

YENİ PERSPEKTİFLER

2023 YILI RAPORU



wilo

DEĞİŞİM ZAMANI!

KÜRESEL GELİŞMELERE NEDEN YENİ BİR BAKIŞ AÇISIYLA BAKMAMIZ GEREKİYOR.



wilo

İÇERİK

004	Yönetim Kurulunun ön yazısı
010	Yeni perspektifler
040	Konuk yazısı
046	Öne çıkanlar 2023
054	Grup yönetim raporu
114	Konsolide finansal tablolar
178	Bağımsız denetçi raporu
182	Denetim Kurulu raporu
184	Sözlük
186	Yayın bilgileri



Raporun içinde bu kutuyu gördüğünüz yerlerde daha fazla içeriğe online olarak ulaşabilirsiniz.

ŞİRKET PROFİLİ

Wilo Group, bina sistemleri, su yönetimi ve endüstriyel sektörlerde dünyanın önde gelen pompa ve pompa sistemleri tedarikçilerinden biridir.. Geçtiğimiz on yıl içinde gizli bir şampiyondan görünür ve bağlı şampiyona doğru geliştik. Bugün, Wilo'nun dünya çapında yaklaşık 9.000 çalışanı bulunmaktadır.

Yenilikçi çözümlerimiz, akıllı ürünlerimiz ve bireysel hizmetlerimiz, suyu akıllı, verimli ve iklim dostu bir şekilde hareket ettirir. Aynı zamanda, sürdürülebilirlik stratejimiz ve iş ortaklarımızla birlikte iklim korumasına önemli bir katkı sağlıyoruz. Grubun dijital dönüşümünü sistematik olarak ilerletiyoruz. Ürünlerimiz ve çözümlerimiz, süreçlerimiz ve iş modellerimizle sektörde dijital öncüyüz.

PAZAR SEGMENTLERİ



BİNA SİSTEMLERİ KONUT

Tam kapsamlı bir tedarikçi ve müşterilerin ilk tercihiyiz.



BİNA SİSTEMLERİ TİCARİ

Pazar, inovasyon ve akıllı çözümlerde lideriz.



OEM

Akıllı entegre çözümlerde tercih edilen partneriz.



SU YÖNETİMİ

Global bir pazar oyuncusu ve dijital çözüm sağlayıcısıyız.



ENDÜSTRİ

Seçili sektör ve uygulamalarda uzmanız.

ÖNEMLİ VERİLER

		2023	2022	2021	2020	2019
Net satışlar	EUR milyon	1.974,8	1.885,7	1.651,9	1.451,5	1.477,8
Net satış büyümesi	%	4.7/10.4*	14.2	13.8/15.1*	-1.8/1.8*	1.0
FAVÖK	EUR milyon	216.8	196.7	181.1	141.2	180.1
Faaliyet alanından gelen nakit akışı	EUR milyon	163.6	42.1	126.7	161.5	168.5
Nakit	EUR milyon	392.6	264.5	189.9	189.0	166.1
Sermaye harcamaları**	EUR milyon	198.6	155.3	172.3	120.9	155.7
Ar-Ge harcamaları	EUR milyon	77.7	70.6	64.8	63.8	63.2
(satışın %sel payı olarak)	%	3.9	3.7	3.9	4.4	4.3
Öz sermaye	EUR milyon	962.6	930.9	836.8	764.9	792.4
Çalışanlar (yıllık ortalama)	Rakam	8,974	8,457	8,200	7,836	7,749

*Döviz kuru etkilerine göre düzeltilmiştir. ** Maddi olmayan duran varlıklara, mülk, tesis ve ekipmana ve şirket alımlarına yapılan yatırımlar.

NET SATIŞLAR

EUR **1.974,8** milyon

Riskler ve zorluklarla dolu jeopolitik bir ortam ve önemli bir küresel ekonomik yavaşlamaya rağmen, Wilo Grubu %4,7 oranında net satış büyümesi ile karlı büyüme yolunda devam etti. Net satışlar 1.974,8 milyon Euro'ya yükseldi. Döviz kuru etkilerinden arındırıldığında, büyüme oranı %10,4'e ulaştı.

ÇALIŞANLAR

8.974

Tüm çalışanların çok yönlü becerileri ve kişisel bağlılıkları, Wilo Grubu'nun ekonomik başarısının temelini ve itici gücünü oluşturur. Dünyanın dört bir yanındaki yıllık ortalama 8.974 çalışan, yeni net satış rekoruna ve mali yılın başarılı bir şekilde tamamlanmasına katkıda bulunmuştur.

FAVÖK

EUR **216,8** milyon

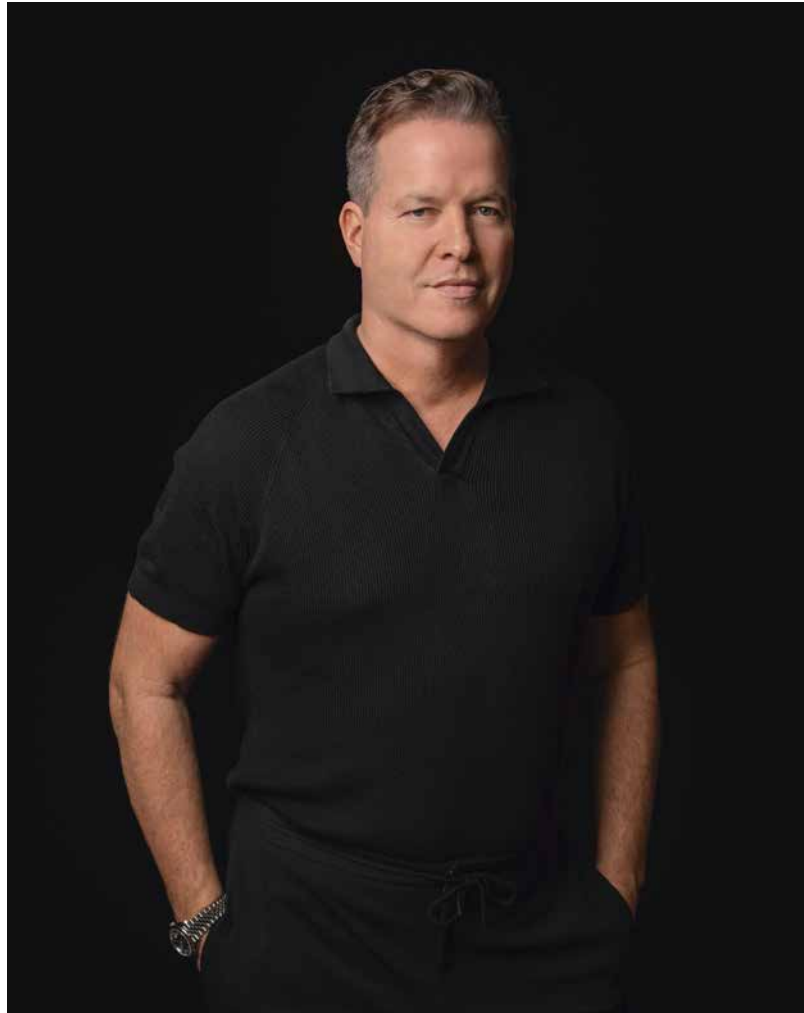
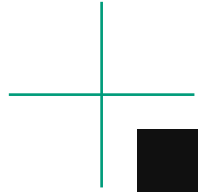
Wilo, 216,8 milyon Euro ile rekor düzeyde FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr) elde etti. Kârlılık, FAVÖK marjı ile ölçüldüğünde, yıllık bazda %11,0'ye yükseldi. Konsolide net gelir de önemli ölçüde artarak 14,1 milyon Euro artışla 75,2 milyon Euro'ya ulaştı. Bu, %20'den fazla bir artışa karşılık gelmektedir.

NAKİT AKIŞI

EUR **163,6** milyon

Operasyonel faaliyetlerden sağlanan nakit akışı, geçen yıla göre 120 milyon Euro'dan fazla arttı. 163,6 milyon Euro ile önceki yılın rakamını önemli bir farkla aştı. Dünya genelinde işletme sermayesini optimize etmeye yönelik hedeflenen önlemler, bu önemli iyileşmeye katkıda bulundu.

DEĞİŞİM ZAMANI! KÜRESEL GELİŞMELERE YENİ BİR BAKIŞ AÇISI ÇAĞRISI



Oliver Hermes, Wilo Grubu Başkanı ve CEO'su

Dünyamız son yıllarda köklü bir şekilde değişti. COVID-19 pandemisinden Rusya'nın Ukrayna'yı işgaline, Orta Doğu'daki tırmanan çatışmalardan iklim değişikliğinin giderek daha belirgin hale gelen etkilerine kadar: Bu çok yönlü ve son derece karmaşık krizlerin ortak noktası, doğrudan etkilenen toplumlar veya ekonomik sistemlerin ötesine geçen geniş kapsamlı sonuçları ve hızlı ve kolay çözümlerin eksikliğidir.

Buna rağmen, Wilo Grubu 2023 yılında sürdürülebilir ve kârlı büyüme yolunda ilerlemeye devam etti. Yıl boyunca genel ekonomik koşullar kötüleşmiş olmasına rağmen, geçen mali yılda yaklaşık 2 milyar Euro net satış ve 217 milyon Euro faiz, vergi, amortisman ve itfa öncesi işletme geliri (FAVÖK) elde ettik.

2023 yılında net satış ve kazançlarda bir kez daha rekor kırdık. Bu mükemmel gelişme, öncelikle, her gün Wilo'nun başarılı olması için çalışan yaklaşık 9.000 çalışanımızın yorulmak bilmeyen çabaları sayesinde mümkün olmuştur.

İkincisi, bu başarı, uzun vadeli ve ilerici kurumsal stratejimiz ve bu stratejinin tutarlı bir şekilde uygulanmasına dayanmaktadır. Bu güçlü stratejik çerçeve, Wilo Grubu'nu bugün olağanüstü dayanıklı ve krizlere karşı dirençli bir şirket yapan unsurlardan biridir.

Stratejimiz uzun süredir beş küresel megatrend üzerine kurulmuşken, şimdi belirleyici bir adım daha atıyoruz: Gelecekte, sürdürülebilirlik stratejimizi önceliklendireceğiz ve diğer tüm fonksiyonel kurumsal stratejiler buna tabi olacak. Böylece Wilo Grubu, sürdürülebilirlik öncüsü olarak bir kez daha liderlik edecektir.

2023 yılı, küresel ölçekte, her yerde etkisini hissettiren jeopolitik dönüşümün doğrudan bir sonucu olarak yaşadığımız jeoekonomik dönüşümle bir kez daha karakterize edildi. Eski ittifaklar çökerken, çok uluslu iş birlikleri yeniden düzenlenmek zorunda kalıyor. "Ayrışma" ve "çeşitlendirme" günün trendi haline geldi: Koruyucu araçlar – ticaret bariyerleri, yaptırımlar ve teknoloji ambargoları gibi – politik olarak yönlendirilen tedarik zincirlerinin ayrışması ve çeşitlendirilmesinin bir sonucu olup, bunların yeniden yapılandırılması son derece zorlu bir hedeftir.

Jeoekonomik dönüşümün kaybedeni kimdir?

Hiper-küreselleşme döneminde, Küresel Kuzey'in sanayileşmiş ülkeleri, Küresel Güney ülkeleriyle ekonomik olarak iç içe geçti. Yaklaşık 30 yıl süren bu iç içe geçmenin ardından, siyasi bir paradigma değişikliği gerçekleşti: Yakın kıyılama (nearshoring) ve dost kıyılama (friendshoring) gibi fikirler, değer yaratımını Küresel Kuzey'in yerli alanlarına geri getirmeyi amaçlıyor.

Eğer Küresel Kuzey, Küresel Güney ile olan bağlantısını azaltırsa, sonuçlar belirgin olacaktır. Kuzey, kritik altyapısını güvence altına alırken, Güney pre-küreselleşmiş bir ekonomik düzene geri döner. Kuzey, jeoekonomik dönüşümden faydalanırken, Güney sonuçlarına katlanır. Kısacası: Kuzey kazanır, Güney kaybeder.

Gerçekten mi? Elbette, jeoekonomik ilişkileri açıklamak o kadar kolay değil. Geçtiğimiz on yılların hiper-küreselleşmesi kolayca geri alınamaz. Ve siyasi alanda, karmaşık sistemlere sahip ulusal ekonomilerin asla "uçtan uca" bağımsız olamayacağı sıklıkla unutulur. Bu nedenle, siyasi motivasyonlu tedarik zinciri ayarlamalarının istenen etkiyi yaratmaması şaşırtıcı değildir. Daha yakından incelendiğinde, beklenti ile gerçeklik arasında büyük farklar olduğu görülmektedir.

Bir örnek, Avrupa'da tıbbi ve farmasötik ürünlerin teminindeki tedarik darboğazlarıdır. Amaç, kritik mallardaki eksiklikleri ortadan kaldırmak ve tedarik veya kendi üretimimizdeki boşlukları doldurmaktır. Bugüne kadar, bazı önemli ürünlerin bulunabilirliği hala garanti edilememektedir. Bunun yerine, hala önemli bağımlılıklar mevcuttur: Avrupa'da üretilen tüm ilaçların yaklaşık yüzde 70'i, aktif bileşenleri Çin'den temin etmektedir – bu arada, Çin, kesinlikle Küresel Güney'in bir parçası olarak tanımlansa da, içinde özel bir konuma sahiptir.

Siyasi arzular ile gerçeklik arasındaki tutarsızlık, özellikle hammadde tedarikinde dikkat çekicidir. Burada da, dünyanın en büyük nadir toprak üreticisi olan Çin güçlü bir konumdadır. Dünyadaki rezervlerin yaklaşık üçte birinin Çin'de bulunduğu tahmin edilmektedir. Bu metaller, neredeyse her yüksek teknoloji ürünü için gereklidir. Bu durum, özellikle mobilite geçişi gibi zorluklarla karşı karşıya olan yüksek teknoloji Küresel Kuzey'i, Çin Halk Cumhuriyeti'ne neredeyse aşılmaz bir bağımlılık haline getirmektedir.

Kritik altyapının güvenli tedariki ve daha büyük bağımsızlık yerine, Küresel Kuzey yeni, uzun vadeli bir krizle karşı karşıya kalmaktadır: Birleşmiş Milletler tarafından yayınlanan 2023 Dünya Yatırım Raporu gibi çeşitli kaynaklardan, Kuzey Amerika ve özellikle Avrupa'ya doğrudan yabancı yatırımın azaldığı ve Küresel Güney'e kaydığı ortaya çıkmaktadır. Bu duruma ders niteliğinde bir örnek, Almanya'da de-sanayileşme tehdidinin uzun süredir belirttiği bozulmadır.

Bu örnekler, Küresel Kuzey'in jeoekonomik dönüşümün zaten kaybedeni olduğunu açıkça göstermektedir. Kritik altyapının güvenliği ve tedarik zincirlerinin bağımsızlığı hala erişilemez durumdadır. Küresel Kuzey, yatırımcılar için cazip bir konum olma konusuna çok daha fazla dikkat etmelidir. Sonuçta, kritik altyapıyı güvence altına alma ve dirençli ve bağımsız olma hedefi, ancak kendi anahtar endüstrilerine sahip olması durumunda gerçekleştirilebilir.

Peki, Küresel Güney jeoekonomik dönüşümün kazananı mı? Aslında, Güney Yarımküre ülkelerinin daha önce ima edildiği gibi küreselleşme öncesi bir düzene geri dönmeyecekleri, aksine gerçek bir canlanma yaşayacaklarına inanmak için birkaç neden vardır. Bu durum, Güney Yarımküre'nin çeşitli ülkelerinin ve Rusya'nın ortak çıkarlarını temsil etmek için bir araya geldikleri BRICS ve BRICS plus ittifakı ile örneklenmektedir.

Küresel Güney neden jeoekonomik dönüşümün uzun vadeli kazananıdır?

Küresel Güney'in yükselişinin korumacılığın yayılmasıyla yavaşlatılamayacağı açıktır. Bu varsayım, küresel megatrendlere dayanmaktadır. Wilo Grubu, stratejik uzun vadeli planlamasının bir parçası olarak bu megatrendlerden beşini özellikle önemli olarak tanımlamıştır: kentleşme, su kıtlığı, küreselleşme 2.0, iklim değişikliği ve enerji kıtlığı. Dijital dönüşüm, megatrendlerin getirdiği zorluklarla başa çıkmada kilit bir faktördür.

Üç örnek, megatrendlerin Küresel Güney'de Küresel Kuzey'den farklı bir etkiye sahip olduğunu özellikle iyi bir şekilde göstermektedir.

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ muhtemelen zamanımızın en büyük zorluklarından biridir ve küresel bir görevdir. Ancak, Küresel Kuzey'in sanayileşmiş ülkeleri küresel ısınmadan başlıca sorumludur. Leeds Üniversitesi tarafından yapılan bir araştırma, Kuzey'in aşırı emisyonlarını telafi etmek istemesi durumunda, Güney'e 170 trilyon USD ödemesi gerektiği sonucuna

varmıştır. Küresel Güney, iklim değişikliğiyle mücadelenin yükünü taşımaktadır. Örneğin, Endonezya'nın başkenti Jakarta zaten kısmen deniz seviyesinin altındadır ve önümüzdeki yıllarda deniz seviyesi yükselmeye devam edecektir. Bu gelişme karşısında, ada devleti hükümeti yeni bir başkent inşa etmeye karar vermiştir: Nusantara. Planlayıcıların en başından itibaren sürdürülebilirlik ve akıllı altyapıya odaklandığı bir mega proje. Bu nedenle, Wilo'nun da Nusantara'nın gelişimine katkıda bulunacak olmasından memnunum. Bir niyet mektubunda, Endonezya hükümeti ile stratejik işbirliği konusunda anlaştık.

KENTLEŞME ilerlemeye devam ediyor. Dünya nüfusunun yaklaşık yüzde 80'inin Küresel Güney'de yaşadığını düşündüğünüzde, güney yarımküredeki ülkelerdeki kentleşmenin boyutu hızla ortaya çıkmaktadır.

KÜRESEL GÜNEY JEO-EKONOMİK DÖNÜM NOKTASININ KAZANANI.

Birleşmiş Milletler, bugüne kadar dünya genelinde 10 milyondan fazla nüfusa sahip 33 şehir saymaktadır. 2050 yılına kadar, bu rakamı aşan 14 şehir daha olacak ve bunlardan sadece ikisi Küresel Kuzey'de bulunacak. Kentsel alan talebini karşılamak için, önümüzdeki yıllarda ve on yıllarda dünya çapında en az on bir büyük ölçekli planlanmış şehir inşa edilecek; bunlar arasında Endonezya'daki Nusantara, Suudi Arabistan'daki Neom, Özbekistan'daki Taşkent Yeni Şehir ve Kazakistan'daki Alatau bulunmaktadır. Bu “geleceğin şehirlerinin” neredeyse tamamı Küresel Güney'de yer almakta ve Küresel Kuzey'de ciddi şekilde eksik olan vizyoner, cesur konseptleri temsil etmektedir. Wilo burada da önemli bir katkı sağlayacak: Bu projelerin birçoğuna ürünler, sistemler ve çözümler tedarik edeceğimiz şimdiden belli. Uzmanlığımıza büyük bir talep var.

SU KİTLİĞİ da kötüleşiyor. UNICEF'e göre, 450 milyon çocuk şimdiden yüksek veya aşırı yüksek seviyede su güvensizliği olan bölgelerde yaşıyor. Bu, dünya çapında her beş çocuktan birine eşittir. On Afrika ülkesinde, 190 milyon çocuk, yetersiz su, sanitasyon ve hijyen (WASH) tedarigi, kirli su kaynaklı hastalık yükü ve iklim değişikliği nedeniyle yüksek risklerle karşı karşıya olduğundan özellikle risk altındadır. Su kıtlığı aynı zamanda gıda güvenliği üzerinde de etkili olur, çünkü işleyen bir tarım sektörü suya bağlıdır. Mısır, Küresel Güney'in bu sorunları yenilikçi büyük projelerle çözebileceğini kanıtlıyor: Toshka projesi, toplam bir milyon hektar çölü tarım için kullanılabilir hale getirmeyi amaçlıyor. Bu şekilde, Kuzey Afrika ülkesi su ve gıda tedarikini önemli ölçüde iyileştiriyor ve kendisini daha bağımsız hale getiriyor. Bu benzersiz projede yaklaşık 400 yüksek verimli Wilo split case pompa kullanılıyor.

Küresel Güney, mega trendlerle ilişkili büyük zorluklara rağmen, jeoekonomik dönüşümün kazananı mı? Aslında, büyük olasılıkla tam da mega trendler nedeniyle tarihi bir başarıya doğru ilerliyor. Elbette, mega trendler sadece Küresel Güney'deki ülkelerin sakinlerine artan refah getirmeyecek. Örneğin Afrika'daki su kıtlığı nedeniyle milyonlarca insan acı çekiyor. Ancak ilgili ülkeler için, mega trendler genel olarak benzeri görülmemiş bir dinamizm getiriyor. Güney yarımküre ülkeleri giderek çok kutuplu bir dünyanın ekonomik ve siyasi sahnesinde aktif oyuncular haline geliyor.

Toshka ve Nusantara gibi büyük ölçekli projeler sadece bölgesel ekonomileri canlandırmakla kalmıyor, aynı zamanda modern yaşam, çalışma ve sosyal alanlar sağlıyor. Buna ek olarak, Küresel Kuzey'e göre daha iyi kalifiye iş gücü mevcudiyeti, daha fazla doğal kaynak bolluğu ve daha az düzenleme gibi konum avantajları da bulunmaktadır.

Jeoekonomik dönüşüm bağlamında, eski ittifaklar çökerken yeni çok uluslu işbirlikleri ortaya çıkıyor. Küresel Güney, dönüşümü kendi lehine şekillendirme ve uzun vadede bağımsızlığını ve etkisini güvence altına alma konusunda benzersiz bir fırsata sahiptir. Bu fırsatı değerlendireceğinden emin olabiliriz.

Bu gelişme Küresel Kuzey için ne anlama geliyor?

Bu değişim sürecinin, Küresel Kuzey'deki karar vericileri yaklaşımlarını yeniden düşünmeye sevk edeceği açıktır. Küresel Güney'e dair farklı bir bakış açısı acilen gereklidir.

Dünyayı "iyi" ve "kötü" olarak ayıran bir politika yerine, Küresel Kuzey, ve özellikle Avrupa, artık kendi işini düzene koymalı ve ekonomik ve endüstriyel temelini yok olmasını engellemelidir, bu da dramatik bir refah kaybına yol açabilir.

Ancak uzun vadede, Afrika, Asya ve Güney Amerika ülkelerini küresel ekonomide bağımsız oyuncular olarak görmeliyiz. Kendi çıkarları var ve bu çıkarları kendinden emin bir şekilde savunacaklar. Kuzey ve Güney ülkeleri arasında, diğer tarafın çıkarlarının ciddiye alındığı eşit düzeyde ortaklıklara ihtiyaç vardır.

Wilo Grubu, 2023 yılında küresel ağını güçlendirdi.

Wilo Grubu uzun zamandır Küresel Güney ülkelerinde güçlü bir şekilde temsil edilmektedir. 2023 yılını, taahhüdümüzü bir kez daha önemli ölçüde genişletmek ve Kuzey ile Güney'den piyasa ortaklarını daha sıkı bir şekilde ağ kurmak için kullandık.

Örneğin, Mayıs ayında “Köprüler Kurmak – Afrika” başlıklı bir iş konferansı düzenledik. Bu etkinlik kapsamında, yaklaşık 100 misafirle birlikte, yükselen kıta Afrika'nın potansiyeline odaklandık.

2023 yılında, “bölge için bölge” stratejimizin uygulanmasına yeniden büyük yatırımlar yaptık. Temmuz ayında Dubai'deki (BAE) tesisimizin genişletilmesi için temel attık ve Nairobi'deki (Kenya) genişletilmiş bölgesel merkezimizi açtık. Ağustos ve Eylül aylarında, Kesurdi (Hindistan) ve Changzhou'da (Çin) iki son teknoloji üretim tesisinin açılışını kutladık.

Wilo Sanayi Konferansı 2023, dünyanın en akıllı ve en sürdürülebilir şehirlerinden birinde gerçekleşti. Singapur'da, iş dünyası, siyaset, bilim ve toplumdaki üst düzey konuklarımızla birlikte, akıllı kentsel alanların yarının dünyasında oynayacağı rolü keşfettik.

Wilo ve Alman Sürdürülebilirlik Ödülü Vakfı, Kasım ayında ilk kez Uluslararası Alman Sürdürülebilirlik Ödülü'nü (Internationaler Deutscher Nachhaltigkeitspreis – IDNP) verdi.

Ödül, Alman şirketleri ile Küresel Güney'deki şirketler arasındaki ortaklıkları tanımaktadır. Aralık ayında 28. Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı'na, COP28'e katıldık. Dubai'deki COP28'de, sürdürülebilir su yönetimi ihtiyacına özellikle dikkat çektik. 15 Aralık'ta, Wilo'nun sürdürülebilirliğe olan bağlılığında gerçek bir kilometre taşı kutladık. Yenilikçi bir sağlık merkezinin inşaatının başlangıcını simgeleyen bir temel atma töreni gerçekleştirdi. Health Cube, küresel sağlık yönetimimizin yeni odak noktası olacak.

2023 yılı, bir kez daha birçok kriz ve karmaşık jeopolitik ve jeoekonomik gelişmelerle karakterize edildi. Wilo Grubu'nun bu yılki iş geliştirme performansı, güçlü bir stratejinin tutarlı bir şekilde uygulanmasının ve – şimdi her zamankinden daha fazla – çok taraflı eylemlerin gerekliliğini bir kez daha göstermektedir. Köprüler kuran, bakış açılarını değiştiren ve uzun vadeli ve sürdürülebilir yenilikleri teşvik edenler, gelecekte de zorlu zamanlarda güvenli bir şekilde yol alabileceklerdir. Wilo Grubu olarak, buna çok iyi hazırlanmış durumdayız.

Saygılarımla,



Oliver Hermes
Wilo Grubu Başkanı ve CEO'su



CEOmuzun farklı bakış
açılarını okumak için
tıklayınız. WILO.COM

YENİ PERSPEKTİFLER



KENTLEŞME dünya genelinde ilerlemektedir. 2050 yılına kadar şehirlerde yaşayan nüfus oranı %70'e yükselecektir. Bu gelişme, öncelikle Küresel Güney tarafından yönlendirilecek ve nüfusun yeterli kaynaklarla beslenmesini sağlamak için gerekli kritik altyapıyı inşa etme konusunda ülkelere ve toplumlara büyük gereksinimler yükleyecektir. Wilo, bu görevleri yerine getirmek için ürünler, sistemler ve çözümler sunmaktadır.

DÜNYA NÜFUSU hızla artıyor ve 2050 yılına kadar yaklaşık 10 milyar insana ulaşacak. Şehirler ise daha da hızlı büyüyor – özellikle Asya ve Afrika'da. Küresel Güney'deki bu bölgelerde yeni mega kentler ortaya çıkarken, Avrupa ve Kuzey Amerika'daki bu gelişme daha yavaş ilerlemekte ve mevcut kentsel bölgelerin yoğunlaşmasıyla sonuçlanma olasılığı daha yüksektir.

Wilo'nun uzun vadeli stratejisi beş mega trende dayanmaktadır: kentleşme, su kıtlığı, küreselleşme 2.0, iklim değişikliği ve enerji kıtlığı. Bunlara ek olarak, mega trendlerin getirdiği zorluklarla başa çıkmada kilit bir faktör olan dijital dönüşüm de eklenmiştir.

Şehirlerin gelişimi, diğer mega trendlerle ilgili olarak merkezi bir rol oynamaktadır. Şehirler genellikle ekonomik gelişmenin itici gücüdür. Şirketlerin, hizmetlerin ve işlerin bir yerde yoğunlaşması ilerlemeyi

ve ekonomik büyümeyi teşvik eder. Nitelikli yetenekler giderek kentsel merkezlere çekilmektedir. Bu durum, bilgi toplumunu teşvik eder ve yenilik ve yaratıcılığı destekleyen bir ortam yaratır. Günümüzde, bu gelişimin motorları Küresel Güney'de bulunmaktadır. Ancak artan kentleşme, önemli zorlukları da

beraberinde getirir.

İklim değişikliği, hiç şüphesiz zamanımızın en büyük zorluklarından biridir ve bununla mücadele etmek küresel bir çaba gerektirecektir. Küresel Kuzey, küresel ısınmadan büyük ölçüde sorumlu olsa da, etkileriyle başa çıkmak öncelikle Küresel Güney'e düşmektedir. Bu durumun çarpıcı bir örneği, şimdiden bazı bölgeleri deniz seviyesinin altında olan ve iklim değişikliğinin etkilerinden büyük bir tehdit altında olan Endonezya'nın başkenti Jakarta'dır. Buna yanıt

olarak, Endonezya hükümeti, yükselen su seviyelerinden korunacak kadar yüksek bir konumda olacak yeni başkent Nusantara'yı inşa etmeyi planlıyor.

Endonezya hükümeti ve Wilo, vizyoner planlanan şehrin geliştirilmesi için stratejik işbirliğini tanımlayan bir mutabakat zaptı imzaladı.



%70

2050'de şehirlerde
yaşayacak oran

Şehirler, iklim değişikliğine büyük katkıda bulunmakta, bu nedenle onunla mücadelede de önemli bir rol oynamaktadır. Kentsel bölgeler, küresel karbon emisyonlarının yaklaşık

%70'inden sorumludur. Ancak bu, aynı zamanda en büyük potansiyel tasarrufların da burada olduğunu göstermektedir. Şehirlerde akıllı enerji tedarik sistemlerine ve enerji verimliliğinin artırılmasına duyulan ihtiyaç, iklim değişikliği ile mücadelede çok önemlidir.

SU, başka bir kritik kaynaktır. Su kıtlıkları giderek küresel bir sorun haline gelmektedir. Dünyadaki nüfusun yaklaşık dörtte biri temiz içme suyuna erişememektedir. Bu sayının 2050 yılına kadar 2,4 milyara ulaşması beklenmektedir. UNICEF'e göre, şimdiden 1,4 milyar insan yüksek veya aşırı yüksek su güvensizliği olan bölgelerde yaşamaktadır. Burada da özellikle Küresel Güney ağır darbe almaktadır. Bu nedenle Wilo, 2030 yılına kadar 200 milyon insana temiz suya daha iyi erişim sağlamayı hedeflemektedir.

Mevcut 33 mega kentin 12'si, aşırı yüksek su belirsizliği ile karşı karşıya olan bölgelerde yer almaktadır. Bu sayının 2050 yılına kadar 19'a çıkması muhtemeldir. Küresel Güney'de gerçekleşen büyük kentleşme, kritik altyapıya önemli yatırımlar gerektirecektir.




**Yaklaşık
10 Milyar**
2050 yılında beklenen
dünya nüfusu

Büyüyen şehirler için en büyük zorluklardan biri su teminidir. Sürdürülebilir ve adil bir su temininin sağlanması, kentsel nüfusun yaşam kalitesi ve sağlığı için anahtardır. Özellikle hızla büyüyen Küresel Güney şehirlerinde temiz suya erişim temel bir zorluk olmaya devam etmektedir. Orada yaşayan insanlar için uygun bir temini garanti altına almak için, önümüzdeki on yıllarda su altyapısını iyileştirme projelerine 11,7 milyar USD yatırım yapılması gerektiği tahmin edilmektedir – bu projelerde Wilo da rol oynayacaktır.

DÜNYA ÇAPINDA, şehirlerin yenilikçi yaklaşımlar kullanarak büyük başarılar elde edebildiğine dair birçok örnek bulunmaktadır. Örneğin, Dubai, su yönetimini büyük ölçüde iyileştirerek 1988'deki %42'lik su kaybını günümüzde yaklaşık %5'e düşürmüştür. Bu, emirliği, kayıpların ortalama %15 olduğu Kuzey Amerika'daki şehirlerden çok daha iyi bir konuma getirmektedir.

Singapur, 2061 yılına kadar su konusunda tamamen kendi kendine yeterli olmayı hedeflemekte olup, tatlı suyun %85'inin tuzdan arındırma ve geri dönüştürülmüş "NEWater" ile sağlanmasını planlamaktadır. Güneydoğu Asya şehir devleti, şehir yaşamını iyileştirmek ve daha verimli bir şekilde organize etmek için teknoloji ve yenilikleri kullanarak kendini dünyanın önde gelen akıllı şehirlerinden biri olarak konumlandırmıştır. Akıllı trafik sistemlerinden sürdürülebilir kentsel gelişime ve e-devlet hizmetlerine kadar birçok alanda gelişmelerin ön saflarında yer almıştır.

Singapur, enerji, su ve altyapı alanlarında akıllı çözümler kullanarak nelerin başarılacağına dair olağanüstü bir örnektir. Wilo Grubu, 2023 yılında yıllık sanayi konferansını Singapur'da düzenledi. Etkinlik,

Wilo'nun akıllı ve sürdürülebilir su çözümleri konusundaki uzmanlığını ve Singapur'un gerçek bir kentsel laboratuvar olarak rolünü "Akıllı Kentsel Alanlar – Çok Taraflı Bir Dünya İçin Zihinleri Bağlamak" mottosu altında bir araya getirdi.

Yenilikçi teknoloji ve dijital dönüşüm yardımıyla, kentsel bölgelerin akıllı kentsel alanlara dönüştürülmesi ve böylece iklim değişikliği ile başarılı bir şekilde mücadele edilmesi ve geleceğin şehirlerinin yaşanabilir, sağlıklı yerler olmasının sağlanması mümkün olacaktır.

Megatrendlerle ilişkili zorluklar, özellikle şehirleri güçlü bir uyum baskısı altına sokacaktır. Sadece akıllı şehirler ve akıllı kentsel alanlar geliştirmek, sürdürülebilir kentsel alanlar tasarlamak, kaynakları verimli kullanma ve yaşam

kalitesini artırma fırsatı sunar. Başarının anahtarı, teknolojiyi, insan merkezli tasarımı ve sürdürülebilir kentsel planlamayı entegre etmektedir.

Wilo, bu sürdürülebilir kentsel gelişime önemli katkılar sağlayabilecek ürünler ve sistemler sunar ve bu alanlardaki çeşitli zorlukları karşılamak için özel ölçülere göre enerji verimli ve akıllı çözümler geliştirir.



2,4

milyar insan 2050 yılında şehirlerde su kıtlığı çekecek.



Yıllık Rapor – WILO.COM



Su, özellikle çöl bölgelerinde değerlidir – Dubai, su yönetimini büyük ölçüde iyileştirerek su kayıplarını önemli ölçüde azaltmayı başarmıştır.

DİJİTAL DÖNÜŞÜMÜN YARDIMIYLA, ŞEHİRLER GELECEĞE UYGUN AKILLI ŞEHİRLER HALİNE GELECEK.

MEGA ŞEHİRLER



2050 yılına kadar şehirlerde bugünkünden **YAKLAŞIK 2,5 MİLYAR** daha fazla insan yaşayacak ve bunların çoğu büyük ve çok büyük şehirlerde olacak. Bu kentsel alanların çoğunluğu Küresel Güney'de bulunmaktadır.

Kahire, bugün zaten bir mega kenttir ve Nil üzerindeki bu metropol, 2050 yılında Afrika'nın en büyük şehri olacaktır.



Hindistan'ın başkenti Yeni Delhi, büyük olasılıkla 2050 yılında dünyanın en büyük şehri olacak.

MEVCUT ÖNGÖRÜLERE DAYANARAK, 10 milyondan fazla nüfusa sahip mega kentlerin sayısının, bugün 33'ten 2050'de 47'ye çıkması beklenmektedir. Aynı dönemde, 4 ile 10 milyon arasında nüfusa sahip metropollerin sayısı 78'den 125'e yükselecektir. Bu gelişme öncelikle gelişmekte olan ve yükselen ülkelerde gerçekleşmektedir. Darüsselam, Nairobi, Kinshasa, Lagos ve Hartum gibi şehirler büyük nüfus artışı yaşamaktadır. Yeni 14 mega kentin 12'si Küresel Güney'de olacak. Küresel Kuzey'de ise önümüzdeki birkaç on yıl içinde sadece Londra ve Chicago ilk kez 10 milyon eşiğini aşacak. Hindistan'ın başkenti Yeni Delhi, bu on yılın sonlarına doğru Tokyo'nun yerini alarak dünyanın en büyük şehri olacak. 2050'de dünyanın en kalabalık şehirlerinin Yeni Delhi, Dhaka, Tokyo, Kahire ve Mumbai olması bekleniyor. Wilo, bu bölgelerin hepsinde güçlü bir varlığa sahiptir ve mega kentlerin büyümesine iyi bir şekilde hazırlıklıdır.



47

2050 yılında 10 milyondan fazla nüfusa sahip mega kentlerin sayısı



MEGA ŞEHİRLER HAKKINDA
DAHA FAZLA OKUMAK İÇİN
- WILO.COM

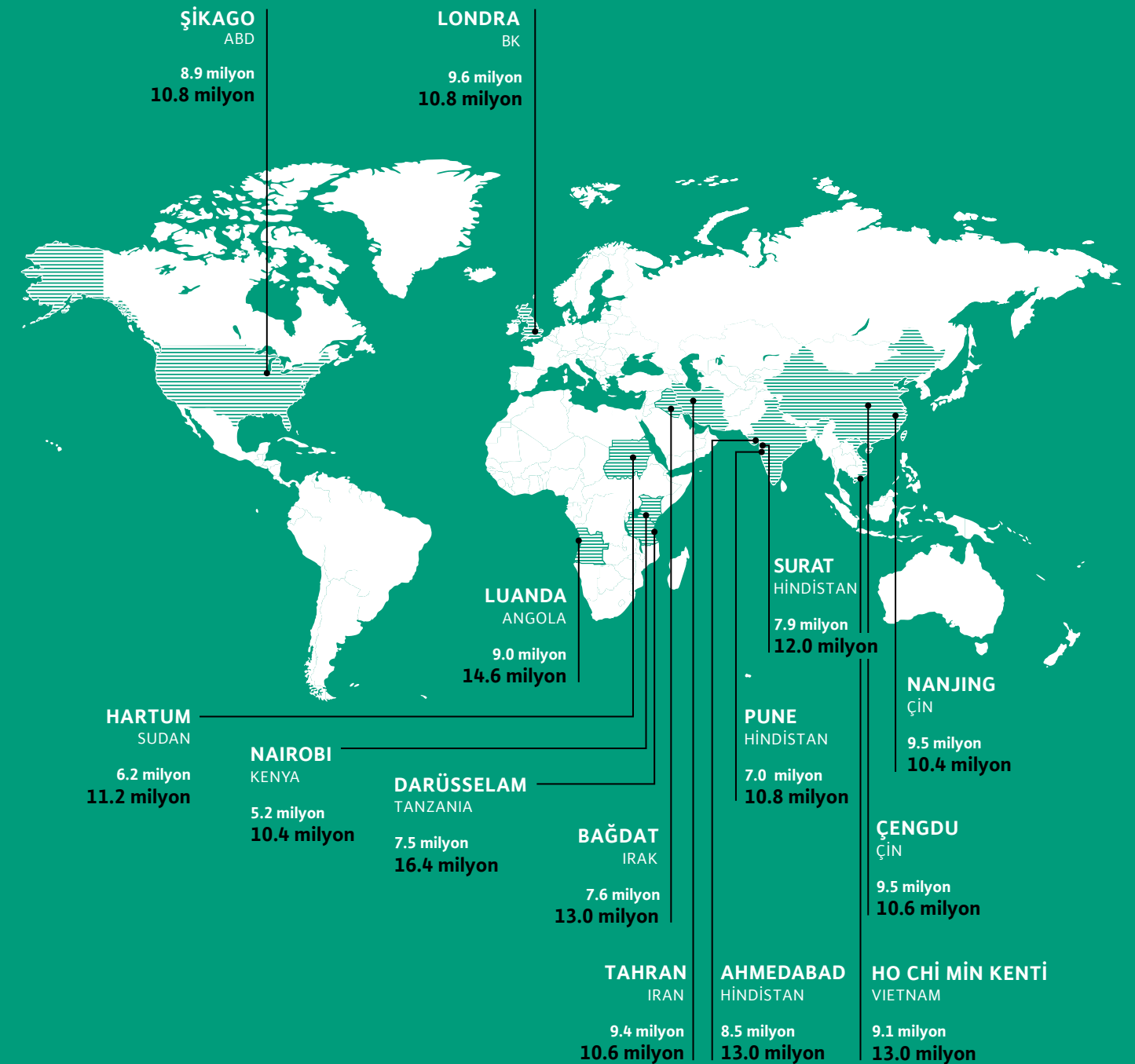
Yeni mega kentlerin ortaya çıktığı yerler

NÜFUS

● 2022

● 2050

2050 yılına kadar 14 şehrin 10 milyonluk nüfus sınırını ilk kez aşması bekleniyor. Bu şehirlerin on ikisi Küresel Güney'de yer alıyor.



LONDRA BİRLEŞİK KRALLIK

Londra ve çevresindeki milyonlarca sakini olan sürekli büyüyen metropole gelecekte de güvenilir bir su temini sağlamak için, su hizmetleri şirketi Thames Water birçok pompa istasyonunu yenilemektedir. Bu proje için tercih edilen ortak olarak Wilo seçilmiştir.



BU VAKA ANALİZİ HAKKINDA
VIDEO İZLEMELİK İÇİN - WIL0.COM



Londra, Küresel Kuzey'deki en dinamik metropollerden biridir ve önümüzdeki yıllarda 10 milyon nüfus sınırını aşacak olan Avrupa'daki tek şehir olacaktır.

THAMES WATER, Avrupa'nın en büyük su hizmetleri şirkettir ve Londra ile Güney Doğu İngiltere'de 18 milyondan fazla insana su sağlamaktadır. Artan nüfus ve giderek daha aşırı hale gelen hava koşulları nedeniyle önemli zorluklarla karşı karşıyadır. Artan taleple karşı karşıya kalan mevcut kanalizasyon altyapısı sınırlarına ulaşmaktadır. Bu nedenle, Thames Water önümüzdeki birkaç yıl içinde yaklaşık 9.000 kanalizasyon pompa istasyonundan 4.000'den fazlasını modernize etmeyi planlıyor. Wilo, bu iddialı proje için tercih edilen tedarik ve kurulum ortağı olarak seçilmiştir. Diğer şeylerin yanı sıra, Wilo, sağlam, güvenilir ve enerji verimli bir çözüm olan Wilo-Rexa PRO'yu teslim edecek ve kuracaktır. Wilo, planlama, teslimat, kurulum ve devreye almayı üstlenecektir. Projenin tam teslimatı böylece tek bir kaynaktan sağlanacak ve Wilo, toplam çözüm sağlayıcı olarak hareket edecektir. Dahası, Wilo Birleşik Krallık'ta ikinci büyük bir projeyi daha hayata geçirmeye hazırlanıyor: Stratejik Boru Hattı İttifakı (SPA) kapsamında, suyun bol olduğu ve nüfusun az olduğu bölgelerden, tam tersi durumun geçerli olduğu bölgelere su pompalamak için yılda yaklaşık 200 pompa kuracaktır.



8,382 km²

– Londra metropol bölgesinin
toplam alanı

NAIROBI KENYA

Kenya, Doğu Afrika'nın en güçlü ekonomisi ve küresel ölçekte yenilenebilir enerji kullanımında öncüdür. Başkent Nairobi, hızla büyüyen bir metropoldür ve çok sayıda bilişim şirketine ev sahipliği yapması nedeniyle "Silicon Savannah" olarak da adlandırılmaktadır.



WILO'nun Afrikadaki faaliyetleri ile ilgili daha fazlası için – WILO.COM



Kendine özgü kıvrımlarıyla CBK Pension Towers, Nairobi'de yeni bir simge yapı olup, modern Wilo hidrofor ve yangın söndürme sistemleri ve Wilo sürdürülebilir atık su bertaraf çözümleri ile donatılmıştır.

27 katlı **CBK PENSION TOWERS**, Nairobi'nin en modern binalarından biridir ve ilerlemenin ve ekonomik gücün bir sembolü olarak hizmet vermektedir. İkiz kuleler, 2022 yılında resmi olarak açıldıklarından bu yana, ofisleri ve perakende alanlarını tek bir çatı altında birleştirerek iş ve ticari faaliyetler için alan sağlamaktadır. Ofis alanlarına ek olarak, gökdelen konferans odaları ve bir para müzesine ev sahipliği yapmaktadır. Wilo'nun modern basınç artırma ve yangın söndürme sistemleri, aynı zamanda Kenya Merkez Bankası'nın genel merkezi olarak da hizmet veren bina için güvenilir bir su temini sağlarken, kanalizasyon bertarafı alanındaki yenilikçi Wilo çözümleri kulelerin sürdürülebilirliğini vurgulamaktadır. Kapsamlı ve çeşitli kullanım konsepti ile CBK Pension Towers, Kenya'nın başkentinde yeni mimari standartlar belirlemekte ve böylece Doğu Afrika ülkesinin geleceğe adım atarken ilerlemesini sembolize etmektedir. Kenya, 2030 yılına kadar tüm enerjisini yenilenebilir kaynaklardan üretecektir ve bu nedenle birçok yüksek teknoloji şirketi şimdiden Nairobi'de bir üs kurmaktadır. Bu yüzden şehir, Afrika'nın Silicon Valley'si olarak bilinen "Silicon Savannah" olarak adlandırılmaktadır.



100%

2030'a kadar
Kenya'da yeşil enerji

PLANLANMIŞ ŞEHİRLER

DÜNYA ÇAPINDA, özellikle Küresel Güney'de yeni şehirler planlanmakta ve inşa edilmektedir. Bu şehirlerin her biri, modernleşme, sürdürülebilirlik ve ekonomik ilerleme arayışını, geniş bir yelpazede kentsel zorluklarla başarılı bir şekilde başa çıkma yeteneğiyle birleştirerek kentsel planlamada önemli bir değişimi temsil etmektedir.

Alatau, Kazakistan



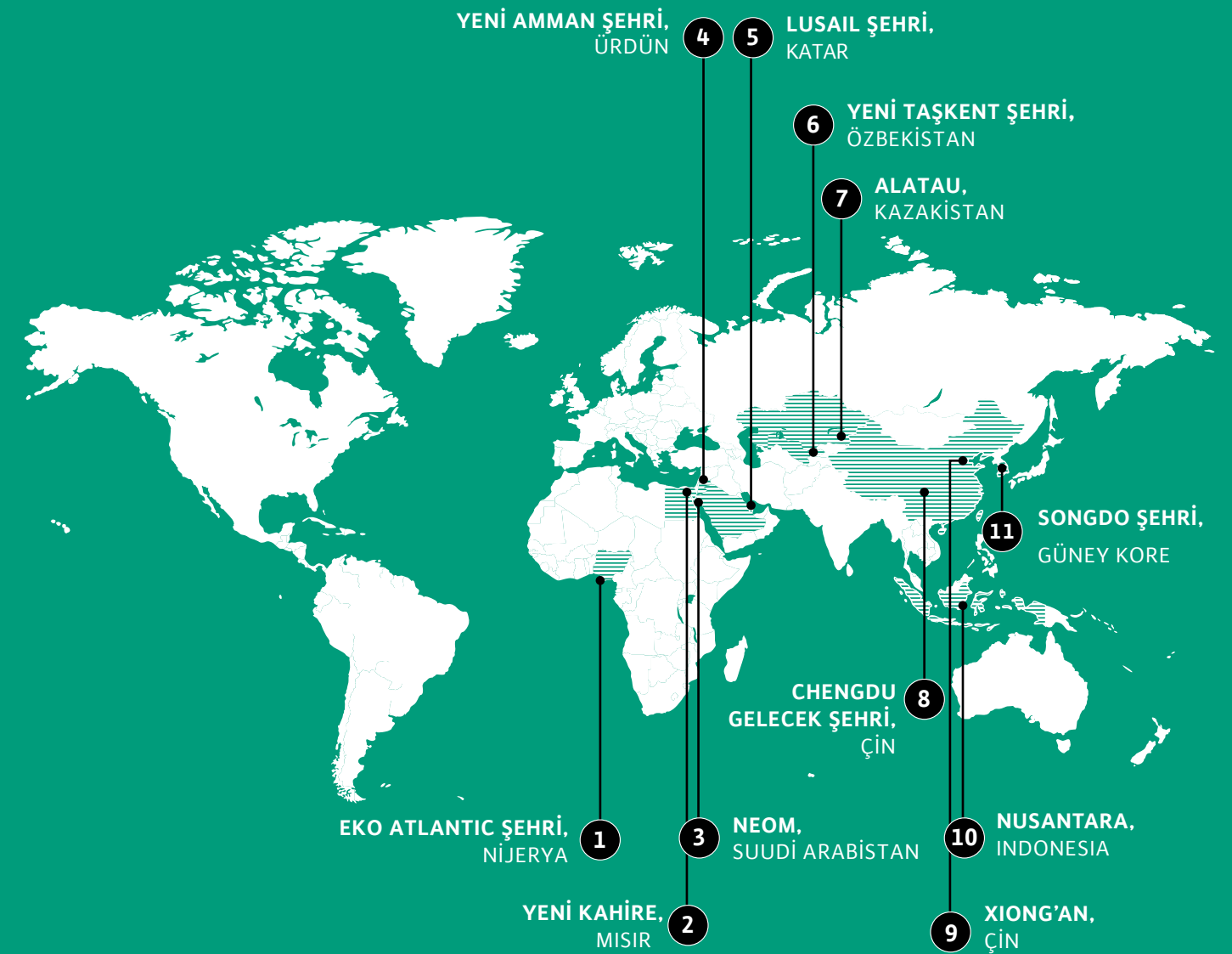
Endonezya'nın ulusal sembolü olan mitolojik yaratık Garuda şeklinde tasarlanan başkanlık sarayı, Nusantara'nın kalbinde 55 hektarlık bir alan üzerinde yükselecek.

PLANLANMIŞ ŞEHİRLER modern bir icat değildir. İnsanlar binlerce yıldır "yeşil alanlar" üzerine tamamen yeni şehirler inşa etmektedir. Amaç her zaman sadece alan yaratmak değil, ideal şehri inşa etmek olmuştur. Şimdi organik olarak zamanla geliştiğini düşündüğümüz birçok şehir aslında planlanmış şehirler olarak başlamıştır, bunlara Yeni Delhi, Canberra, Bern, Islamabad ve Washington D.C. dahildir. Bugün bile dünya çapında yeni şehirler inşa edilmektedir. Bu şehirler Afrika'da veya Asya'da, çölde veya ormanda bulunmakta ve farklı kültürlerden ortaya çıkmaktadır. Farklılıklarına rağmen, akıllı, sürdürülebilir ve yüksek kaliteli yaşam ve çalışma ortamları yaratma amacını paylaşan vizyoner konseptlerle desteklenmektedirler. Wilo, şu anda inşa edilmekte olan bu geleceğin metropollerinin birçoğunda kullanılan yenilikçi ürünler, çözümler ve sistemler sunmaktadır.



PLANLANMIŞ ŞEHİRLER HAKKINDA
DAHA FAZLASI İÇİN - WILO.COM

Planlanmış Şehirler – Geleceğin Mimarileri



Dünyanın dört bir yanında ortaya çıkan akıllı ve sürdürülebilir konseptlerle planlanmış şehirler, kentsel planlamanın geleceğine işaret ediyor.

NUSANTARA ENDONEZYA

Yaklaşık 30 milyon nüfusuyla Endonezya'nın mevcut başkenti Cakarta, dünyanın en büyük metropollerinden biridir. Ancak iklim değişikliği ve kalabalıklaşma bu mega şehri boğmaktadır. Bu nedenle ulusal hükümet, yeni bir başkent inşa etmeye karar verdi: Nusantara.



Nusantara'nın inşaat çalışmaları Endonezya'nın en büyük adası Borneo'da başladı. Şehir 2024 yılında açılışa hazırlanıyor ve nihai tamamlama tarihi 2045 olarak planlanmış durumda.

NUSANTARA, "takım adası" anlamına gelen eski bir Cava kelimesidir. Yeni başkentin adı, 17.000'den fazla adadan oluşan bir ülkeye uygun bir isimdir. Nusantara'nın planları, yenilenebilir enerjiye dayanan yeşil bir metropol oluşturmayı içerir; burada trafik altyapısı tıkanmayacak ve insanlar çimenli yollarda dolaşip bisiklete binebileceklerdir. Nusantara, sürdürülebilir bir şehrin modeli olmaya ve ada ulusunun ekonomik büyümesini ve dönüşümünü artırmaya yönelik olarak tasarlanmıştır. İnşaat çalışmaları halihazırda başladı. Wilo ve Nusantara Ulusal Başkent Otoritesi, iş birliğine zemin hazırlayacak bir niyet mektubu imzaladılar. Wilo, genel projenin bir parçasını oluşturan birçok ihalede yer alıyor. İnşaat çalışmaları tamamlandığında, Endonezya'nın yeni başkenti, merkezinde ulusal sembolü model alan bir başkanlık sarayı ile 2 milyon kişinin ev sahibi olacağı yaklaşık 2.500 metrekarelik bir alana yayılacaktır.



29 milyar
eur yatırım yapılacak



2 milyon
nüfus (plan)

NEOM SUUDİ ARABİSTAN

Tüm zamanların en büyük ve en iddialı kentsel planlama projelerinden biri, kuzeybatı Suudi Arabistan'da geliştiriliyor: NEOM. Geleceğin şehri, teknoloji ve serbest ticaretin merkezi olarak, 26.000 kilometrekareden fazla bir alanı kaplayan bir şehir ortaya çıkacak.



NEOM projesinin en büyük parçası, 170 kilometrelik "dikey gökdelen" olarak adlandırılan "The Line" adlı bir yapıdır. İnşaat çalışmaları 2021 yılında başladı.

NEOM, son teknoloji, sürdürülebilir enerji ve su temini sistemleri, yenilikçi gıda üretim yöntemleri, ileri imalat süreçleri ve dijital hizmetleri birleştiren bir mega şehir olarak tasarlanmıştır. Planlanan şehir, Suudi Arabistan'ın ekonomisini çeşitlendirmeyi ve petrol ihracatına olan bağımlılığını azaltmayı hedefleyen "Vision 2030"un bir parçasıdır. Şehir, uluslararası yatırımlar için cazip bir konum sağlamayı ve dünyanın dört bir yanından yetenekli çalışanlar ve bilim insanlarını çekmeyi amaçlamaktadır. Yaklaşık 500 milyar dolar değerinde yatırım içeren NEOM, türünün en büyük projelerinden biridir. Ayrıca, planlayıcılar ve tasarımcılar, şehri tamamen yenilenebilir enerji kullanarak işletme ve 21. yüzyılın kentsel yaşam alanları için yeni bir model geliştirmek için sürdürülebilirliğe odaklanmaktadır. Wilo, genel projede birçok ihaleyi kazanmış ve basınç artırma ve sulama gibi ürünlerden atık su bertarafına kadar ürünler, sistemler ve çözümler sağlayacaktır.



%100

planlanan otomatik
hizmetlerin oranı

500 milyar

planlanan yatırımların
dolar cinsinden değeri

TAŞKENT YENİ ŞEHİR ÖZBEKİSTAN

Taşkent Yeni Şehir kentsel planlama girişiminin fikri, Özbekistan'ın başkenti olan Taşkent'e yaklaşık 230 kilometrekarelik akıllı ve sürdürülebilir bölgeler eklemektir. Yeşil koridorlar, enerji verimliliği ve geleceğe yönelik trafik konseptlerine özel olarak odaklanılacaktır.



Taşkent, modern mimari için bir yaşam laboratuvarı haline gelmiştir. Bugün burada 2,5 milyondan fazla insan yaşıyor.

2023 Mart ayında Özbekistan Cumhurbaşkanı Şavkat Mirziyoyev, Taşkent Yeni Şehri'nin inşaatı için temel atma taşını attı. Yaklaşık 6.000 hektarlık bir alanı kaplayacak ve mevcut başkente bir ekleme olarak hizmet edecek. Gelecekte bir milyon insanın yeni şehirde yaşayıp çalışması planlanmaktadır. Proje, Özbek ekonomisine güçlü ve uzun vadeli bir büyüme sağlamanın yanı sıra sürdürülebilir ve yeşil kentsel planlama için bir model sunmayı amaçlamaktadır. "Trijenerasyon istasyonu" özellikle kışın ısıtma ve yazın soğutma ile birlikte son derece verimli elektrik üretecek. Yeni şehir ayrıca su yönetiminde yenilikçi yollar izliyor. Su tasarrufu teknolojileri kullanılarak şehrin su tüketimini yarıya indirme planı yapılmıştır. Atık su titizlikle arıtılacak ve sulama ve diğer amaçlar için tekrar kullanılacaktır. Wilo, bu uygulamalar için en yüksek sürdürülebilirlik ve verimlilik taleplerini karşılayan özel ürünler ve sistemler üretecektir. Özbek hükümeti ve Wilo, 2023'te stratejik iş birliğine ilişkin bir niyet mektubu imzaladı.



1 milyon

şehirde yaşaması
planlanan nüfus

ALATAU KAZAKİSTAN

Kazak metropolü Almatı'nın kuzeyinde ve Konaev'e giden yol boyunca, gelişmekte olan bir özel ekonomik bölge olan Alatau bulunmaktadır. 2048'e kadar yaklaşık 2 milyon kişinin burada yaşaması ve çalışması planlanmaktadır.



Alatau, Yeni İpek Yolu boyunca planlanmış bir özel ekonomik bölge olarak tasarlanmıştır ve uluslararası yatırımları çekmeyi ve Çin ile ekonomik işbirliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

ALATAU planlama aşamasında "G4 Şehri" olarak adlandırıldı. Dört G, Kapı, Altın, Büyüyen ve Yeşil Şehir anlamına geliyordu – Almatı'nın kuzeyinde geliştirilen dört yapısal olarak entegre, benzersiz akıllı şehir. İş ve finans merkezi olarak, "Kapı Bölgesi" başkente giriş kapısı olacak. "Altın Bölge" spor, sağlık ve eğitim tesislerini içerecek. "Büyüyen Bölge" modern bir endüstriyel bölge olarak planlanmıştır. Ve "Yeşil Bölge" bir turizm ve eğlence merkezi olacak. Bu yeni akıllı şehirler bir araya geldiğinde güçlü bir ekonomik büyüme ve yüksek bir yaşam kalitesi için en iyi koşulları sunacak. Kazak hükümetinin planlarına göre, dört şehrin 2048'e kadar tamamlanması beklenmekte ve bu tarihe kadar yaklaşık 2 milyon kişiyi barındıracaklar. Ayrıca, Kapçagay Barajı'nın kıyılarının iyileştirilmesi ve modern atık su arıtma projelerinin uygulanması planlanmaktadır. Wilo, Alatau projelerine katılmakta olup, drenaj istasyonlarından bina hizmetlerine kadar çeşitli uygulamalar sunmaktadır.



1 milyon
iş Alatau tarafından
yaratılacak

SU HAYATIN TEMELİ

TEMİZ SU ve yeterli beslenme, her insan topluluğunun temelidir. Arz güvenliğinin sağlanması, özellikle milyonlarca insanın yaşadığı hızla büyüyen metropollerde bugün birçok yer için ciddi zorluklar ortaya çıkıyor. Wilo, bu sorunları ele almak için çözümler sunmaktadır.

Şehir sakinleri için güvenli bir gıda ve su temininin önemi göz ardı edilemez. Bu durum, Birleşmiş Milletler Dünya Su Gelişim Raporu'na göre 2050 yılında şehirlerde yaklaşık 2,4 milyar insanın temiz suya yeterli erişime sahip olmayacağını öngörülmesiyle daha da önem kazanmaktadır. 2050 yılına kadar şehirlerde yaşayan küresel nüfusun yarısı su kıtlığından etkilenebilir. Bu sorun, şehirlerdeki su tüketiminin artması ve aynı zamanda eski altyapı nedeniyle büyük miktarda su kaybı

yaşanmasıyla daha da kötüleşecektir. Birçok şehir, temiz içme suyuna erişim eksikliği ve yetersiz kanalizasyon bertarafı ve arıtımı gibi sorunlarla karşı karşıyadır.

Yeni teknolojiler, akıllı su yönetim sistemleri ve yenilikçi mühendislik çözümleri, su kayıplarını en aza indirmeye ve su kullanım verimliliğini artırmaya yardımcı olabilir. Örneğin, Fas'ta, ulusal su planının bir



Mısır'daki Toshka projesinde, Wilo ürünleri ve sistemleri, çölü tarım amaçlı araziye dönüştürmeye yardımcı olmaktadır.

parçası olarak Sebou Barajı, Sidi Mohamed Ben Abdellah Barajı'na bağlanmaktadır. Wilo, gerekli iki pompa istasyonu için her biri 4,5 megavat çıkış gücüne sahip 12 dikey türbin pompası sağlamaktadır. Projenin birincil amacı, Rabat ve Kazablanka metropollerinin yanı sıra çevre bölgelerin içme suyu tedarikini güvence altına almak ve yapısal su açığını azaltmaktır.

Su tedarikinin yanı sıra, gıda güvenliği de kentsel alanlarda hayati öneme sahiptir. Yeterli, güvenli ve besleyici

gıdaya erişim, şehir sakinlerinin sağlığı ve refahı için gereklidir. Kentleşme ve nüfus artışı, gıda tedariki üzerindeki baskıyı artırmakta ve bu da sürdürülebilir ve verimli gıda üretimi ve dağıtımının önemini vurgulamaktadır.

Wilo çalışanları, projeleri büyük bir sorumluluk ve profesyonellikle yerinde uyguluyorlar.



TOSHA ÇALIŞMASI
HAKKINDA DAHA FAZLA
BİLGİ İÇİN - WILU.COM



SEBOU ÇALIŞMASI
HAKKINDA DAHA FAZLA
BİLGİ İÇİN - WILU.COM

On iki dikey türbin pompası, Rabat ve Kazablanka'nın büyük şehirleri için içme suyu tedarikini güvence altına almak amacıyla Sebou Barajı'nı Sidi Mohamed Ben Abdellah Barajı'na bağlanmaktadır.

Mısır, hızla artan nüfusunu beslemek için gıda ithalatına bağımlıdır. Nil nehri üzerindeki bu ülke, dünyanın en büyük tahıl ithalatçısıdır. Artan krizler ve çatışmalar dönemlerinde bu duruma bağlı riskler de artmaktadır. Bu bağımlılıktan kurtulmak ve kendi nüfusunun gıda tedarikini güvence altına almak için ülke uzun vadeli bir strateji izlemektedir. Bu strateji, yaklaşık bir milyon hektar çöl arazisini sulama yoluyla tarımsal kullanıma sunmayı amaçlayan Toshka projesini de içermektedir. İlk inşaat aşamasında yaklaşık 400 yüksek verimli Wilo ayrılabilir gövdeli pompa kullanılmaktadır. Bu pompalar, her yıl yaklaşık 5,5 milyar metreküp suyu Nasser Gölü'nden pompalarak 56.700 hektar yeni tarım arazisine su sağlayacaktır.

Kentsel alanlara gıda ve su tedarik etmek için dayanıklı ve sürdürülebilir çözümler geliştirmek küresel bir zorluktur. Bu, hem teknolojik yenilikleri hem de sosyal ve ekonomik boyutları dikkate alan bir yaklaşım gerektirir. Hükümetler, uluslararası organizasyonlar, özel sektör ve ilgili nüfus arasındaki iş birliği, dünya genelinde şehirlerde yaşayan insanların hayatını sürdürülebilir bir şekilde iyileştirmek için kritik öneme sahiptir.

GELECEK İÇİN YOL HARİTASINI BELİRLEMEK - BUSAN'IN AKILLI ŞEHİR OLARAK EVRİLMESİ

Güney Kore'nin önemli liman şehri Busan, gelişmiş ve sürdürülebilir bir akıllı şehre kapsamlı bir dönüşüm geçiriyor. Bu köklü değişimin temel unsuru, teknolojiyi ve ekolojiyi bir kentsel alan içinde birleştiren iddialı Eco-Delta City projesidir. Yazar Jiyeon Suh, Singapur'daki 2023 Wilo endüstri konferansında bu projeyi beraberinde getiren zorlukları ve fırsatları açıkladı.

Güney Kore'nin ikinci büyük şehri olan BUSAN, çeşitli alanlarda önemli bir sıçrama yapmak için stratejik olarak konumlanmaktadır. Bu, nüfus politikaları, kentsel gelişim girişimleri ve ekonomik büyümeyi teşvik etmeyi içermektedir. Şehrin bu dönüşüme olan bağlılığı, son teknoloji kullanmayı ve kamu ile özel sektör arasındaki iş birliklerini teşvik etmeyi içermektedir.

Busan'ın tarihi semboliktir. Busan, savaşın küllerinden sıçrayarak dünya çapında şaşırtıcı bir ekonomik güç merkezi haline gelmenin temelini atmıştır. Kore Savaşı sırasında geçici başkent olarak hizmet veren ve dünya tarafından yardım alan bir ülke olan Busan, geleneksel imalat sanayileri aracılığıyla ulusal ekonominin temelini atmada kritik bir rol oynamıştır.

70 yıl boyunca Güney Kore, bir yardım alan ülke olmaktan çıkarak, dünyanın en büyük 7. ekonomisi haline gelmiştir. Busan, o zamandan beri, Busan Limanı adı verilen dünyanın yedinci en büyük limanına sahip büyük bir liman şehri olmuştur. Şehir, modern ama geleneksel bir şehir merkezi ile sofistike bir kentsel çevreyi sorunsuz bir şekilde birleştirmektedir. Turist şehri olarak sembolik rolünün yanı sıra, Busan yakın zamanda dijital göçebeleri hedefleyen bir "iş-tatili" (workation) şehri olarak kendini konumlandırmaya başlamıştır. Busan, Dördüncü Sanayi Devrimi teknolojilerinin benimsenmesiyle endüstriyel yapı dönüşümünü hedeflemektedir. Gelişimi, Seul ile birlikte bölgesel dengeli büyümenin sağlanması, başkent merkezli kalkınmaya karşı bir karşı güç oluşturma ve küresel rekabet gücünü artırma fırsatı sunması açısından çok önemlidir.

Bu hedeflere ulaşma doğrultusunda, Busan üç büyük kalkınma projesine odaklanmaktadır. Birincisi, Kuzeydoğu Asya'nın dörtlü birleşik lojistik merkezi olmayı hedefleyen Gadeokdo Yeni Havalimanı inşaatının 2029 yılına kadar tamamlanmasını

öngörmektedir. İkincisi, Kuzey Limanı alanının yeniden geliştirilmesi, şehir merkezinin canlandırılması, verimliliğin artırılması ve kentsel yenileme etkilerine katkıda bulunması açısından çok önemlidir. Üçüncüsü, Busan, vatandaşların yaşam kalitesini artırmak, enerji verimliliğini yönetmek ve bir sahil şehrinin estetik gelişimine odaklanmak için son teknolojiye güvenle uygulayan bir akıllı şehir alanı olan Eco-Delta City (EDC) olarak hazırlanmaktadır.

BUSAN BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ,

ulusal akıllı şehirler pilot projesi olarak ve geleceğin akıllı şehirlerine model bir örnek olarak Eco-Delta City'yi (EDC) sıfırdan inşa etmektedir. Bu projeye çeşitli kentsel sorunları ele almayı ve vatandaşların sürdürülebilir günlük yaşamlarını teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Şehir yönetimi, Eco-Delta City'de en son akıllı teknolojileri benimsemeyi ve bunu gelecekteki akıllı şehir projelerinin model bir örneği yapmayı hedeflemektedir. Busan'ın stratejik vizyonunun merkezinde akıllı

şehir çerçevesinin uygulanması yer almaktadır. Bu, çeşitli toplumsal sorunları ele almak için ileri teknolojilerin entegrasyonunu içermektedir. Şehir, özellikle yaşlılar için gelişmiş sağlık yönetimi ve genel yaşam kalitesinin artırılması yoluyla yaşam koşullarını iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Sel ve yangın müdahaleleri gibi gerçek zamanlı afet yönetimi, vatandaşların güvenliğini sağlamak için akıllı şehir girişiminin ayrılmaz bir parçasıdır.



JIYEON SUH, Busan Büyükşehir Meclisi üyesi ve SWIMPYO adlı STK'nın Onursal Başkanı.



Busan Limanı, dünyanın yedinci en büyük limanı olup, ülkenin genel ekonomisi için önemli bir ekonomik motor konumundadır.

EDC, Busan'ın Gangseo-gu bölgesinde, şehrin kenar mahallesinde yer almaktadır. Amacı, daha önce gelişmemiş bir alanda entegre akıllı hizmetlere sahip ulusal bir pilot şehir kurmaktır. Hedef, bu boş bölgeyi ileri akıllı teknolojilerin sergilendiği bir gösteri şehrine dönüştürerek geleceğin akıllı şehirleri için önde gelen bir model oluşturmaktır.

Busan EDC, Gangseo-gu'nun Sae-mulmeori bölgesinde yaklaşık 2,8 kilometrekarelik bir alana inşa edilecektir. Bu alan için planlanan nüfus yaklaşık 8.500 kişidir. Bu proje, Arazi, Altyapı ve Ulaştırma Bakanlığı'nın genel yönetim ve bütçe denetimi ile idari destek sağlamasıyla ulusal bir pilot projedir. Projenin uygulanması, Busan Büyükşehir Belediyesi (20 milyar KRW), Busan Kalkınma Şirketi (10 milyar KRW),

K-Water (170 milyar KRW) ve özel bir konsorsiyumun (800 milyar KRW) ortak yatırımlarını içeren bir Özel Amaçlı Şirket (SPC) tarafından gerçekleştirilecektir.

Busan EDC, veriye dayalı bir şehir işletmeyi hedeflerken, aynı zamanda Mobilite Hizmeti (MaaS), sıfır enerji, sağlık hizmetleri, suç önleme ve robotik gibi 25 sektörde yenilikçi hizmetler kurmayı ve işletmeyi amaçlamaktadır. Akıllı ev sistemleri şu anda Akıllı Köy'de benimsenmiştir. Akıllı Köy (56 ev, sakinleri Ocak 2022'de taşınmaya başladı) sürekli olarak hizmetleri geliştirmek için kullanıcılardan geri bildirim almaktadır. Proje ayrıca 177.739 metrekarelik bir öncü bölge geliştirmeyi de hedeflemektedir.

Akıllı Köy, enerji verimliliğini ve sıfır enerji tüketimini hedeflemektedir. Çatı ve duvarlara yerleştirilen güneş panelleri ve akarsulardan elde edilen hidrotermal enerji kullanarak %107 enerji bağımsızlık oranına ulaşmıştır. Ayrıca, binalarda su arıtıcılar, akıllı bileklikler, akıllı aynalar, AI robotları kullanarak özelleştirilmiş sağlık hizmetleri, yağmur suyu ve bilgi ve iletişim teknolojilerini (ICT) kullanan akıllı çiftlikler, otomatik geri dönüşüm sistemleri, otonom sürüş tabanlı yol temizliği ve adres tabanlı robot kargo teslimat sistemleri gibi çeşitli akıllı şehir hizmetleri sunulmaktadır. Bu tür akıllı konut hizmetlerinin ilerleyen aşamalarda tüm vatandaşlara sunulması beklenmektedir.

Akıllı şehir planı, sahil bölgelerinde ve parklarda su kalitesi yönetimi gibi çevresel kaygıları da kapsamaktadır. Bu çok yönlü yaklaşım, Busan'ın sürdürülebilir ve ekolojik olarak dost bir kentsel çevre yaratma taahhüdünü yansıtmaktadır.

AKILLI ŞEHİR GİRİŞİMİ sadece yaşam koşullarını iyileştirmekle kalmıyor, aynı zamanda ekonomik fırsatlar da sunuyor. Busan, akıllı şehir modelinin başarısını kullanarak yeni bir endüstriyel ekosistem yaratmayı hedefliyor. Akıllı Köy ve EDC, küçük ve orta ölçekli işletmeler de dahil olmak üzere start-up'lar tarafından geliştirilen yeni teknolojileri göstermek, kamu kurumlarından altyapıyı test etmek ve düzenleyici bir kum havuzu ile yeni pazarlar geliştirmek için ulusal düzeyde entegre bir platform olarak hizmet etmeleri beklenmektedir. EDC'nin, bireysel vatandaşların taleplerini gerçek zamanlı olarak belirleyerek, veri tabanlı bir yaklaşım aracılığıyla ekosistemi teşvik eden, yeni hizmetler yaratan ve

verilerin bağlanması, birleşme teşviki ve akıllı mal dağıtımı sunarak optimal hizmetler sağlayan bir AI tabanlı, akıllı ve yenilikçi akıllı şehir platformu ve altyapısı kurması beklenmektedir. Verileri biriktirerek ve test alanını özel sektöre açarak, küçük ve orta ölçekli işletmeler tarafından kullanılan akıllı şehir ile ilgili teknolojileri gösteren projeler ihale yoluyla sunulabilir ve start-up'ları teşvik edebilir.

Busan, çeşitli sosyal sorunları ele almak için teknolojiyi kullanmada proaktif olmuştur. Ancak, Güney Kore genel olarak merkezi hükümet tarafından yönetilen ihaleler ve pilot projeler yoluyla teknoloji uygulamasında hala liderdir. Busan, merkezi hükümet projelerine aktif olarak katılmakta, öneriler sunmakta ve akıllı cihaz ve şehir akıllı indeksini geliştirmek için seçilmektedir. Bu çaba 2015'ten beri devam etmekte ve önemli başarılar elde etmiştir.

Akıllı Şehir Demonstrasyon Sahası Yaratma Projesi aracılığıyla, Busan, Akıllı Okul Bölgesi Yaya Güvenliği Tespiti, kamu otoparkları merkezli Akıllı Park Hizmetleri ve ilkokul öğrencilerinin okula gidip gelmesi için Güvenli Bildirim Hizmetleri gibi girişimleri uygulamıştır. Şehir, akıllı şehirlerle ilgili teknolojileri geliştirmeye ve işletmeye devam etmektedir. Kapsamlı bir değerlendirme zor olsa da, bu girişimler Busan'ın akıllı indeksini iyileştirme taahhüdünü göstermektedir.

Busan'ın coğrafi özellikleri, birçok dağlık alanı barındırdığı için, özellikle yüksek rakımlı bölgelerde yaşayan yaşlılar gibi hassas gruplar için ulaşım zorluklarının ele alınmasına odaklanılmaktadır. Busan, hareket kabiliyeti kısıtlı bireyler için tesislere sahip Akıllı Otobüs Durakları, şehir içi metro sisteminde kabartma yazı tuşları ve işaret dili videoları bulunan

Akıllı Navigasyon Kioskları ve yaya geçitlerinde LiDAR sensörlerini kullanarak yaya güvenliği için Akıllı Direkler uygulamıştır. Bu, 2020'den 2023'e kadar Arazi, Altyapı ve Ulaştırma Bakanlığı tarafından yürütülen ulusal bir girişim olan Akıllı Şehir Mücadelesi projesinin bir parçasıdır.

Busan Limanı, dünyanın yedinci en büyük limanı olup, tüm ülke için önemli bir ekonomik motor niteliğindedir.

Bu çabalara rağmen, yaşlıların akıllı cihazlara ve dijital okuryazarlığa daha yavaş uyum sağlaması ve genç nesille ilgili belirgin bir fark gibi zorluklar devam etmektedir. Bu sorunları ele almak için idari yönetim, dijital uçurumu kapatma ve kullanıcı dostu hizmetler geliştirmeye odaklanmak önemlidir.

Buna ek olarak, Busan, yaşlanma ve artan tek kişilik hane sayısı ile ilgili sorunları önlemek için IoT tabanlı büyük veri odaklı bakım hizmetlerini aktif olarak araştırmaktadır. Bu proje, Bilim ve ICT Bakanlığı'nın 2023 pilot projesinin bir parçası olup, EDC'de potansiyel bir uygulama göstermektedir.

Ayrıca, Busan, 16 ilçedeki CCTV kontrol merkezleri aracılığıyla Akıllı Şehir Entegre Platformuna sahiptir ve gerçek zamanlı afet ve suç sahnesi videolarını polis, itfaiye ve Adalet Bakanlığı gibi kurumlarla paylaşmaktadır. Şehir ayrıca su yollarında IoT tabanlı yüzen çöp toplama tesisleri işletmektedir. Bu hizmetler, Arazi, Altyapı ve Ulaştırma Bakanlığı tarafından 2022 ve 2023 yıllarında yürütülen Akıllı Şehir İnovasyon Teknolojisi Keşif Projesi'nin bir parçasıdır.

Son olarak, "Busan Büyükşehir Belediyesi Akıllı Şehir Planı" (2023–2027), Busan'ın yeşil akıllı şehir olarak gelecekteki vizyonunu ortaya koymaktadır. Bu plan, kamu–özel iş birliği için bir ekosistem yaratmak

amacıyla yeni teknolojileri entegre eden çeşitli akıllı şehir hizmetleri için bir rehber sunmaktadır. Yerel yönetim tarafından yönlendirilen bu yaklaşım, Busan için gelecekteki vizyonu ve uzun vadeli kalkınma stratejisini sağlamayı amaçlamaktadır.

EDC'nin toplam proje maliyeti 5,6 trilyon KRW olarak öngörülmektedir. Önemli miktarda yatırım gerektiren akıllı şehir projesini kolaylaştırmak için Busan Büyükşehir Belediyesi, özel sektörün yaratıcı fikirleri ve yenilikçi teknolojilerini tam olarak kullanmak amacıyla kamu ve özel sektör tarafından ortaklaşa işletilen bir Özel Amaçlı Şirket (SPC) oluşturmayı planlamaktadır.

ANCAK, Akıllı bir şehir olma yolculuğu engellerden arınmış değildir. Bütçe kısıtlamaları, özel sektör Özel Amaçlı Şirketleri (SPC'ler) ile iş birliği zorlukları ve vatandaşların teknolojik adaptasyonu süregelen sorunlar olarak kabul edilmektedir. Busan Şehir Meclisi üyesi olarak, bu zorlukların ele alınması konusunda bir taahhüt olduğunu doğrulayabilirim. Yeni teknolojilerin istikrarlı bir şekilde tanıtılmasına, başlangıç maliyetlerine rağmen odaklanmakta ve altyapının sürdürülebilirliğini ve dayanıklılığını sağlamak için özverili bir çaba göstermekteyiz.

Sonuç olarak, Busan ikinci büyük sıçramasını gerçekleştirmeye çalışıyor. Şehrin nüfus politikaları, kentsel gelişim ve ekonomik büyüme gibi çeşitli alanlardaki ilerlemesi, teknoloji ve kamu–özel ortaklıkları arasında iş birliği gerektirmektedir. Busan'ın, Seul metropol alanındaki nüfus yoğunluğunu çözmede ve bölgesel dengeli kalkınmayı teşvik etmede önemli bir rol oynaması gerektiği açıktır. Bir akıllı şehir uygulaması, Busan'ın ileriye doğru atılımı için bir model



Busan, Güney Kore'de akıllı kentsel projelerden sadece biri değil. Başkent Seul'e yakın Songdo Şehri'nde de yenilikçi kentsel konseptler deneniyor ve uygulanıyor.

olarak hizmet ederek şehrin ve bölgenin karşılaştığı çeşitli toplumsal sorunları ele almaktadır.

Yaşlıların sağlığını ve yaşam kalitesini destekleyen iyileştirilmiş yaşam ortamları, sel ve yangın gibi güvenlik sorunlarını ele alan gerçek zamanlı afet yönetimi, sahil parklarında su kalitesi yönetimi ve genç nüfusu çekmek ve artan doğum oranlarını teşvik etmek için günlük yaşamda rahatlık artırımı yoluyla, Busan'ın akıllı şehir girişimi sürdürülebilir bir endüstriyel ekosistem oluşturmak için yeni fırsatlar yaratmaya hazırdır. Başarılı bir akıllı şehir modeli oluşturulduğunda, bu model çeşitli kentsel alanlarda şehir merkezlerinin canlandırılması stratejisi olarak kullanılabilir ve farklı yerel yönetimler için örnek modeller olarak hizmet edebilir.

Ancak, bütçe kısıtlamaları, özel sektör SPC'leri ile iş birliği sorunları ve vatandaşların teknolojik adaptasyonu gibi zorluklar devam etmekte ve ele alınması gerekmektedir. Busan Şehir Meclisi üyesi olarak, yeni teknolojilerin istikrarlı bir şekilde tanıtılmasını gözetmeye ve yönetmeye kararlıyım, hatta bu yüksek başlangıç maliyetlerini içerse bile. Odak noktamız, mevcut eğilimleri yansıtan kalkınmanın yanı sıra altyapının sürdürülebilirliğini ve dayanıklılığını sağlamak olacaktır, hala çözülmesi gereken zorluklara rağmen.

2023 ÖNE ÇIKANLAR



OCAK

Wilo, Borussia Dortmund kadın hentbol takımına sponsor oldu

Wilo Grubu, sponsorluk kapsamını BVB kadın hentbol takımını da içerecek şekilde genişletti. Wilo, on yılı aşkın bir süredir Borussia Dortmund'a şampiyon partner olarak destek sağlamakta ve 2023'ten itibaren sürdürülebilirlik partneri olarak da destek vermektedir. Bu ek taahhüt sayesinde, uzun süredir faaliyet gösteren iki Dortmund şirketi, şimdi futbolun ötesinde ortaklıklarını güçlendirmektedir.



MART

ISH: Zamanın ruhuna uygun endüstri buluşması

54 ülkeden 2.000'den fazla katılımcı ISH 2023'e kayıt yaptırdı. Ve Wilo da oradaydı. Uluslararası su, ısıtma ve havalandırma uzmanları, 13-17 Mart tarihleri arasında Frankfurt am Main'de HVAC ve su için dünyanın önde gelen ticaret fuarında bir araya geldi. Wilo, yaklaşık 800 metrekairelik standında, sektörün artan çevresel gereksinimlerini karşılamak ve kolay devreye alma, işletim ve bakım için çözümlerini sergiledi. Fuarı ziyaret edenler arasında Federal Konut, Kentsel Gelişim ve İnşaat Bakanı Klara Geywitz ve Hessen Ekonomi, Enerji, Ulaştırma ve Konut Bakanı Tarek Al-Wazir de vardı. Wilo, ISH'de politikacıların ziyaret ettiği sadece dört üreticiden biriydi.

ŞUBAT

Oliver Hermes, TU Dortmund Üniversitesi Konseyine katıldı

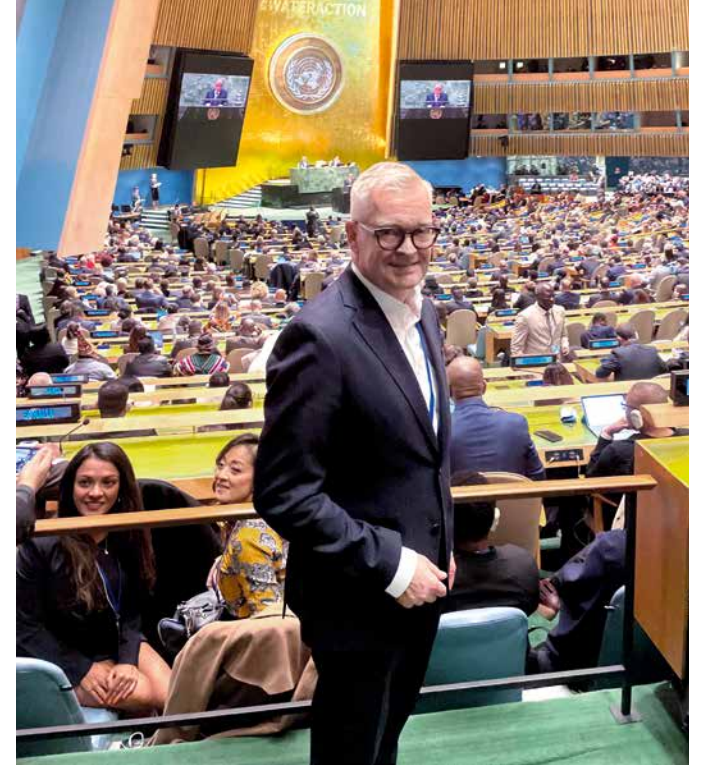
Dortmund Teknik Üniversitesi, Üniversite Konseyi'ne yeni üyeler atadı. Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti Kültür ve Bilim Bakanı Ina Brandes adına, Bakan Yardımcısı Katrin Linssen yeni Üniversite Konseyi üyelerine atama sertifikalarını takdim etti. Oliver Hermes de Dortmund'un bir bilim merkezi olarak özel girişimcilik taahhüdü nedeniyle bu onuru aldı.



MART

Wilo, BM 2023 Su Konferansı'nın bir parçası oldu

Hollanda ve Tacikistan'ın himayesinde, Birleşmiş Milletler 2023 Su Konferansı'nı 22-24 Mart tarihleri arasında New York'ta düzenledi. Önde gelen katılımcıları çeken ve uluslararası alanda tanınan konferans, suyun sürdürülebilir kullanımı konusuna adanmıştı. Çevre ve Tüketici Koruma Federal Bakanlığı tarafından yönetilen bir Alman delegasyonu konferansa katıldı. Wilo, Su Arıtma Stratejik İş Birimi Kıdemli Başkan Yardımcısı Dr. Dirk Wittenberg tarafından temsil edildi. Siyaset ve sivil toplum (STK'lar) katılımcılarının yanı sıra, Wilo davet edilen tek sanayi şirketi idi.



NİSAN

Küresel e-ticaret platformu şimdi de Çin'de

Wilo Grubu, e-ticaret platformunu Çin'de başlattı. Avrupa'daki ilk testlerin ardından, şirketin kendi küresel çözümü çok kısa bir sürede Çin Halk Cumhuriyeti'nde uygulamaya alındı. Lansmandan sonraki ilk altı ayda platform üzerinden çift haneli milyonluk satışlar gerçekleştirildi.



MAYIS

Wilo iş konferansı, geleceğin kıtası Afrika'ya bir göz atıyor

Alman-Afrika İş Derneği ile iş birliği içinde, Wilo Grubu, 16 Mayıs'ta Wilopark'ta düzenlenen Wilo iş konferansı "Köprüler Kurmak – Afrika" iş dünyası, siyaset ve toplumdan yaklaşık yüz yüksek düzeyde konğu ağırladı. Etkinliğin amacı, Afrika kıtasındaki Alman iş faaliyetlerinin görünürlüğünü artırmak ve yoğunlaştırmaktı.



HAZİRAN

Wilopark tur konsepti Almanya'da standartları belirliyor

Wilo Grubu, Alman Marka Ödülü'ne layık görüldü. Berlin'deki ödül töreninde teknoloji grubu, Dortmund'daki Wilopark'ta gerçekleştirdiği fabrika turları ile "Marka İletişimi – Fuarlar ve Sergiler" kategorisinde prestijli ödülü aldı. Wilo ayrıca 2021 Yıllık Raporu ile "Marka İletişimi – Hikaye Anlatımı ve İçerik Pazarlaması" kategorisinde de ödül kazandı.



TEMMUZ

Doğu Afrika'da sürdürülebilir iş gelişimi için yeni merkez

Temmuz ayında, Nairobi'de en son montaj, test ve eğitim kapasitelerini içerecek şekilde genişletilen bir merkezinin törenle yeniden açılmasıyla Wilo, Doğu Afrika'daki varlığını güçlendirdi ve Afrika kıtasının sürdürülebilir gelişimine katkıda bulunma amacını yeniden teyit etti.

TEMMUZ

Wilo, Dubai tesisini genişletiyor

Wilo Grubu, Temmuz ayında Dubai'deki tesisinin genişletilmesi için temel atma törenini kutladı. İnşaat çalışmaları, üretim alanını ve kapasitesini iki katına çıkaracak ve depo kapasitesini üç katına çıkaracaktır. Wilo, bu yatırımla MENA bölgesindeki artan talebi karşılamayı hedeflemektedir. Wilo, Mart ayında Suudi Arabistan Yatırım Bakanlığı ile krallıktaki varlığını genişletmek için bir mutabakat zaptı imzaladı.



TEMMUZ

İlk kazma vuruldu: Hof'taki yerel ısıtma ağı inşaatı başlıyor

İklim korumaya bir yatırım: Hof'taki Wilo tesisinde, yerel bir ısıtma ağının inşaatının başlangıcını belirten bir temel atma töreni gerçekleştirildi. Yakında komşu çiftliklerdeki bir biyogaz tesisi ve bir odun yongası ısıtma sistemi tarafından desteklenecek olan ağ, gelecekte Hof'taki Wilo tesisine yalnızca biyokütleden üretilen ısı sağlayacaktır.





AĞUSTOS

Hindistan'da "Hindistan Üretimi" premium pompa sistemleri için yeni tesis

Wilo Grubu, Hindistan'da yeni bir tesis açtı. Ülkenin batısındaki Kesurdi'de 94.000 metrekarelik bir alanda sürdürülebilir ve ultra modern bir yüksek teknoloji üretim kompleksi inşa edildi. Teknoloji grubu, bu tesisi Hindistan, Orta Doğu, Afrika ve Güneydoğu Asya'da su yönetimi için premium pompa sistemleri üretmek amacıyla kullanmaktadır.

EYLÜL

DOSB, Wilo'nun elit sporlarla olan dostluğunu tanıyor

"2023 Elit Spor Dostu Şirket": Alman Olimpiyat Sporları Konfederasyonu (DOSB), bu onuru Wilo'ya uzun süredir elit sporculara profesyonel gelişim fırsatları sunma konusundaki taahhüdü ve özellikle Alman Erkek Sekizli Kürek Takımı ile olan iş birliği nedeniyle verdi.



EYLÜL

Wilo, Çin'de son teknoloji, iklim dostu tesisini açtı

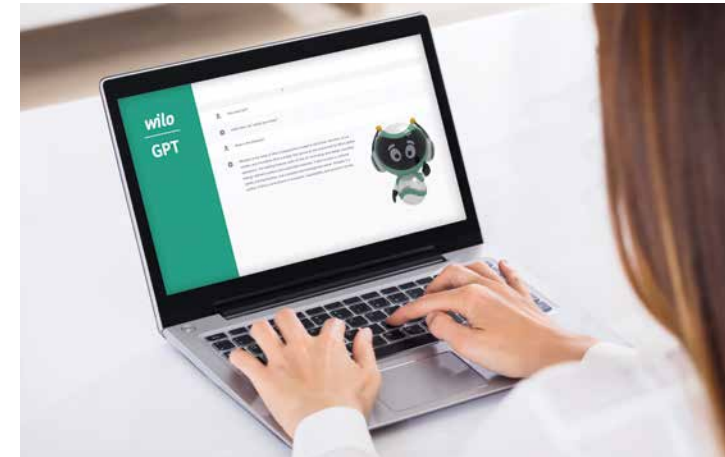
Hindistan'daki yeni tesisin ardından Wilo, Çin'in Changzhou şehrinde de yüksek teknoloji üretim tesislerini açtı. Wilo Changzhou Park, toplam 56.000 metrekarelik bir alanda fabrika ve ofis binasının yanı sıra araştırma ve geliştirme tesislerini içermektedir. Wilo Grubu, burada her yıl yaklaşık 3 milyon yüksek verimli pompa ve 3,5 milyon elektrik motoru üretecektir.



EYLÜL

Endüstri konferansı, Asya'da sürdürülebilir akıllı şehirler için iş birliği konusunda ilham veriyor

Wilo Grubu, yıllık sanayi konferansını ilk kez Singapur'da düzenledi. Enterprise Singapore ve Alman Asya-Pasifik İş Derneği'nin desteğiyle ve "Akıllı Kentsel Alanlar – Çok Taraflı Bir Dünya için Zihinleri Birleştirmek" mottosu altında gerçekleştirilen konferans, Wilo'nun akıllı ve sürdürülebilir su çözümleri konusundaki uzmanlığını ve Singapur'un gerçek dünyadaki kentsel laboratuvar rolünü bir araya getirdi.



EKİM

Wilo, sürdürülebilirlik için EcoVadis platin derecelendirmesini tekrar aldı

EcoVadis, Wilo Grubu'na sürdürülebilirlik konusundaki taahhüdü için bir kez daha platin madalya verdi. Böylece Wilo, derecelendirme ajansının en yüksek ödülünü üst üste ikinci yıl almış oldu. EcoVadis tarafından her yıl değerlendirilen 100.000'den fazla şirketin yalnızca %1'i platin madalya ile ödüllendirilmektedir. EcoVadis, dünya çapında en tanınmış sürdürülebilirlik derecelendirme ajanslarından biridir.



EKİM

Yapay Zeka uygulaması WiloGPT kullanıma açıldı

Öncü dijital ruh, yapay zeka ile buluşuyor: Wilo, çalışanları için dahili bir yapay zeka sohbet botu olan WiloGPT'yi başlattı. Bu araç, ChatGPT ile benzer işlevsellik sunmakta olup, Wilo'nun IT altyapısının bir parçası olarak veri koruma konusunda özellikle güvenlidir.

KASIM

WINGS Şampiyonlar Zirvesi, yıl dönümünü kutluyor

Wilo, Kasım ayında WINGS Champions Zirvesi'ni 10. kez düzenledi. Bu etkinlik, Wilo'nun dünyanın dört bir yanından en iyi yenilikçilerini ve uzmanlarını, endüstri, bilim ve teknolojiadaki en son trendleri tartışmak üzere bir araya getiriyor. 2023 yılındaki etkinlikte ayrıca, her yılın en iyi yeniliklerini dört kategoride sürekli olarak onurlandıran Wilo İnovasyon Ödülü'nün sunumu da yer aldı.



KASIM

Sürdürülebilir iş birliği ödülü

Alman Sürdürülebilirlik Ödülü (DNP) kapsamında, çevresel ve sosyal katkılar için Avrupa'nın en büyük ödülü olan bu organizasyonda, Wilo ve Alman Sürdürülebilirlik Ödülü Vakfı ilk kez Uluslararası Alman Sürdürülebilirlik Ödülü'nü (INDP) verdi. Bu kategoride, Alman şirketleri ile Küresel Güney'de bulunan şirketler arasındaki iki ortaklık, Uluslararası Alman Sürdürülebilirlik Ödülü ile ödüllendirildi: Tekstil şirketi Jeckybeng ve Tayvanlı işbirliği ortağı HerMin Textile ile kahve kooperatifi Kaffeekoop ve Ruandalı ortağı Rwashoscco.



ARALIK

Nusantara ve Taşkent Yeni Şehri için Wilo ürünleri, sistemleri ve çözümleri

Wilo Grubu, planlanan vizyoner şehirler Nusantara ve Taşkent Yeni Şehir'in gelişiminde stratejik iş birliğini tanımlamak amacıyla Aralık ayında Endonezya ve Özbekistan hükümetleriyle mutabakat anlaşmaları imzaladı. Wilo, Mayıs ayında Hannover Messe ticaret fuarında, bu kapasitede Borneo adasının doğusunda yeni Endonezya başkentinin planlanması ve inşasından sorumlu olan Nusantara Ulusal Başkent İdaresi Başkanı Dr. Bambang Susantono ile Oliver Hermes'in diyaloga girmesiyle Güneydoğu Asya ile olan bağlantılarını güçlendirmişti.

ARALIK

COP28: İklim değişikliği ile hepberaber mücadele

Wilo, Dubai'de düzenlenen 28. Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı'na (COP28) katıldı. Konferansın ana amacı, küresel ısınmayı 1,5 derece ile sınırlama hedefini içeren Paris iklim hedeflerini gerçekleştirmek için yollar bulmak ve anlaşmalara varmaktır. Wilo Grubu Yönetim Kurulu Üyesi ve CTO'su Georg Weber, COP28 Liderlik Röportajları sırasında sürdürülebilir su yönetimi hakkında konuştu. Çünkü iklim krizi aynı zamanda bir su krizidir.



ARALIK

Sağlık Küpü: Yeni, yenilikçi Wilo sağlık merkezi için temel atma töreni

Olağanüstü bir proje için yeşil ışık: Wilo Grubu Denetim Kurulu Onursal Başkanı Dr. Jochen Opländer ile birlikte Wilo Yönetim Kurulu, 15 Aralık'ta Wilopark'ta yeni Sağlık Küpü'nün inşaatına başlamak için temel attı. Dünya çapında ve tüm Dortmund bölgesinde Wilo çalışanları bu yenilikçi sağlık merkezinden faydalanacak.



GRUP YÖNETİMİ RAPORU 2023

Zorlu piyasa şartlarında, Wilo Grubu sürekli ve kârlı büyüme yolunu başarıyla sürdürdü. Net satışlar bir kez daha arttı, faiz, vergi, amortisman ve vergi öncesi faaliyet kârı (EBITDA) yeni bir rekor seviyeye ulaştı. Ayrıca, Wilo Grubu modern ve verimli şirket altyapısına yeniden büyük yatırımlar yaparak gelecekteki hızlandırılmış ve kârlı büyümenin temelini güçlendirdi. ABD ve Kanada'daki başarılı satın almalar ile Çin ve Hindistan'daki hedefli yatırımlar sayesinde, şirket uluslararası piyasa varlığını yoğunlaştırmış ve bölgesel çeşitliliğini daha da artırdı.

İÇİNDEKİLER

56 2023 MALİ YILI GENEL BAKIŞ 58 Wilo

Grubu HAKKINDA TEMEL BİLGİLER

- 58 Müşteriler ve ürünler
- 59 Pazar segmentleri
- 60 Grup organizasyonu ve yönetimi
- 63 Kurumsal strateji
- 67 Araştırma ve geliştirme

70 İŞ RAPORU

- 70 Genel ekonomik ve sektör–spesifik koşullar
- 75 Faaliyet sonuçları
- 80 Nakit akışları
- 85 Finansal durum
- 86 İcra Kurulu'nun ekonomik durum beyanı

89 RİSKLER VE FIRSATLAR RAPORU

- 89 Risk ve fırsatlar politikası
- 89 Fırsat yönetimi
- 90 Risk yönetim sistemi
- 91 Risk sınıflandırması ve risk değerlendirmesi
- 93 Genel riskler ve fırsatlar
- 96 Sektör–spesifik riskler ve fırsatlar
- 96 Şirkete özel riskler ve fırsatlar
- 99 Finansal riskler ve fırsatlar
- 101 Genel değerlendirme

102 GELECEK BEKLENTİLERİ

- 102 Genel ekonomik ve sektör–spesifik koşullar
- 107 Wilo Grubu için gelecek beklentileri

2023 MALİ YILI GENEL BAKIŞ

NET SATIŞLAR

EUR **1.974,8** milyon
↑ **4.7%**

Riskler ve zorluklarla dolu jeopolitik bir ortam ve önemli bir küresel ekonomik yavaşlamaya rağmen, Wilo Grubu kârlı büyüme yoluna devam etti ve net satışlarını %4,7 oranında artırdı. Net satışlar 1.974,8 milyon Euro'ya yükseldi. Kur etkileri düzeltildiğinde, büyüme %10,4'e ulaştı.

NAKİT AKIŞI

EUR **163,6** milyon

İşletme faaliyetlerinden gelen nakit akışı, bir önceki yıla göre 120 milyon Euro'dan fazla arttı. 163.6 milyon Euro ile, önceki yılın rakamını önemli ölçüde aştı. Dünya genelinde işletme sermayesini optimize etmeye yönelik hedeflenen önlemler, bu önemli iyileşmeye katkıda bulundu.

FAVÖK (Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar)

EUR **216,8** milyon

İşletme faaliyetlerinden gelen nakit akışı, bir önceki yıla göre 120 milyon Euro'dan fazla arttı. 163.6 milyon Euro ile, önceki yılın rakamını önemli ölçüde aştı. Dünya genelinde işletme sermayesini optimize etmeye yönelik hedeflenen önlemler, bu önemli iyileşmeye katkıda bulundu.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

EUR **77,7** milyon

Bir inovasyon ve teknoloji lideri olarak Wilo, pompa endüstrisinin ötesine geçen standartlar belirlemeyi hedeflemektedir. Bu nedenle, araştırma ve geliştirme Wilo Grubu'nda geleneksel olarak önemli bir rol oynamaktadır. Araştırma ve geliştirme maliyetleri 2023 yılında 77.7 milyon Euro'ya ulaşmış olup, net satışların %3.9'una karşılık gelmektedir.

YATIRIMLAR

EUR **198,6** milyon

2023 yılı ayrıca Wilo Grubu'nun geleceğini güvence altına almak amacıyla stratejik olarak önemli yatırımlar yaptığı bir yıl oldu. Diğer yatırımların yanı sıra, yeni ve mevcut satış ve üretim yerlerinin inşası ve genişletilmesi, üretim tesislerinin modernizasyonu ve kapasite artışı ile şirket alımları için 198.6 milyon Euro yatırım yapıldı. Ağustos ayında Hindistan'ın Kesurdi kentinde yeni, sürdürülebilir ve son teknoloji ürünü bir yüksek teknoloji üretim tesisi açıldı. Eylül ayında ise Çin'in Changzhou şehrinde yeni modern bir fabrika ile idari binalar ve araştırma-geliştirme tesisleri resmi olarak açıldı.

HEALTH CUBE

Wilo İcra Kurulu, Aralık 2023'te Wilopark'ta yeni Sağlık Küpü'nün inşaatına başladı. Bu yenilikçi sağlık merkezinden gelecekte dünya çapındaki Wilo çalışanları ve Dortmund bölgesinin tamamı faydalanacak.

BİRLEŞME VE SATIN ALMALAR

Wilo Grubu, ABD'deki ticaret ve hizmet şirketleri Gustavo Preston Company ve Boyer & Seeley Inc.'in yanı sıra Kanada'daki pompa üreticisi Plad Equipment Ltd.'nin işletme faaliyetlerini devralarak, Kuzey Amerika'daki stratejik pazar konumunu hedefli bir şekilde güçlendirmeye devam etti.

SAĞLAM FİNANSAL PROFİL

WILO SE, 150 yılı aşkın tarihindeki en büyük finansman paketini başarıyla tamamladı. Uluslararası sermaye piyasasında 270 milyon EUR tutarında bir tahvil ihraç edilirken, çekirdek bankalar arasında 300 milyon EUR tutarında döner kredi imkanıyla bir sendikasyon kredisi yeniden finanse edildi.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Wilo Grubu'nun sürdürülebilirliğe olan bağlılığı, dünyanın önde gelen şirket sürdürülebilirlik değerlendirme sağlayıcılarından biri olan EcoVadis tarafından en yüksek derece olan "Platin" statüsü ile bir kez daha ödüllendirildi. EcoVadis tarafından her yıl değerlendirilen 100.000'den fazla şirketin yalnızca %1'i platin madalya ile ödüllendirilmektedir.

ÇALIŞAN

8.974

Tüm çalışanların çok yönlü becerileri ve kişisel bağlılıkları, Wilo Grubu'nun ekonomik başarısının temeli ve itici gücüdür. Dünya genelinde yıllık ortalama 8.974 çalışan, yeni net satış rekoruna ve mali yılın başarılı bir şekilde tamamlanmasına katkıda bulunmuştur.

WILO GRUBU HAKKINDA TEMEL BİLGİLER

- Bina hizmetleri, su yönetimi ve endüstri için ürünler, sistem çözümleri ve hizmetlerin premium sağlayıcısı konumundadır.
- Küresel üretim ve satış ağı ile tüm önemli pazarlarda dünya çapında varlık ve yaklaşık 9.000 çalışana sahip.
- ABD ve Kanada'daki hedefli satın almalar ile Kuzey Amerika'daki stratejik pazar konumunu güçlendiriyor.
- Araştırma ve geliştirme faaliyetleri hızla devam ediyor.

Müşteriler ve Ürünler

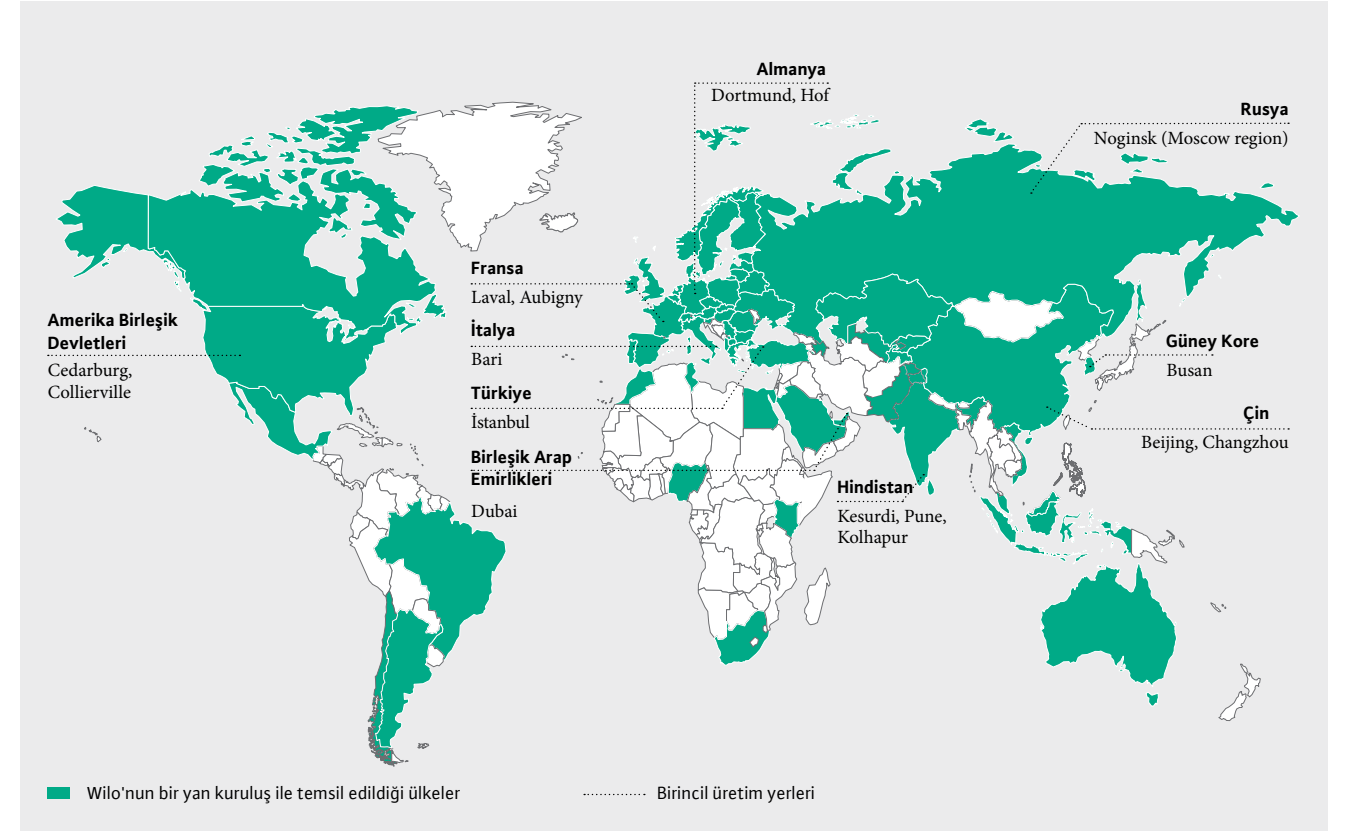
Wilo, dünya çapında faaliyet gösteren bir pompa ve pompa sistemleri alanında premium bir tedarikçidir. En önemli uygulama alanları ısıtma, soğutma ve havalandırma, su temini ve atık su bertarafıdır. Ürün, sistem çözümleri ve hizmetlerden oluşan portföyü ile Wilo Grubu, müşterilerinin ihtiyaçlarının tamamını karşılayan bir tam hizmet sağlayıcıdır. Kapsamlı ürün portföyü, evler, apartman blokları ve kamu ve ticari binalar için tasarlanmış yüksek verimli pompalardan, su yönetimi için özel pompalar, karıştırıcılar ve atık su arıtma çözümlerine, sanayi uygulamaları ve sel kontrolü için ürünler ve çözümlere kadar uzanmaktadır.

Wilo Grubu, kurumsal stratejisini ve yaklaşık 9.000 kişilik iş gücünün operasyonel odak noktasını müşterilerine ve onların ürünler, uygulamalar ve hizmetler için spesifik ihtiyaç ve gereksinimlerine sürekli olarak uyarlamıştır. OEM ortakları, danışmanlar, uzman perakendeciler ve zanaatkarlar ile genel müteahhitler, yatırımcılar ve son kullanıcılarla karşılıklı güven ruhu içinde yakın iş birliği, uzun yıllardır süren pazar başarısının temelini oluşturmaktadır. Bir premium sağlayıcı olarak Wilo, insanların günlük yaşamlarını fark edilir şekilde kolaylaştıran öncü teknoloji ve akıllı çözümler geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bu, "Pioneering for you-Sizin için Öncüyüz" iddiasının arkasındaki prensiptir.

Wilo Grubu, Avrupa, Asya ve Kuzey Amerika'daki 16 ana üretim tesisiyle pompalarını ve pompa sistemlerini üretmektedir. Küresel üretim stratejisi (GPS) doğrultusunda, bu tesisler Wilo'nun dar anlamda küresel üretim ağını oluşturmaktadır. Hindistan'daki Kesurdi ve Çin'deki Changzhou'da kurulan yeni üretim tesisleri 2023 yılında faaliyete geçmiştir. Qinhuangdao'daki fabrika ise üretim süreçleri Changzhou'daki yeni tesise aktarıldıktan sonra kapatılmış ve satılmıştır.

Wilo Grubu ayrıca Almanya'daki Sonneberg, Pohlheim ve Chemnitz gibi diğer küçük tesislerde, ABD'deki Sanford (Florida) ve Çin'deki Shanghai gibi yerlerde faaliyet göstermektedir. Bu tesislerde su temini, atık su arıtma ve sel kontrol sistemleri gibi yüksek özelleşmiş ürünler geliştirilip üretilmektedir. Ayrıca Brezilya, Malezya, Kazakistan ve Suudi Arabistan gibi çeşitli konumlarda yerel pazarlar için montaj hatları bulunmaktadır.

Wilo Grup lokasyonları



Merkeziyetsiz yapısıyla Wilo Grubu, 50'den fazla ülkede 90'dan fazla üretim ve satış şirketinden oluşan verimli ve müşteri odaklı bir işletmektedir. Bu ağ, birçok ek şube ve bağımsız satış ve hizmet ortağıyla desteklenerek, müşterilerin ihtiyaçları ve gereksinimleri dünya çapında güvenilir ve mükemmel kalitede karşılanmaktadır.

Bu odaklı yaklaşım, grubun uzun vadeli taahhüdü ve yerel varlığı sayesinde müşterilere yakınlığını güçlendirir ve başarıda önemli bir etkidir. Wilo Grubu, hedeflenen kombinasyon sayesinde her bir pazardaki farklı trendleri erken aşamada tespit edebilir ve buna hızlı ve esnek bir şekilde yanıt verebilir.

Pazar Segmentleri

Wilo Grubu, beş temel pazar segmentinde faaliyet göstermektedir: Bina Hizmetleri (Konut), Bina Hizmetleri (Ticari), OEM (Orijinal Ekipman Üreticileri), Su Yönetimi ve Endüstri. Ürünlerinin, sistem çözümlerinin ve hizmetlerinin portföyü, her bir pazar segmentindeki müşterilerin özel ihtiyaçlarını karşılamak üzere titizlikle uyarlanmıştır.

Konut ve Ticari Bina Hizmetleri

İklim değişikliğinin hızlı ilerleyişi göz önüne alındığında, enerji ve kaynak verimliliğinin dünya genelinde artan önemi açıkça görülmekte ve bu durum Ukrayna'daki savaş ve küresel enerji endüstrisindeki sonrasındaki sarsıntılar tarafından güçlendirilmekte ve hızlandırılmaktadır. Hem çevresel hem de ekonomik nedenlerle daha yüksek, teknik olarak optimal verimlilik gereklidir. Bu nedenle, ekonomik verimlilik ve sürdürülebilirlik unsurları, hem ticari hem de konut bina kullanımında daha belirgin bir rol oynamaktadır.

Bu, her geçen gün daha da artan bir şekilde, yeniden yapılandırma ve modernizasyon süreçlerinde özellikle daha iddialı iklim hedeflerine ulaşmak için yeni yapılarda olduğu kadar inovatif sistemlerin kullanılmasını gerektirir. Wilo, Bina Hizmetleri (Konut) ve Bina Hizmetleri (Ticari) pazar segmentleri için gerekli enerji verimli konseptleri sunmaktadır. Bu konseptler, ısıtma teknolojisi ve havalandırma ile birlikte su temini ve atık su bertarafını içermektedir. Wilo Grubu'nun ürün ve sistem çözümlerinin başlıca kullanım alanları, bir yanda tek ve çok aileli konutlar, diğer yanda ise kamu binaları, sanayi ve ofis binaları, hastaneler ve otellerdir.

OEM

Wilo Grubu'nun pompaları ve hidrolik sistemleri yüksek güvenilirlik, esneklik ve verimlilik özellikleri ile karakterizedir. Wilo Grubu aynı zamanda önde gelen orijinal ekipman üreticileri ve kazanlar, ısı pompaları ve klima sistemleri üreticileri için geliştirme ortağı, yenilikçi ileri düşünen ve trend belirleyicidir. OEM müşterileri özellikle Wilo'nun uzun yıllara dayanan deneyiminden, pazarın detaylı bilgisinden ve belirgin uygulama uzmanlığından faydalanmaktadır. Mevcut ve gelecekteki düzenleyici gereksinimleri göz önünde bulundurarak, Wilo küresel piyasada yeni gelişmeleri hızlı bir şekilde öngörebilmekte ve sürekli değişen gereksinimlere cevap verebilmektedir. Bu, Wilo'nun ilgili müşteri ve pazarların kesin gereksinimlerine mükemmel şekilde uygun, öncü çözümler geliştirmesini ve sunmasını sağlamaktadır. Wilo, OEM müşterileri için geniş bir yelpazede denenmiş ve test edilmiş entegre ürünler ile akıllı, bireysel olarak geliştirilmiş çözümler sunmaktadır.

Su Yönetimi

Küresel nüfus artışının ve kentleşmenin hızlı tempoları ile birlikte iklim değişikliğinin ve kötüleşen çevresel kirliliğin büyük sonuçları nedeniyle su, dünya çapında nadir ve dolayısıyla çok değerli bir hammadde haline gelmektedir. Hızla artan küresel nüfusa yeterli miktarda temiz içme suyu ve atık su arıtımı sağlamak, dünyanın birçok bölgesinde temel bir sorundur. Ayrıca, tarım ve endüstri alanından su talebi dünya genelinde çok hızlı bir şekilde artmaktadır. Sürekli artan dünya nüfusu için güvenli ve yeterli su arıtma ve temini, büyük ölçüde küresel zorlukları içermektedir, en azından içme suyu çıkarma, su pompalama, atık suyun taşınması ve işlenmesi gibi işlemlerde yer alır. Ayrıca, sel baskınlarında kontrolü giderek daha da önemli hale gelmektedir. Wilo, bu gereksinimler için uygun güçlü pompalar ve pompa sistemleri sunmaktadır.

Sanayi

Wilo, yüksek güvenilirlik, esneklik ve verimlilikle öne çıkan pompalar üreten ve geliştiren bir premium sağlayıcıdır. Bu özellikler, özellikle endüstriyel uygulamalarda pompalar ve pompa sistemleri için kritik öneme sahiptir. Wilo Grubu'nun sanayi alanındaki en büyük gücü, çeşitli endüstrilerdeki süreç destek uygulamalarına yönelik çözümler sunmasıdır. Her endüstriyel ortamın pompalar ve çevre birimleri üzerinde kendine özgü, çok spesifik gereksinimleri olduğundan, Wilo her ihtiyaca uygun konseptler ve çözümler geliştirmektedir. Bu yaklaşım, kolay kurulum, güvenli işletim ve verimli bakım sağlamayı hedefler. Wilo Grubuna ait pompalar ve sistem çözümleri dünya genelinde kullanılmaktadır – örneğin, enerji santrallerinde soğutma suyu pompalanması veya gemilerde atık su arıtımı yapılması. Diğer önemli kullanım alanları arasında veri merkezi soğutma projeleri, madencilik sektöründe su tahliyesi ve gıda üretimi süreçleri yer almaktadır.

Grup Organizasyonu ve Yönetimi

Wilo Grubu, 150 yılı aşkın süredir başarılı bir şirket geçmişine sahiptir. 1872 yılında Dortmund'da "Kupfer- und Messingwarenfabrik Louis Opländer" olarak kurulan bugünün WILO SE'si, bir Avrupa anonim şirketi (Societas Europaea) olarak faaliyet göstermektedir. Şirketin merkezi hala Almanya'nın Dortmund kentindedir. WILO SE, Wilo Grubu'nun ana şirketi olarak merkezi yönetim faaliyetlerini yürütmekte ve aynı zamanda kendi operasyonlarını da gerçekleştirmektedir. WILO SE'nin hisselerinin yaklaşık %90'ına sahip olan ana hissedar Wilo Vakfı'dır. WILO SE'nin çıkarılmış sermayesi 26.980 bin EURO'dur.

31 Aralık 2023 itibarıyla, Wilo Grubu, çoğu doğrudan WILO SE'nin çoğunluk hissesine sahip olduğu yaklaşık 90 üretim ve satış şirketinden oluşmaktadır.

Grup, yakın zamanda kurduğu yeni iştiraki Hydroserve LLC aracılığıyla, WILO USA LLC'nin Nisan ve Mayıs 2023'te Boston, Massachusetts'teki Gustavo Preston Company ve Denver, Colorado'daki Boyer & Seeley Inc.'in işletme faaliyetlerini devralmasını sağlayan varlık anlaşmalarını tamamladı. Bu iki uzman ticaret ve hizmet şirketi, geniş bir pompa ve pompa sistemleri portföyü dağıtmakta ve ayrıca yüksek kaliteli servis, onarım ve bakım hizmetleri sunmaktadır. Bu iki şirketin satın alınması, Wilo Grubu'nun ABD'deki pazar erişimini genişletmesini ve özellikle uzun vadede hizmet işini geliştirmesini sağlamıştır.

Ayrıca, WILO Canada Inc., Montreal ve Quebec City'de bulunan Kanadalı pompa üreticisi Plad Equipment Ltd.'nin ticari faaliyetlerini bir varlık anlaşması yoluyla devraldı. Plad Equipment, HVAC – ısıtma, havalandırma ve iklimlendirme – pompaları ve pompa sistemleri ile basınç artırma, yangın söndürme ve sulama uygulamaları için ilgili ürünler ve çözümler konusunda uzmanlaşmıştır. Plad Equipment'ın devralınmasıyla Wilo Grubu, Kanada'daki stratejik pazar konumunu, özellikle prefabrike sistem çözümleri ve sulama gibi hızla büyüyen iş alanlarında güçlendirmiştir.

Wilo Grubu, son altı yıl içinde Weil Pump, Scot Pump, American-Marsh Pumps ve QuantumFlo gibi pompa üreticilerini başarıyla satın almış ve entegre etmiştir. 2023'te üç şirketin daha devralınması, Wilo'nun çekici Kuzey Amerika pazarındaki büyüme stratejisinin uygulanmasında önemli bir dönüm noktasını temsil etmektedir.

Wilo Grubu, satış faaliyetlerini pazarların ve bölgelerin farklı gereksinimlerine yakın ve esnek bir şekilde yönlendirmesini sağlayan ve aynı zamanda dünya genelinde uzmanlık birikimini bir araya getirerek

maliyet ve verimlilik avantajları elde eden iki kontrol düzeyine sahip bir matris organizasyonu kurmuştur. Wilo Grubu, başlıca üç satış bölgesi – Olgun Pazarlar, Kuzey Amerika ve Gelişen Pazarlar – ve OEM ile Su Arıtma Stratejik İş Birimleri tarafından kontrol edilmektedir. Bu birincil kontrol düzeyindeki beş birimin her biri, doğrudan Yönetim Kurulu'na rapor veren deneyimli bir yönetici tarafından yönetilmektedir.

Wilo Grubu, ayrıca beş pazar segmentine ayrılmış ikincil bir kontrol düzeyi aracılığıyla işlerini yönetmektedir. Bina Hizmetleri Konut, Bina Hizmetleri Ticari, Su Yönetimi ve Sanayi pazar segmentlerinin yönetimi ve kontrolü Grup Pazar Segmenti Yönetimi işlevinin yöneticileri tarafından yürütülmektedir. Buna karşın, OEM pazar segmentinin yönetimi ve kontrolü, orijinal ekipman üreticileriyle olan işin özgün doğası nedeniyle doğrudan OEM Stratejik İş Biriminde örgütlenmiştir.

Wilo Grubu, dış raporlamasında yerleşik pazarlar ve büyüme pazarları arasında ayrım yapmaktadır. 2023 mali yılında, konsolide net satışların %59,7'si yerleşik pazarlarda, 40,3'ü ise büyüme pazarlarında gerçekleşmiştir.

Organizasyon yapısı tamamen işlevsel bir uyum içerisindedir. Wilo Grubu'nun yönetim ve kontrolü, dört üyeden oluşan WILO SE Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır. Aşağıdaki görev dağılımı, Yönetim Kurulu içerisindeki işlevsel sorumlulukların dağılımını yansıtmaktadır. WILO SE Denetim Kurulu, Yönetim Kurulu'nu atar, denetler ve izler.



Yerleşik pazarların ve büyüyen pazarların bileşimi

31 Aralık 2023 itibarıyla



Doymuş pazarlar



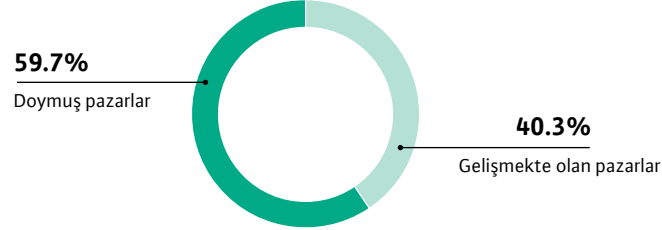
Gelişmekte olan pazarlar

WIL0 SE Denetim Kurulu, Yönetim Kurulu'nu atar, denetler ve izler. Denetim Kurulu, Genel Kurul tarafından atanan altı olağan üyeden oluşur. Denetim Kurulu'nun iki üyesi, WIL0 SE Avrupa İş Konseyi'nin önerisi üzerine atanan çalışan temsilcileridir. Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu arasındaki iş birliğine ilişkin ayrıntılı bilgiler bu Yıllık Rapor'daki Denetim Kurulu Raporu'nda bulunabilir.

Wilo Grubu'nun yönetiminde, Yönetim Kurulu net satışların ve kazanç gücünün gelişimine odaklanır. Kazançları ölçmek için kullanılan birincil performans göstergeleri, faiz, vergi, amortisman ve itfa öncesi faaliyet karı (EBITDA) ve net satışların yüzdesi olarak EBITDA marjıdır. Hem organik hem de dış büyüme yoluyla hedeflenen net satışlardaki hızlandırılmış büyüme ve yüksek düzeydeki yatırımlar önemli finansal kaynaklar gerektirir. Bu nedenle, borçluluk ek bir önemli performans göstergesi olarak kullanılır. Borçluluk, konsolide net borcun (finansal yükümlülükler ve kira yükümlülükleri nakitten düşülerek hesaplanır) konsolide EBITDA'ya oranını tanımlar, yeniden yapılandırma maliyetleri ve satın almalar gibi diğer olağan dışı kalemler düzeltilmiş olarak hesaplanır. Wilo Grubu'nun temel finansal performans göstergeleri böylece net satışlar, EBITDA ve EBITDA marjı ile borçluluk olmaktadır. Bu parametreler, iş performansının analizi ve şirketin değerlendirilmesi için de bir bileşendir.

Net satış

Bölgeye göre 2023



Bu parametreler, bu nedenle, iş performansının analizi, şirketin durumunun değerlendirilmesi ve DRS 20'ye göre dış finansal raporlama amacıyla geleceğe yönelik beklentilerin bir bileşeni olarak da kullanılır.

Grup düzeyinde bir diğer önemli finansal performans göstergesi, işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışıdır, yani Wilo Grubu'nun faaliyetleri sırasında ürettiği likiditedir. Sürekli pozitif işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışı, şirketin finansal bağımsızlığını ve likiditesini sağlamak için hizmet eder ve iç finansman gücünün önemli bir göstergesidir. Net satışların ve EBITDA'nın artırılması, işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışını iyileştirmek için önemli bir kaldıraç görevi görür. Ayrıca, net işletme sermayesinin sistematik yönetimi, işletme nakit akışının gelişimini aktif olarak destekler.

Wilo Grubu, bazı uzun vadeli finansman anlaşmalarının şartları gereği belirli standart finansal oranları (Finansal taahhütler) korumak zorundadır. Borçluluk oranının yanı sıra, bu oranlar özellikle öz sermaye oranı ve konsolide EBITDA'nın konsolide faiz giderlerine oranı olarak tanımlanan faiz karşılama oranını içerir. Bu kilit rakamlar düzenli olarak gözden geçirilir ve gerekli minimum değerlere uyumu sağlamak için Yönetim Kurulu'na raporlanır. Wilo Grubu, 2023 yılında anlaşmaya varılan finansal oranlara uymaya devam etmiştir.

Yönetim için önemli olan tüm kilit göstergeler, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (IFRS) göre hazırlanan konsolide finansal tablolardaki kilit rakamlardan türetilmiştir.

¹⁾ Denetim Kurulu Raporu, bu Grup yönetim raporunun bir parçası değildir. Yasal düzenlemelere göre, KPMG bu raporu denetlememiştir. Bu nedenle, KPMG bu rapor hakkında herhangi bir görüş veya güvence sağlamamaktadır.

Sorumluluk takvimi



Başkan ve Baş İcra Kurulu Başkanı (CEO)
Oliver Hermes

- Hükümet ve Kamu İşleri
- Satış Bölgeleri (Olgun ve Gelişen Pazarlar, Kuzey Amerika)
- Stratejik İş Birimi OEM (Orijinal Ekipman Üreticisi)
- Grup Hizmetleri
- Dijitalleşme Ekibi
- Yönetim Kurulu Faaliyetlerinin Koordinasyonu



Değişim Başkanı (CCO)
Dr. Patrick Niehr

- Grup Pazar Segmenti Yönetimi
- Grup Ürün ve Ürün Bilgi Yönetimi
- Grup Dijital İş ve Pazarlama
- Grup Hukuk ve Sigorta
- Grup İnsan Kaynakları ve Kültür
- Grup İç Denetim ve Uyumluluk
- Stratejik İş Birimi Su Arıtma



Teknoloji Başkanı (CTO)
Georg Weber

- Grup Araştırma ve Geliştirme
- Grup Satın Alma, Tedarik Zinciri
- Yönetimi ve Lojistik
- Grup Operasyonlar
- Grup Kalite ve Kalifikasyon
- Grup Konum Yönetimi



Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO)
Mathias Weyers

- Grup Finansal Kontrol ve Yönetim
- Grup Finans, Muhasebe ve Vergiler
- Grup Bilgi Yönetimi
- Grup Birleşme ve Satın Almalar

Yukarıda belirtilen finansal performans göstergeleri ve oranlarına ek olarak, Wilo Grubu'nun iş başarısı ve gelişiminde çalışanlar, değer zinciri boyunca süreçler, sürdürülebilirlik ve sosyal katılım gibi finansal olmayan yönler önemli bir rol oynar. Wilo Grubu'nun sürdürülebilirlik raporunda daha fazla bilgiye ulaşabilirsiniz, bu rapor wilo.com/sustainability-report adresinde bulunmaktadır.

Kurumsal Strateji

Düzenli strateji gözden geçirmesi sürecinde, Wilo Grubu iş yılı içinde kurumsal stratejisini inceledi ve geliştirdi; sosyal, ekonomik ve teknolojik çevredeki değişimlerden kaynaklanan yeni zorluklara kademeli olarak uyum sağladı. Wilo Grubu'nun uzun vadeli hedeflerinde veya kurumsal stratejisinde temel bir değişiklik gerekli görülmedi, temel hedefler aynı kaldı.

Başarılı Hedefleri 2025 kurumsal stratejisi 2030 Hedefleri olarak genişletilmiş ve geliştirilmiştir. Bu bağlamda özellikle vurgulanması gereken bir nokta, sürdürülebilirlik stratejisi ile daha yakın bağlantı ve uyum sağlanmasıdır. Sürdürülebilirlik stratejisi, gelecekte kurumsal strateji ve ondan türetilen fonksiyonel stratejilerin genel çerçevesini oluşturacaktır. İklim koruması, Wilo Grubu'nun iş modelinin bir çekirdek unsuru olarak yer almakta ve bu nedenle kurumsal kültürünün ayrılmaz bir parçasıdır. Bir yandan, son derece verimli pompalar ve sistem çözümleri, Wilo müşterilerinin bina hizmetleri, su yönetimi ve endüstri gibi her uygulama alanında enerji tasarrufu yapmasını sağlayarak kendi iklim hedeflerine ulaşmalarına yardımcı olur. Diğer yandan, Wilo Grubu, etkilerini mümkün olduğunca düşük tutmak için tüm değer zincirini düzenler ve uzun vadede bunları tamamen ortadan kaldırmayı hedefler.

Link üzerinden erişilebilen içerik, Grup yönetim raporunun bir parçasını oluşturmamaktadır. Yasal düzenlemelere uygun olarak, KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, atfı yapılan referansları veya bu referansların işaret ettiği bilgileri denetlememiştir ve bu nedenle, bunlar hakkında herhangi bir görüş veya başka bir güvence beyanı vermemektedir.

Hedefler 2030



Mükemmel Müşteri Memnuniyeti



Katkı Sağlayan ve Yetkili Bireyler



Yenilikçi Liderlik



Dijital Öncü



İş Mükemmelliği



Bağımsız ve Sorumlu Şirket

BİNA HİZMETLERİ KONUT

Tam kapsamlı bir tedarikçiyiz ve müşterilerin ilk tercihiyiz.

BİNA HİZMETLERİ TİCARİ

Piyasa, yenilik ve akıllı çözümler lideriyiz.

OEM

Akıllı entegre çözümler için tercih edilen iş ortağıyız.

SU YÖNETİMİ

Küresel bir piyasa oyuncusu ve dijital çözümler sağlayıcısıyız.

ENDÜSTRİYEL

Seçili sektörler ve uygulamalarda uzmanlaşıyoruz.

Wilo Grubu, sosyal sorumluluğunun bilincindedir ve büyüme hedefleri ile çevresel ve sosyal olarak sorumlu hareket etme konusunda her zaman çaba gösterir. Bu bağlamda, sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk, Wilo Grubu'ndaki tüm karar alma ve iş süreçlerinde önemli bir rol oynar. Bu durum, sürdürülebilirlik stratejisine verilen genel stratejik konumlandırma ve strateji geliştirme sürecinde sürdürülebilirlik hedeflerinin açıkça dahil edilmesiyle pekiştirilmiştir.

Wilo Grubu'nun sürdürülebilirlik stratejisi, gözden geçirilen yılda daha da geliştirilmiş olup, şimdi Wilo'nun 2030 yılına kadar uzanan "Create-Yaratma", "Care-Koruma" ve "Connect-Bağlantı" gibi üç ana etki alanına odaklanmaktadır. "Create-Yaratma", Wilo ürünleri ve çözümlerinin su kaynaklarını iyileştirme ve karbonsuzlaştırma gibi sürdürülebilir katkılarını kapsar. Wilo teknolojisi suyu – son derece verimli, güvenilir ve sürdürülebilir bir şekilde – hareket ettirir. Wilo, yenilikçi sistem çözümleri ve hizmetler ile dünya genelinde insanların yaşam kalitesini artırma hedefini belirlemiştir. "Koruma", çevre, çalışanlar ve toplumla ilgili Wilo'nun sorumlu eylemlerini tanımlar ve üretim süreçlerinde emisyonları azaltma ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturma gibi hedefleri içerir. Bu nedenle dürüstlük, adalet, saygı, tutku ve sorumluluk, Wilo'nun çalışma ve yaşama koyduğu dokunulmaz değerlerdir. "Bağlantı", güçlü uluslararası ortaklıklara olan taahhüdüyle sürdürülebilir etkilerin artmasını simgeler. Zamanımızın küresel zorlukları ancak birlikte çalışarak üstesinden gelinebilir.

Wilo, dünya çapında güçlü bir ortaklık ağı sürdürmekte ve daha sürdürülebilir bir gelecek için sorumluluk almaktadır. Bu üç etki alanında toplam 14 stratejik hedef belirlenmiştir. Bu hedefler, bireysel departmanların fonksiyonel stratejilerine entegre edilmiş olup, düzenli raporlamanın ayrılmaz bir parçasını oluştururlar. Daha fazla bilgi, Nisan 2024 sonundan itibaren wilo.com/sustainability-report adresinde bulunması beklenen Wilo Grubu'nun 2023 Sürdürülebilirlik Raporu'nda bulunabilir.

Sürdürülebilirlik stratejisi ile birlikte, Hedefler 2030, Wilo'nun 2030 ve ötesine kadar olan kurumsal hedeflerini, gelişimini ve stratejik büyüme yolunu belirler. "Dünya çapında çözüm sağlayıcı olarak karlı büyümemizi birlikte hızlandırıyoruz" cümlesi, Hedefler 2030'un ana stratejik hedeflerini tanımlar. Karlı büyümeyi hızlandırmak için Wilo Grubu, küreselleşme stratejisine güçlü bir şekilde ilerlemekte ve tüm değer zinciri boyunca tüm paydaşlar arasındaki işbirliğini ve ağ oluşturmayı hedeflenen bir şekilde yoğunlaştırmaktadır. Burada uluslararası endüstri ve sektörler arası işbirliğinin çeşitli paydaşlarla olan önemi vurgulanmaktadır. Başka bir net odak noktası, bir bileşen üreticisinden dijital bir öncü ve pompa endüstrisi için entegre çözümlerin sağlayıcısına doğru gelişimi sürdürmektir. Bu amaçla, Wilo akıllı ürünler, sistemler, hizmetler ve çözümlerin geliştirilmesine yönelik hedefler belirlemekte ve grup şirketlerinin dijital dönüşümüne enerjik bir şekilde ilerlemektedir.

Wilo Grubu, 2030 yılına kadar net satışlarda üstün bir büyümeyi hedefleyerek EUR 3 milyarın üzerine çıkmayı ve karlılığı EBITDA marjı olarak %14'ün üzerine çıkarmayı planlamaktadır. Organik büyümeyi proaktif bir şekilde desteklemek için hedeflenen birleşme ve satın alma (M&A) faaliyetleri de planlanmaktadır.

Bu hızlandırılmış ve karlı büyüme stratejisi altı net olarak tanımlanmış stratejik direğe dayanmaktadır:

- **MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNDE MÜKEMMELLİK** Wilo, maksimum müşteri memnuniyetini sağlamayı hedefler – bu, "Sizin İçin Öncü" iddiasının temelidir.
- **İLGİLİ VE GÜÇLENDİRİLMİŞ İNSAN KAYNAKLARI** Wilo, çalışanlarını güçlendirir ve geliştirir – onlar şirketin omurgasıdır.
- **İNOVASYON LİDERLİĞİ** Wilo, yenilik lideri olarak yeni standartlar belirler – bu yenilikler yeni teknolojiler ve malzemeler, ürünler ve hizmetler, süreçler ve (dijital) iş modellerini içerir.
- **DİJİTAL ÖNCÜ** Wilo, pompa endüstrisinin dijital öncüsü olmayı hedefler – dijital dönüşümün sunduğu fırsatları değerlendirerek.
- **İŞ MÜKEMMELLİĞİ** Wilo, tüm süreçlerde iş mükemmelliği için durur – değer zinciri boyunca.
- **BAĞIMSIZ VE SORUMLU ŞİRKET** Wilo, istikrarlı bir organizasyon ve paydaş yapısına dayanarak bağımsız ve sorumlu bir şirket olarak kalacaktır.

Stratejik hedeflere ulaşmak için, Wilo Grubu'nun ikincil kontrol düzeyini oluşturan beş pazar segmenti için belirli temel stratejik yönelimler belirlenmiştir. Bina Hizmetleri Konut pazar segmentinde, hedef sürdürülebilir çözümler için tam hizmet sağlayıcı ve tercih edilen tedarikçi olmaktır. Bina Hizmetleri Ticari pazar segmenti, en iyi sınıf hizmetlerle çözüm sağlayıcısı olarak pazar genişletme ve yenilik liderliğini sürdürmeyi hedeflemektedir. OEM pazar segmentinde, Wilo akıllı ve entegre çözümler ile tercih edilen ortak konumunu güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Su Yönetimi segmentindeki amaç, sürdürülebilir su yönetimi çözümleri ile küresel pazar profilimizi daha da güçlendirmektir. Endüstri pazar segmenti ise gelecekte seçilmiş sektörler ve uygulamalara odaklanmaya devam edecektir.

Ambition 2030 işletme faaliyetlerinde, yani satış bölgeleri (Olgun ve Gelişmekte olan Piyasalar, Kuzey Amerika) ve Stratejik İş Birimleri (OEM, Su Arıtma) aracılığıyla birincil kontrol düzeyi üzerinden tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır. Bu birimler, her biri deneyimli bir yönetici tarafından yönetilen ve doğrudan Yönetim Kurulu'na rapor veren şekildedir. İşletme faaliyetlerinin Ambition 2030 kurumsal stratejisiyle özellikle uyumlu olmasını sağlamak için, kapsayıcı stratejik girişimler – Ana Stratejik Girişimler – tanımlanmış ve satış bölgeleri için mevcut on noktalı planlar ile Stratejik İş Birimleri için beş noktalı planlar entegre edilmiştir. Bu stratejik girişimler kapsamında belirli hedefler belirlenmiş ve net bir şekilde tanımlanmış, proje odaklı önlemler öngörölmüş ve önümüzdeki yıllarda uygulanacaktır. Yönlendirme komitesi, ilgili önlemlerin mevcut uygulama durumunu düzenli olarak gözden geçirmek üzere düzenli olarak toplanmaktadır.

Şirket için önemli olan beş megatrend belirlenmiş ve uzun vadeli stratejik planlamanın temeli olarak tanımlanmıştır. Küreselleşme, kentselleşme, enerji kıtlığı, iklim değişikliği ve su kıtlığı, hem bireysel olarak hem de birbirleriyle artan etkileşim içinde, gelecekte Wilo Grubu'nun işine önemli ölçüde etki edecektir. Bu etkiler teorik senaryolar değil, şirketin mevcut gelişiminde zaten görülebilir bir etkiye sahiptir. Ayrıca, kendi başına önemli bir megatrend olan dijital dönüşüm de önemli bir rol oynamaktadır. Dijital dönüşüm, bahsi geçen megatrendlerin şirket ve toplum, iş dünyası ve siyaset için getireceği çeşitli zorlukların yönetilmesinde merkezi bir rol oynayacaktır. Wilo'da dijital dönüşüm, çözümlerin hedeflenen ve verimli bir şekilde uygulanmasında temel bir destek sağlamaktadır.

Küresel megatrendlerle ilgili gelecekteki gelişmelerin tahmin edilmesi temel alınarak kurumsal öngörü süreci yardımıyla riskler ve fırsatlar belirlenmekte ve analiz edilmektedir. Bu, kurumsal stratejinin sürekli gelişiminde sistemli olarak dikkate alınmasını sağlamaktadır. Ayrıca, bu süreç, mevcut iş ve büyüme alanlarını geliştirmeye ve yeni alanları tanımlamaya ve keşfetmeye hizmet etmektedir. Wilo Grubu'nun odaklandığı alanlar arasında su teknolojileri, yenilenebilir enerjiler ve özellikle hidrojen teknolojileri ve sistemleri bulunmaktadır.

Koronavirüs pandemisi, sıkı bir şekilde birbirine bağlı olan değer zincirleriyle mevcut ekonomik dünya düzeninin risklerini ortaya koydu. Tedarik zincirlerindeki aksaklıklar, darboğazlar ve öngörülemeyen maliyet dalgalanmaları, üretim ağlarının bölgeselleşmesi ve yerelleşmesi eğilimini daha da körükledi. Ayrıca, Rusya'nın Ukrayna'ya karşı savaşı gibi jeopolitik krizler, dünyadaki siyasi ve ekonomik bölünmeyi hızla artırıyor. Koruyucu eğilimler ve bireysel ülkelerin ve bölgelerin kendilerini izole etme ve kendi kendine yeterli olma çabaları son zamanlarda yeniden yoğunlaştı ve uluslararası ekonomik ilişkilerin sürekli çözülmesine (Decoupling- bağımsızlaşma) yol açıyor. Kurulu ittifaklar parçalanıyor ve çok uluslu ortaklıklar yeniden düzenlenmek zorunda kalıyor. Tedarik zincirinin siyasi nedenlerle başlatılan ve hızlandırılan ayrışmasının sonuçları arasında ticaret engelleri, ülke dışı yaptırımlar ve teknoloji ambargoları bulunmaktadır. ABD ile Çin arasındaki ticaret çatışması, Orta Doğu'daki çatışma noktaları ve Tayvan çevresindeki siyasi gerilim bağlamında, ekonomik ilişkileri çeşitlendirerek bir ticaret ortağına olan bağımlılığı azaltmak (de-risking) riskleri hafifletme yolu olarak giderek daha fazla önem kazanıyor. Wilo Grubu, iyi kurulmuş bölgeye göre bölge yaklaşımı sayesinde bu zorluklara karşı koymak ve kriz zamanlarında büyük değişimler, iş kesintileri ve teslimat aksaklıkları riskini en aza indirmek için mükemmel bir konuma sahiptir. Bu yaklaşım, bireysel bölgelere mümkün olduğunca çok desantralizasyon ve gerektiği kadar merkezileşme sağlamak için tasarlanmış olup, Wilo'nun yerel ve bölgesel pazarlara verimli ve müşteri odaklı bir şekilde yerel olarak üretim yapmasını sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu, yerelleşme sürecini 2020'de yoğunlaştırma kararı aldı. Bu, mevcut üretim veya satın alma stratejilerinin gözden geçirilmesini ve Wilo için bireysel bölgelerde ve ülkelerde uygun dikey entegrasyon derecesinin yeniden tanımlanmasını içeriyordu. Kritik bileşenler için iç kaynak kullanım faaliyetleri geniş ölçüde yoğunlaştırıldı. Bu amaçla, değer zincirleri de kritik olarak değerlendirildi ve belirli alanlarda dikey entegrasyon derecesi artırıldı. Risk minimizasyonunun diğer unsurları arasında, bireysel tedarikçilere bağımlılığı azaltan çoklu tedarik ve depolardaki gerekli stok tamponlarının yeniden tanımlanması yer alır. Sürdürülebilirlik stratejisine ek olarak, kapsamlı vizyon ve misyon ile kurumsal değerler, Hedefler 2030 için çerçeve sağlar. Vizyon, Wilo Grubu'nun başarmak istediği ve sürekli değişen bir dünyada benimsediği net pozisyonu güvenle ifade eden rehber amaçtır. Bu vizyon temelinde, misyon Wilo'nun takip ettiği ana amacı veya taahhüdü tanımlar. Ayrıca, mevcut ve gelecekteki zorluklarla başa çıkmak için bir talimat seti görevi görür. Wilo Grubu, ürünlerini ve beraberindeki sistem çözümleri ve hizmetleri kullanarak dünyanın her yerinde insanların hayatını kolaylaştırmak istiyor. Bu nedenle, dürüstlük, adalet, saygı, tutku ve sorumluluk, Wilo'nun çalıştığı ve yaşadığı dokunulmaz değerlerdir. Bu değerler, şirketteki her bireyin pozisyonu veya görevlerinden bağımsız olarak bağlı olduğu ortak bir temeli oluşturur.

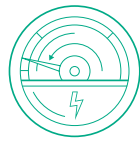
Megatrendler



Küreselleşme 2.0



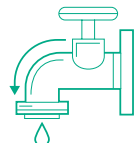
Kentselleşme



Enerji Kıtlığı

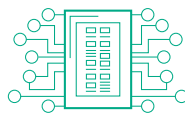


İklim Değişikliği



Su Kıtlığı

Bu 5 büyük trende ek olarak, dijital dönüşüm de önemli bir faktördür.



Dijital dönüşüm

Vizyon, misyon ve değerler

VİZYONUMUZ

Akıllı ve kaynak açısından verimli bir dünya için su çözümü lideri Wilo.

MİSYONUMUZ

Herkese, her yerde fayda sağlayan sorumlu su çözümleri geliştirmek ve yönetmek.

DEĞERLERİMİZ

Dürüstlük, adalet, saygı, tutku, sorumluluk.

Geleneksel olarak, Wilo Grubu'nun sürdürülebilir başarıları büyük ölçüde bu paylaşılan değerlere dayanmaktadır.

Araştırma ve Geliştirme

Strateji ve yönlendirme

Wilo Grubu'nun araştırma ve geliştirme faaliyetleri, Ambition 2030 ve kurumsal hedeflerin temel yapı taşları olarak sağlam bir şekilde yerleştirilmiştir, bu da genel R&D çerçevesinin kurumsal stratejiye uygun olarak tanımlandığını ve belirlendiğini göstermektedir. Temel amaç, Wilo Grubu'nun yenilikçi teknoloji, sürdürülebilirlik ve kalite alanındaki güçlü konumunu sürekli olarak genişletmektir. Wilo için önemli olan megatrendlerden türetilen araştırma ve geliştirme için ana stratejik eylem alanları şunlar olarak belirlenmiştir: enerji ve kaynak verimliliği, sistem teknolojileri, çözüm uzmanlığı ve dijital teknolojiler. Wilo'nun sürdürülebilirlik stratejisi burada aynı zamanda tüm kurumsal bölümlerde sürdürülebilirliği teşvik etmek ve uygulamak için tüm R&D çabalarının temelini oluşturur. Bu süreçte ürün portföyünün sürdürülebilir tasarımına özel bir odaklanma yapılmaktadır. Sürekli gelişim ve yeniliklerle, Wilo Grubu, kaynakları tasarruflu kullanan, enerji verimli ve çevre dostu ürünler sunmayı hedeflemektedir. Bu amaçla, temel hedef, sürdürülebilir çözümler aracılığıyla karbon emisyonlarını azaltmaya ve doğal kaynakları korumaya olumlu katkı yapmaktır.

Stratejik eylem alanlarını işlerken, Wilo genellikle dış ortaklar ve diğer endüstri şirketleri ile yakın işbirliği yapmaktadır. Ayrıca, Wilo Grubu, yüksek öğretim kurumları ve yenilikçi start-up'larla da işbirliği yapmaktadır. Bu çalışmanın odak noktası, iç bilgi birikimini dış uzmanlık ile zenginleştirmek ve genişletmektir. Bu bağlamda, Wilo Grubu, geniş bir araştırma ve geliştirme ağı oluşturmuştur ki bu ağ, çeşitli araştırma projeleriyle başa çıkmasına yardımcı olmaktadır.

Wilo ayrıca temel uygulama ile ilgili konularda devlet hibelerinden yararlanır. Dijitalleşme sürecinin bir parçası olarak Wilo, gelecekte geliştirme odağını yeni iş modellerine ve tamamlayıcı hizmetlere kaydıracaktır.

"Ecolution'a katılın" ilkesinden yola çıkan Wilo, yenilikçi ve enerji açısından verimli ürünler, sistemler ve çözümlerin sürekli geliştirilmesi ve iyileştirilmesi yoluyla çevre ve ekonomik verimlilik için sürdürülebilir katma değer üretme konusunda net bir hedef belirlemiştir. Bu yeni sözcük, ekonomik, eko-mantık, evrim, inovasyon ve çözümün birleşiminden türetilmiştir. Bu ilkeden yola çıkan müşteriler, zamanımızın en büyük zorluklarıyla birlikte mücadele etmek için Wilo'ya katılmaya çağırılmaktadır. Wilo, bütünsel sürdürülebilirlik stratejisine dayanarak, incelenen yılda iklim, enerji tasarrufu ve ürün geliştirmede sürdürülebilirlik alanlarındaki çalışmalarını başarılı bir ilerleme kaydetmeye devam etti. Buradaki odak noktası, malzeme seçimi, modüler ürün tasarımı ve bileşenlerden ve ambalajlardan malzemelerin geri dönüştürülmesiydi. Ayrıca, Wilo yüksek verimli pompaların kullanımıyla 2023 yılında CO2 emisyonlarında önemli azalmalar sağlamak ve 2,0 TWh'lik önemli enerji tasarrufu elde etmek elektrik tasarrufu alanında da mümkün oldu. Bu, sürdürülebilirlik stratejisinde formüle edilen 1,8 TWh'lik yıllık tasarruf hedefinin çok üzerindeydi. Bu rakam, karşılık gelen kontrolsüz öncül modellerle karşılaştırıldığında yapılan elektrik enerjisi tasarrufu olarak tanımlanmaktadır.

Küresel araştırma ve geliştirme organizasyonu tüm Ar-Ge faaliyetlerinin yönetiminden sorumludur. Hidrolik, motorlar, mikroelektronik ve yazılım gibi geleneksel teknolojik geliştirme alanları ve sürdürülebilir ürün tasarımı gibi genel konular, özel merkezi geliştirici ekipleri tarafından ele alınır.

Bu, şirketin tüm alanlarında ürün ve süreçlerin dijital dönüşümü gibi yönlerden kaynaklanan zorlukların toplu ve verimli bir şekilde ele alınmasını sağlar. Ürünlerin seri geliştirmesi, Wilo Group'un çeşitli yerlerinde yerel olarak gerçekleştirilir, ancak aynı zamanda küresel olarak koordine edilir. Daha çevik bir çalışma biçimine ek olarak, bu iki kademeli organizasyon küresel, bölümler arası ve disiplinler arası işbirliğini ve bilginin optimum şekilde aktarılmasını sağlar. Dijitalleştirme ve süreç optimizasyonunda kaydedilen sürekli ilerleme bu ortak yaklaşımı destekler ve daha verimli hale getirir. Ürün geliştirme, Asya'daki büyüme pazarlarına odaklanmaya devam ediyor.

Sonuçlar

Yapay zeka (YZ), geleceğin en önemli dijital sorunlarından biridir ve bilim, ekonomi ve medyada giderek daha fazla ilgi görmektedir. Yapay zekanın önemi Wilo'da da giderek artmaktadır. Yapay zekanın kullanılabileceği çok sayıda ve artan sayıda alan, 2020 yılında başlatılan Yapay Zeka Girişimi kapsamında 2023 yılında belirlenmiştir. Bu gelişmeyi hesaba katmak için daha fazla uzmanlık oluşturulmuş ve orijinal Yapay Zeka Girişimi bir Yapay Zeka yetkinlik merkezine dönüştürülmüştür. Bu merkeze, yapay zeka alanında hızla ilerleyen gelişmeleri proaktif olarak izleme ve böylece Wilo'nun bu çığır açan alandaki iş başarısını koruma görevi verilmiştir. Lamarr Makine Öğrenimi ve Yapay Zeka Enstitüsü ile iş birliği içinde, şirketin bu alandaki şirket içi uzmanlığı, YZ'nin potansiyelini belirlemek ve Wilo Grubu ve müşterileri için katma değer yaratmak amacıyla daha da geliştirilecektir.

Wilo, 2023 yılında Wilo-SiBoost2.0 Smart Helix VE'nin piyasaya sürülmesiyle birlikte, yüksek verimli, bağlanmaya hazır bir su temin sistemi tanıttı. Aşırı yük koruması, kuru çalışma koruması ve otomatik devre dışı bırakma özelliğine sahip düşük su kesintisi şalt cihazı gibi entegre koruma fonksiyonları, büyük binalarda güvenilir su temini sağlamak için tasarlanmıştır. İsteğe bağlı akıllı arayüz ve SCADA'ya (Denetleyici Kontrol ve Veri Toplama) bağlantı, bir yazılım programı kullanılarak izleme ve sızıntı tespitini mümkün kılar.

2023 yılında tanıtılan Wilo-SiFresh soğuk içme suyu sistemi, sirkülasyon, sürekli sıcaklık izleme ve 72 saat içinde su değişimi sayesinde, içme suyu tesisatları için teknik kuralları tanımlayan DIN EN 806-2 standardında belirtilen yüksek seviyede içme suyu hijyenine ulaşıyor. Yapısal koşullara ve kullanım davranışına bağlı olarak, gerekli yıkama hacminin yüzde 90'ına kadar tasarruf sağlanarak sıcaklığın korunması ve su değişimi için kullanılabilir.

Paslanmaz çelik pompa gövdesi ve termal dezenfeksiyonu otomatik olarak algılama ve destekleme yeteneği ile 2023 yılında piyasaya sürülen Wilo-Stratos PICO-Z, tüm sistem için yüksek hijyenik güvenlik standartlarını karşılamaktadır. EC motorla donatılmış yüksek verimli pompa, manuel veya sıcaklık kontrollü çalışma modunda çalıştırılabilir ve bireysel güç tüketimini azaltmak için kapsamlı seçenekler sunar.

Atık su sistemlerini içeren uygulama alanında, DrainLift SANI CUT serisi, binalar ve sahalar için atık su kaldırma tesisleri için EN 12050-1 standardına uygun olarak Wilo'nun kaldırma üniteleri için sunduğu ürün yelpazesini tamamlamak amacıyla mevcut serinin bir uzantısı olarak 2023 yılında tanıtıldı. Büyük anahtarlama hacmi ve çift kesme etkili maseratörü ile sağlanan yüksek operasyonel güvenilirlik sunar.

Çalışanlar

Çalışan sayısındaki ufak bir artışla, araştırma ve geliştirmedeki çalışan yapısı 2023 yılında bir önceki yıla kıyasla neredeyse hiç değişmedi. Grubun ihtiyaçlarını karşılamak için teknoloji ve doğa bilimleri disiplinlerinde nitelikli, uluslararası genç adayların işe alınması giderek artan bir zorluğu temsil ediyor. Bu nedenle Wilo Grubu, potansiyel adaylar arasında tercih edilen bir işveren olarak markasını güçlendirme amacıyla kapsamlı ve hedefli önlemler uygulamaya devam ediyor. Buna özel yetenek terfi programları ve ulusal ve uluslararası düzeyde bir dizi dahili ve harici eğitim, değişim ve mentorluk programı dahildir. Bu önlemler paketi, Wilo'nun gelecekte de yüksek nitelikli çalışanları başarılı bir şekilde çekmeye ve elde tutmaya devam etmesini sağlamayı amaçlamaktadır.

Patentler ve Lisanslar

Wilo Grubu, sistematik patent stratejisi yardımıyla, yenilikçi ve benzersiz satış avantajlarını patentler ve diğer fikri mülkiyet hakları ile koruma ve böylece sahtecilik ve taklitçilikten korunma amacı gütmektedir. Bu şekilde korunan ürünler, teknikler ve çözümler yalnızca Wilo tarafından kullanılabilir ve bu da şirketin karlı büyümesini destekler. Aktif fikri mülkiyet hakları envanteri, önceki yıla kıyasla yeniden genişletildi. Raporlama yılında fikri mülkiyet haklarının uygulanmasında da başarı elde edildi. Özellikle uluslararası çevrimiçi pazar yerlerinde Wilo markalarının kötüye kullanımına karşı yapılan başarılı faaliyetler ve çeşitli hukuki zaferler burada özellikle vurgulanabilir.

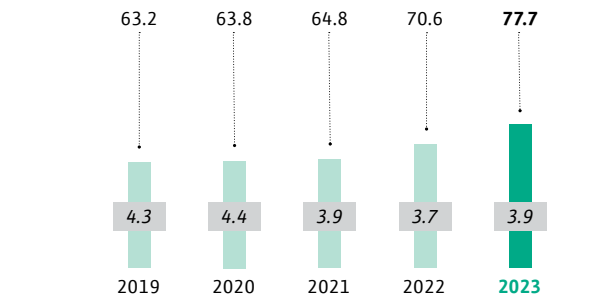
Yatırım ve Giderler

2023 raporlama yılında araştırma ve geliştirme için sermaye harcamaları esas olarak Dortmund'daki yeni araştırma ve geliştirme merkezinin tamamlanmasına odaklanmıştır. Toplam araştırma ve geliştirme maliyetleri* 2023 mali yılında 77.7 milyon EUR tutarında gerçekleşmiştir (önceki yıl: 70.6 milyon EUR). Araştırma ve geliştirme maliyetlerinin net satışlara oranı ise yüksek seviyede kalarak %3.9 olmuştur (önceki yıl: %3.7).

Geliştirme maliyetleri 13.3 milyon EUR tutarında aktifleştirilmiştir (önceki yıl: 11.5 milyon EUR). Araştırma maliyetleri ve aktifleştirilmeyen geliştirme maliyetleri gelir tablosunda 73.8 milyon EUR tutarında tanınmıştır (önceki yıl: 67.3 milyon EUR). Bu tutar, aktifleştirilen geliştirme maliyetlerinin 9.4 milyon EUR tutarındaki amortismanını da içermektedir (önceki yıl: 8.2 milyon EUR).

Ar-Ge Giderleri*

EUR milyon olarak ve net satışların yüzdesi olarak



* Araştırma maliyetleri ve sermaye ve sermaye dışı geliştirme maliyetleri (aktifleştirilen geliştirme maliyetlerinin amortismanı hariç)

RAPOR

- 2023 yılında küresel ekonomi zayıf seyretti, inşaat endüstrisi ise faiz oranlarının yükselmesi nedeniyle artan baskı altındaydı.
- Karlı büyüme trendi güçlü bir şekilde devam etti, döviz kuruyla ayarlanmış net satışlarda %10,4'lük önemli bir artış sağlandı.
- EBITDA ve konsolide net gelirlerde önemli iyileşmeler kaydedildi.
- EUR 570 milyon değerinde kapsamlı bir finansman paketi tamamlandı.

Genel ekonomik ve sektöre özgü koşullar

Küresel ekonomi: Krizler ve yüksek faiz oranları, 2023 yılında ekonomi üzerinde belirgin bir etkiye sahipti.

Yılın başlangıcında güçlü bir başlangıcın ardından, küresel ekonomi 2023 yazında tekrar güç kaybetti ve pandemiden sadece zayıf bir şekilde toparlandı. Bölgesel açıdan gelişmeler karışık. Uluslararası Para Fonu'na (IMF) göre, bu durumun nedenleri arasında jeopolitik krizler ve ayrışma sonucu ortaya çıkan uzun vadeli etkiler yer alıyor; bu durum dünya siyasi, sosyal ve ekonomik parçalanmasının artışını ifade ediyor. Bu ayrışma ve daha önce iyi kurulmuş tedarik zincirlerinin çeşitlendirilmesi, küresel ticareti giderek zorlaştırıyor. Diğer yandan, genel olarak döngüsel etkiler, daha kısıtlayıcı para politikaları, pandemi sırasında teşvik sağlayan mali paketlerin kademeli olarak sonlandırılması, yüksek borç seviyeleri ve çeşitli aşırı hava olayları gibi faktörler negatif bir etki yarattı. Buna karşın, küresel ekonomi için olumlu teşvikler özellikle ABD'deki güçlü iç talep tarafından tetiklendi. Özel tüketim, euro bölgesi ve Birleşik Krallık gibi çoğu ülkede ve bölgede yüksek enflasyon oranlarından ciddi şekilde etkilendi. Yüksek faiz oranları ve inşaat maliyetleri nedeniyle inşaat yatırımları önemli ölçüde baskı altına girmişken, çok zayıf endüstriyel üretim Avrupa ekonomisini frenledi. Ancak genel olarak, küresel ekonomi enflasyon şoku ve para politikasının ciddi sıkılaştırılmasına rağmen beklenenden daha iyi bir performans sergiledi. İel'deki İfW (Ekonomi ve Dünya Ticaret Araştırmaları Enstitüsü) örneğin, olumsuz etkilere rağmen küresel ekonominin %3.1 büyüdüğünü tahmin ediyor. IMF'nin raporuna göre, küresel ekonomik büyüme %3.1 olarak gerçekleşti; önceki yıl %3.5 seviyesindeydi.

Sanayileşmiş ülkeler %1.6 büyüdü (önceki yıl %2.6), gelişmekte olan ekonomiler ise %4.1 büyüdü (önceki yıl %4.1).

Aşağıdaki bölüm, Wilo Grubu için önemli olan bölgelerde 2023 yılındaki makroekonomik ve sektöre özgü gelişmeleri sunmaktadır. Ülkelerin ve bölgelerin genel ekonomik gelişiminin yanı sıra, Wilo Grubu'nun ekonomik performansı özellikle inşaat ve tesisat endüstrileri ile su ve atıksu endüstrilerinden etkilenmektedir.

Doymuş pazarlar: farklı inşaat endüstrisi, konut inşaatın da devam etmekte olan durgunluk AVRUPA.

Yüksek belirsizlik düzeyleri eşliğinde, ekonomi 2023 yılında sadece az bir dinamizmle performans gösterdi. Başlangıçta hafifçe olumlu bir başlangıç yapsa da, performans büyük ölçüde 2023 yılı boyunca Avrupa Birliği (AB) ve Birleşik Krallık 'ta durgunlaştı. Enflasyonu dizginlemek için ECB, taban faizini 4.50%'e kadar toplamda 2.0 puan artırarak altı aşamada yükseltti. Faiz oranlarına olan kısıtlamalar Birleşik Krallık ve İsviçre'de de sıkılaştırıldı. Pandeminin ardından ekonomiyi sürdüren kapanma etkileri, euro bölgesinde bu yıl görülmedi. Güçlü bir iş gücü piyasasına rağmen, iç talep özellikle sürekli olarak çok yüksek yaşam maliyeti sonucunda belirgin bir şekilde durdu. Parasal politikanın net ve hızlı sıkılaştırmasının bir sonucu olan kötü finansman koşulları özellikle negatif bir etki yarattı.

Kiel'deki İfW'ye göre, özel tüketimden kayda değer büyüme teşviki sağlanmadı; önceki yıla göre %4.2'den %0.5'e düştü. Sermaye yatırımlarından da (+0.7%, önceki yıl: +2.8%) herhangi bir anlamlı büyüme teşviki gelmedi. Dış talep de azaldı. Euro bölgesi ekonomisi, 2023'ün sonunda ve 2024'ün başında durgunlukta. Eurostat'ın verilerine göre, 2023 yılı boyunca euro bölgesinde Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYİH) artışı sadece %0.5 oldu (önceki yıl: %3.5). Avrupa'da, bireysel ülkeler genel ekonomik zayıflıktan farklı şekilde etkilendi. Örneğin, Güney Avrupa'nın çoğu ülkesi, özellikle İspanya ve Portekiz olmak üzere sağlam bir büyüme yaşadı. İtalya ve Fransa da benzer şekilde performans gösterdi. Belçika ve Danimarka, 2023 yılında euro ülkeleri ortalamasının üzerinde performans sergiledi. Buna karşın, Hollanda, Avusturya, İsveç ve Finlandiya ile büyük Doğu Avrupa ülkeleri ekonomik olarak zayıf performans gösterdi. İsviçre de yıl boyunca belirgin bir momentum kaybetti; euro bölgesi gibi Birleşik Krallık ise neredeyse hiç büyüme göstermedi.

İfo Enstitüsü'ne göre, Alman ekonomisi 2023 yılının başından itibaren sularını sürdürmeye çalışıyordu. Yılın sonunda tüketici fiyatlarında belirgin bir gevşeme olmasına rağmen ve önemli maaş artışları yapılmış olmasına rağmen, satın alma gücü tüm yıl boyunca baskı altında kaldı ve tasarruf eğiliminin artmasıyla birlikte özel tüketim 2023 yılında %0.8 daraldı. Zayıf uluslararası endüstri sektörü ve ihracatın düşüşü baskısı altında, endüstrinin geniş alanlarında kapasite kullanımı azaldı, yeni işler yılın sonuna kadar zayıf kaldı. Bununla birlikte, ekipman yatırımları arttı, ancak çoğunlukla devlet yatırımlarının bir sonucu olarak. Kimya endüstrisi gibi enerji yoğun sektörler, enerji şoku sonucu derinlemesine yapısal değişimlere gitmek zorunda kaldılar ve üretimlerini giderek başka yerlere kaydırmaktadırlar. Federal İstatistik Ofisi'ne göre, Almanya'da Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYİH) 2023 yılında hafifçe %0.3 daraldı (önceki yıl: %1.8 artış).

Negatif ekonomik etkiler altında Avrupa'nın inşaat endüstrisi 2023 yılında giderek daha fazla aşağı çekildi ve bu eğilim yılın ortasından itibaren hızlanmaya başladı. Özellikle konut inşaatı sektörü çok kötü etkilendi. Yüksek faiz maliyetlerinin ve inşaat fiyatlarının artışının, genel enflasyon baskısı altında özel hanehalklarının satın alma gücü üzerinde doğrudan bir etkisi oldu ve bu bölgede yatırım yapma isteğini azalttı. Bu durumun ardından, Euroconstruct endüstri ağı (ifo Enstitüsü de dahil olmak üzere) verilerine göre, mevcut binaların renovasyonu da 2023 yılında azaldı.

Buna karşın, diğer bina inşaatları (sanayi, lojistik, iş ve kamu binaları) durakladı, sivil mühendislik ise yüksek düzeyde kamu yatırımları sayesinde büyüdü. Euroconstruct'un ön tahminine göre, 2023 yılında endüstri için en önemli 19 Avrupa ülkesinde inşaat çıktısı reel olarak %1.7 daraldı (önceki yıl: %2.7 artış). İskandinavya'daki düşüşler özellikle önemliydi, bazen iki basamaklı oranlarda gerçekleşti. İnşaat çıktısı aynı zamanda Fransa'da (%–2.2) ve Avusturya'da (%–2.7) düştü. İsviçre (%–1.1), Birleşik Krallık (%–1.6) ve İtalya (%–0.7) gibi ülkelerde de eğilimler negatif yönde oldu, İspanya (+2.8) ve Portekiz (+1.3) ise büyümeye devam etti.

Almanya'da inşaat sektörü özellikle konut inşaatında durgunluğunu sürdürdü. Mevcut birçok siparişin hala çıktıyla destek sağladığı bir ortamda, konut inşaatında yeni işler çok zayıftı ve yıl ilerledikçe elde bulunan siparişler hızla azaldı. Ayrıca, konut inşaat sektöründe iptaller yüksek faiz oranları ve inşaat maliyetlerinin etkisiyle keskin bir şekilde artarak yeni bir rekor seviyesine çıktı. Konut inşaatı sektöründeki işletmelerin neredeyse yarısı sonbaharda sipariş eksikliği yaşarken, her on işletmeden biri finansman zorlukları bildirdi. Almanya'da inşaat ve gayrimenkul sektöründe iflaslar, yalnızca Ağustos'a kadar %20 arttı. Yıllarca süren bir büyümenin ardından konut inşaatı şimdi derin bir krize girmiştir. Öte yandan ticari inşaat performansında hafif bir düşüş yaşanırken, kamu sektörü inşaatı büyümeye devam etti. Alman Ekonomik Araştırmalar Enstitüsü (DIW) hesaplamalarına göre, geniş tanımlı nominal inşaat hacmi 2023 yılında %6.1 arttı. Ancak dış fiyat enflasyonu %7.1 olarak düzeltilmiş ve inşaat hacmi 2023 yılında %1.1 daraldı (önceki yıl: –2.2). Yeni konut inşaatı ise reel olarak %5.8 düştü (önceki yıl: –5.2).

Ancak pazar, genişlemeler, dönüşümler ve mevcut binaların bakımı ve modernizasyonu tarafından domine edilmektedir, ki bu toplam inşaat hacminin yaklaşık %70'ini oluşturuyor. İnşaat faaliyetleri reel olarak sadece %0.7 düşüş gösterdi (önceki yıl: –1.4).

Saniter endüstri, inşaat sektöründeki durgunluğa rağmen 2023 yılında iyi bir performans sergiledi. Bina ve enerji ile ilgili profesyonel bir dernek olan VdZ ve saniter endüstrisi için profesyonel bir dernek olan VDS, 2023 yılı için ısıtma, soğutma, havalandırma ve klima sektöründeki ortak satış tahminlerini yıl ortasında 51,1 milyar EUR olarak güncellediler. Bu, yıllık %9'luk bir büyümeye karşılık gelmektedir (önceki yıl: %11). Pazar, fosil yakıtlara bağımlılığı kırma ve ısıtma alanındaki enerji maliyetlerini azaltma isteği ve akıllı ve verimli konut teknolojilerine olan ilginin artmasıyla desteklendi. Bununla birlikte, HVAC sektöründeki ekonomik barometre, yıl ilerledikçe konut inşaatındaki durgunluğun bir sonucu olarak karamsar bir hal aldı. Ayrıca, Gebäudeenergiegesetz (GEG – Binalar Enerji Yasası) ve belediye ısıtma tasarım planı üzerindeki tartışmalar da olumsuz bir etki yaptı. Bu durumun, VdZ/ VDS'nin 2023 tahminlerine kıyasla daha zayıf bir büyüme ile sonuçlanması beklenebilir. Isıtma segmenti, sektördeki ana itici güç olarak kaldı. Alman Isıtma Endüstrisi Derneği'ne (BDH) göre, planlanandan önce gerçekleştirilen modernizasyon projeleri, hem piyasada yaklaşık %60 paya sahip olan gaz bazlı ısıtıcıların satışları hem de ısı pompalarının kurulumu için güçlü bir teşvik sağladı (pay: %28). Birim satışlar %34 arttı. Ancak, 2023 boyunca büyüme önemli ölçüde zayıfladı ve performans öngörücü ve olağanüstü etkilerle şekillendi. Üreticiler, yılın ilk yarısında talepte sürdürülebilir bir artış kaydederken, yılın ikinci yarısında Binalar Enerji Yasası'ndaki değişiklikler etrafındaki tartışmalar, petrol ve gaz ısıtma sistemlerinin modernizasyonu için talebi artırırken, ısı pompalarının satışları bir düşüş yaşadı.

ABD: 2023 yılında, ABD Merkez Bankası (Federal Reserve) enflasyonla mücadele etmek için kararlı bir şekilde sıkılaştırıcı yoluna devam etti ve kilit faiz oranlarını Temmuz ayına kadar dört aşamada %5.25–%5.50 seviyelerine çıkardı. Ancak ABD ekonomisi, beklenen resesyona girmeden yumuşak bir iniş yaptı. Aksine, ABD ekonomisi oldukça güçlü bir şekilde büyüdü ve %2.5 oranında büyüme kaydetti (önceki yıl: %1.9). Üstelik performans yıl boyunca istikrarlı bir şekilde iyileşti.

Bu durumun başlıca nedenleri canlı özel tüketim ve genişleyici mali politikaydı. Ancak, finansman koşullarının bozulması ve zayıf küresel ekonomi nedeniyle sanayi pek bir teşvik sağlayamadı.

Yüksek faiz oranlarına rağmen, ABD konut inşaat sektörü 2023'te büyük ölçüde bir yükseliş yaşadı. Nominal terimlerle, harcama değeriyle ölçülen inşaat üretimi, yüksek hükümet altyapı yatırımları (su temin sistemleri dahil) ve ticari inşaatla yapılan canlı yatırımlar sayesinde %7,0 oranında büyüdü. Yarı iletken fabrikalarının inşası ve yenilenebilir enerji üretimine yapılan yatırımlar için verilen büyük sübvansiyonlar burada önemli bir fark yarattı. Çok aileli ev inşaatı da tekrar arttı. Buna karşın, özel tek aileli ev inşaatı, ABD Ticaret Bakanlığı'na göre %13,5 oranında keskin bir düşüş yaşadı. Enflasyon ve yüksek faiz oranları burada doğrudan etkili oldu. Ek ve dönüşüm yatırımlarının yanı sıra ev tadilatları için yapılan yatırımların ise muhtemelen %3 oranında arttığı tahmin edilmektedir. Kamu sektörü tarafından ağırlıklı olarak gerçekleştirilen su temin sistemi geliştirme yatırımları, 2023 yılında %17 oranında daha da büyüdü.

Büyüme Pazarları: İnşaat Sektörü Konut Talebi ve Altyapı Gelişiminden Yapısal Teşvikler Alıyor

ÇİN: 2023 yılının başında katı sıfır–Covid politikasından tamamen açılma yönünde radikal bir değişiklik yapılmasına rağmen, Çin ekonomisi başlangıçta sadece çok yavaş toparlandı. İnşaat ve gayrimenkul sektöründeki sürekli kriz, yüksek genç işsizlik oranları ve durgun tüketici hissiyatı ile zayıf ihracat talebi, incelenen yıl boyunca Çin ekonomisi üzerinde belirgin bir etki yaptı. Yatırım faaliyetleri geniş ölçüde hız kaybetti. Teşvik sağlamak amacıyla, merkez bankası faiz oranlarını gevşetti ve hükümet borç yeniden yapılandırma, daha kolay kredi verme ve inşaat sektörünü destekleme konularında önlemler aldı. Ulusal İstatistik Bürosu'na (NBS) göre, ekonomi 2023 yılında %5,2 oranında büyüdü (önceki yıl: %3,0).

2023 yılında Çin inşaat sektöründeki krizi çözmek veya hafifletmek mümkün olmadı. Aksine, bu durum yatırımlarda düşüşe ve finansal dalgalanmalara yol açtı. Konut inşaatındaki gerileme, burada aydan aya hızlanarak devam etti. İnşaat yatırımları 2023 yılı boyunca nominal olarak % 9,6 oranında, konut inşaatı ise %9,3 oranında daraldı. Ofisler ve diğer ticari binalardaki çöküş, bazı alanlarda çift haneli değerlere ulaştı.

GÜNEY KORE: Ocak ayında son kez faiz artırımı yapmasının ardından, Güney Kore Merkez Bankası (BoK) yılın geri kalanında politika faizini %3,50 seviyesinde tuttu. Bu karar, hem enflasyonist baskıların azaldığı zayıf ekonomiyi, hem de dış riskler ile özel hanehalkı borcunun artmasını dikkate aldı. Ekonomi, yılın ikinci yarısında Güney Kore için önemli olan IT/yonga endüstrisindeki toparlanma ve ihracat artışı sayesinde hafif bir canlanma belirtileri gösterdi. Merkez Bankası'na göre, Güney Kore ekonomisi 2023 yılında önceki iki yıla kıyasla daha yavaş, %1,4 oranında büyüdü (2022: +%2,66, 2021: +%4,3).

HİNDİSTAN: Nüfus artışı ve kentleşmenin etkisiyle, artık dünyanın en kalabalık ülkesi olan Hindistan, 2023'te dinamik ekonomik büyümesini sürdürdü. Küresel ekonominin zayıflaması sadece hafif bir şekilde etkiledi ve IMF verilerine göre GSYİH güçlü bir şekilde %6,7 oranında arttı (önceki yıl: +%7,2). Özel tüketim ve canlı hizmet sektörü ekonominin önemli itici güçleriydi. Özel yatırımların daha düşük olduğu durumlarda, altyapı geliştirme için yüksek düzeyde hükümet harcamaları, yatırım faaliyetlerine yapısal destek sağladı. Hindistan ekonomisi için önemli bir sektör olan inşaat, bu gelişmelerden fayda sağlayan sektörlerden biri oldu.

Hindistan'ın inşaat sektörü, yüksek borçlar ve koronavirüs pandemisinin baskısı altında birkaç yıldır zorlu bir süreç geçirdi. Ancak önceki yıl yaşanan olumlu dönüşümün ardından, Hindistan inşaat sektörü 2023'te etkileyici yükselişini sürdürdü. Daha yüksek gelirler, konut sıkıntısı ve hükümet teşvikleriyle sorunlar aşılmış gibi görünüyor. Özellikle konut inşaatı beklenmedik şekilde güçlü bir büyüme yaşadı. Piyasa analistleri, yıl içinde inşaat sektörü için tahminlerini %5'ten %6 reel büyümeye yükseltti.

Yüksek borçlar ve koronavirüs pandemisinin baskısı altında, Hindistan'ın inşaat sektörü birkaç yıldır zorlu bir süreçten geçiyordu. Ancak önceki yıl yaşanan olumlu dönüşümün ardından, Hindistan inşaat sektörü 2023'te etkileyici yükselişini sürdürdü. Daha yüksek gelirler, konut sıkıntısı ve hükümet teşvikleri ile sorunlar aşılmış gibi görünüyor. Özellikle konut inşaatı beklenmedik şekilde güçlü bir büyüme yaşadı. Piyasa analistleri, yıl içinde inşaat sektörü için tahminlerini %5'ten %6 reel büyümeye yükseltti

Moreover, Hindistan uzun vadeli programların bir parçası olarak önemli yatırımlar yaparak su yönetimi geliştirilmesine öncülük etmiştir.

GÜNEYDOĞU ASYA: Bu yapısal olarak çok dinamik bölge, genç nüfusuyla 2023 yılında pandemiden toparlanmaya devam etti. Ancak performansı, ABD ve Avrupa'ya yönelik daha sönük ihracatlarla sınırlı kaldı. Çin ekonomisindeki zayıflık da ek olarak etkiledi. Bölgenin çoğu merkez bankası, para birimlerini istikrarlı tutmak ve genel yüksek enflasyonla mücadele etmek için faizleri sıkı. Vietnam ise daha düşük enflasyon sayesinde faiz oranlarını gevşetirken, göreceli olarak belirgin ekonomik yavaşlama karşısında para politikası teşvikini sağlamaya çalıştı. IMF'ye göre, bölgedeki en önemli ülkeler (ASEAN-5), %4.2 büyüdü (önceki yıl: %5.5)

Jeopolitik krizler, küresel ekonomik yavaşlama, yüksek enflasyon ve genel olarak yüksek faiz oranları ortamında, 2023 yılında Güneydoğu Asya inşaat endüstrisi karmaşık bir performans sergiledi. Örneğin, Endonezya'nın inşaat sektörü kriz modunda kaldı. Konut inşaatı ile ofis ve otel segmentleri özellikle aşırı kapasite nedeniyle zayıf performans gösterdi. Vietnam'da, konut inşaatı başlangıçta yüksek maliyetler ve finansman sorunları ile karşı karşıya kaldı, ancak yıl boyunca önceki yıl seviyelerine ulaşmış olabilir. Singapur'da ise gayrimenkul piyasası güçlü bir yukarı trend yaşadı, Malezya'da ise inşaat sektörünün konut inşaatıyla yaklaşık %6 oranında büyüdüğü tahmin ediliyor. Filipinler'de ise inşaat endüstrisi özellikle konut ve ofis inşaatı alanlarında yeniden toparlandı.

TÜRKİYE: Mayıs ayındaki cumhurbaşkanlığı seçiminden sonra, Türkiye aşırı gevşek para politikasından keskin bir dönüş yaparak hiperenflasyonunu dizginlemek için faizleri sert bir şekilde artırdı. Şubat ayındaki düşük seviyesi olan %8,5'ten başlayarak temel faiz oranı 2023 yılında yedi büyük adımda %42,5'e çıkarıldı. Bu, önceki aşırı enflasyonun bir miktar yavaşlatılmasını sağlamış olsa da tüketici fiyatları düzeyinde enflasyon yıl sonunda hâlâ çok yüksek bir seviyede, %60'ın üzerinde kaldı. Türk lirasının dış değeri tekrar önemli ölçüde erozyona uğradı ve euro karşısında %60'ın üzerinde değer kaybetti. Bu zorlu ekonomik ortamda ve belirsizliklerle işaretlenmiş jeopolitik çerçevede, Türk ekonomisinin dinamizmi önemli ölçüde daha da soğudu.

Bu zor ekonomik ortamda ve belirsizliklerle dolu bir jeopolitik çerçevede, Türk ekonomisinin dinamizmi önemli ölçüde azaldı. Dünya Bankası, 2022'deki zaten nispeten yavaş olan %5,5 büyümenin ardından, 2023 için GSYH büyümesinin sadece %4,2 olduğunu bildirdi.

Buna rağmen, Türk inşaat sektörü 2023 yılında iyi bir performans sergiledi. Yüksek inşaat maliyetlerine ve finansman koşullarının kötüleşmesine rağmen, yeni konutlara olan yüksek talep, sosyal konut projeleri ve deprem bölgesindeki yeniden inşa çalışmaları sayesinde sektörün sipariş defteri şaşırtıcı derecede iyiydi. Yılın zayıf başlangıcından sonra verilen inşaat ruhsatlarının sayısı hızla toparlandı. Fiyat etkileri dikkate alındığında, inşaat yatırımları, önceki yılın zayıf temelinden hızla büyüdü.

ORTA DOĞU VE AFRİKA: Bölgenin bir önceki yıl gösterdiği canlı toparlanmanın ardından, 2023 yılında performans, askeri ve sosyal çatışmaların etkisi altında geniş çapta zayıfladı. Petrol üreten ülkeleri etkileyen ana faktörler arasında düşen petrol fiyatları ve düşük ham petrol üretim seviyeleri yer aldı. Katar ve Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) bir önceki yıla göre daha zayıf bir büyüme sergiledi, ancak yine de yaklaşık yüzde 3 gibi karşılaştırmalı olarak sağlam oranlar elde etmeyi başardılar. Öte yandan Kuveyt (%+0.8) neredeyse hiç büyümeyen, Suudi Arabistan (%-0.5) ve Irak (%-2.9) ekonomileri daraldı. Bölgenin petrol ithal eden ülkelerini etkileyen faktörler arasında yüksek enflasyon, düşük döviz girdileri ve kısıtlayıcı para ve maliye politikaları yer aldı. Bununla birlikte, genel olarak performans bu ülkelerde (+%3.0) petrol ihracatçılarına (%+1.6) göre daha sağlamdı. Mısır burada %3.8 büyüme ile öne çıktı. Fas, Tunus ve Cezayir ise yaklaşık %1 ila %3 oranında ılımlı bir büyüme kaydetti. Dünya Bankası, Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerindeki genel ekonomik büyümenin %1.9 olduğunu tahmin ediyor (önceki yıl: %5.8). Sahra Altı Afrika da enflasyonist baskılardan ve artan faiz oranlarından etkilendi, bazı ülkeler ayrıca siyasi krizler ve askeri çatışmalarla karşı karşıya kaldı. Artan petrol üretimine rağmen, Nijerya'nın büyüme oranı zayıf hizmet sektörü nedeniyle %2.9'a yavaşladı. Güney Afrika'nın ekonomisi (%+0.7) ise, yıpranmış ve verimsiz ulusal enerji altyapısının bir sonucu olarak sık sık yaşanan elektrik kesintilerinden büyük zarar gördü.

Bu farklı makroekonomik çerçevede, inşaat sektörü de farklı ülkelerde farklı koşullara tabi tutulmaktadır. Örneğin, BAE'deki inşaat sektöründeki canlanma, otel ve hastane inşaatı başta olmak üzere, petrol ve gaz endüstrisi ile konut inşaatında da devam etti. Su yönetim sistemlerini modernize etme projeleri de ileriye taşındı. Ayrıca, Cezayir'deki inşaat sektöründeki toparlanma, 2023'te tahmini %5 büyüme ile devam etti. Sürücüler arasında konut inşaatı, sosyal altyapı ve artık turizm de bulunuyordu. Buna karşılık, Mısır'daki inşaat sektörü döviz sıkıntısı ve inşaat malzemeleri için artan maliyetlerle yavaşladı. Bu durum, proje gecikmelerine ve istenmeyen gelişmelere neden oldu. Örneğin, yüksek fiyatlı ofisler ve apartmanlara yapılan yatırımlar canlı kalırken, hızla yılda yaklaşık 2 milyon insan artan nüfus göz önüne alındığında, uygun fiyatlı konutlara olan büyük talep devam etmektedir. Yine de, kentleşme ve artan sanayileşme sonucu Mısır inşaat sektöründeki yapısal büyüme eğilimi sağlam kaldı. Güney Afrika'da inşaatla önemli teşvikler eksik. 2023'te inşaat çıktısı hala pandemi öncesi seviyelerin altında kaldı ve konut inşaatı hatta daraldı.

LATİN AMERİKA: Bu bölgedeki ekonomi, döngüsel olarak düşük ihracat talebi, yüksek faiz oranları ve düşen emtia fiyatlarıyla birlikte sosyal huzursuzluk ve siyasi belirsizlikler sonucunda bir kez daha önemli ölçüde zayıfladı. Brezilya, Şili ve Peru'nun merkez bankaları, bu nedenle 2023 yılı boyunca politik faiz oranlarını birkaç kez düşürdü, Meksika ise Mart ayındaki son artışın ardından faiz oranlarını sabit tuttu. IMF'ye göre, bölgenin büyüme oranı geçen yılki %4.2'den 2023'te %2.5'e yavaşladı. Meksika ve Brezilya'daki performans sırasıyla %3.4 ve %3.1 ile şaşırtıcı derecede iyiydi. Buna karşılık, Arjantin 2023'te giderek daha derin bir krize sürüklendi. Hiper enflasyon ve peso'nun değer kaybıyla baskı altında olan ekonomi, Dünya Bankası'na göre %2.5 oranında küçüldü.

Arjantin inşaat sektörü de bu durumun ardından çöktü. Buna karşılık, ve yüksek faiz oranlarına rağmen, Brezilya'daki inşaat sektörü, modern ve verimli klima sistemlerine olan güçlü talep sayesinde, reel olarak %2 oranında büyümüş gibi görünüyor. Meksika'daki inşaat sektörü ise 2023 yılında karışık bir tablo çizdi. Örneğin, konut inşaatı yüksek faiz oranları nedeniyle baskı altında kalırken, ticari ve endüstriyel inşaat büyüdü ve altyapı yatırımları arttı.

Operasyonel Sonuçlar

Net Satışların Gelişimi

Wilo Grubu, 2023 mali yılında net satışlarını, EUR 89,1 milyon veya %4,7 artışla EUR 1.974,8 milyon olarak artırdı. Grup para birimi cinsinden net satışların gelişimi, Wilo Grubu için önemli olan çeşitli yabancı para birimlerinin değer kaybından önemli ölçüde etkilendi. Döviz kuru etkileri açıklanarak, net satışlar %10,4 arttı. Organik satış büyümesi, yani döviz kuru ve satın alma etkilerinden sonra ayarlandıktan sonra %8,6 olarak gerçekleşti.

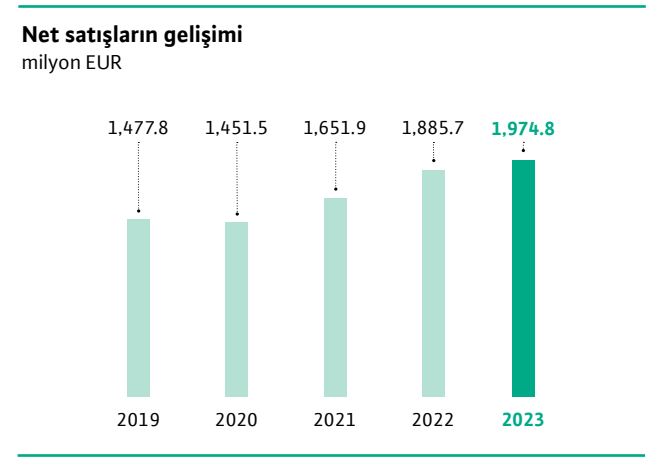
2023 ve 2022 mali yıllarında bireysel satış bölgelerinde net satışların gelişimi şu şekilde sunulabilir:

Bölgelere göre net satışın gelişimi				
	2023	2022	%'lik değişim	Döviz kuru etkilerinin düzeltilmesinden sonraki %'lik değişim
EUR milyon				
Olgun Pazarlar	1.178,3	1.113,8	5,8%	6,5%
Büyüyen Pazarlar	796,5	771,9	3,2%	15,9%
Toplam	1.974,8	1.885,7	4,7%	10,4%

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yerleşik pazarlar ve büyüyen pazarlar aşağıdaki ülkelerden oluşmaktadır:

Olgun Pazarlar: Tüm Avrupa ülkeleri, ABD ve Kanada
Büyüyen Pazarlar: Çin, Hindistan, Güney Kore, Güneydoğu Asya ülkeleri, Avustralya ve Okyanusya, Rusya, Belarus, Kafkas ülkeleri, Türkiye, Orta Doğu, Afrika, Latin Amerika

OLGUN PAZARLAR: 2023 yılında, kurulmuş pazarlardaki net satışlar %5,8 artarak 64,5 milyon euro veya toplamda 1.178,3 milyon avroya yükseldi. Döviz kuru etkileri düzeltilerek büyüme %6,5 olarak gerçekleşti. Gelişim büyük ölçüde kurulmuş pazarlarda tutarlıydı. Büyüme faktörleri, enflasyon nedeniyle artan işçilik maliyetleri, malzemelerin, bileşenlerin ve enerjinin maliyetleri karşısında gerekli olan fiyat artışlarından temel olarak kaynaklandı. Ayrıca, enerji verimli ürünlere olan talep, CO2 azaltımı ve enerji fiyatlarındaki artışlarla ilgili daha sıkı çevresel standartlar nedeniyle temelde yüksek kaldı. Örneğin, Ukrayna'daki savaş nedeniyle enerji fiyatlarındaki şok ve CO2 tasarrufu yasalarının sıkılaştırılması sonucu, 2023 yılında Avrupa genelinde yeni ısıtma sistemleri ve yüksek verimli pompa sistemlerine olan talep büyük ölçüde arttı. Bu etki Almanya'da özellikle belirgindi. Küresel tedarik zincirlerindeki kesintilerin bir sonucu olarak önceki yıllarda oluşan yüksek seviyedeki siparişlerin elde bulunması da olumlu bir etki yarattı.



İyileştirilmiş birincil ürünlerin daha sonra 2023'ün ilk yarısında başarıyla işlenmesi sağlandı. Ayrıca, düzensiz pompa sistemlerinin yüksek verimli pompalarla değiştirilmesi ve karbonsuz ısıtma sistemlerine geçişin yakın ve sürdürülebilir bir patlama beklentileri de yılın ilk yarısında rol oynadı. Bazı müşterilerin olası aksaklıkları önlemek amacıyla stok tamponları oluşturdukları düşünülmektedir. Ancak yukarıda açıklanan etkilerin ardından bu eğilim yıl ilerledikçe önemli ölçüde düzeldi. Bunun nedenleri yüksek enflasyon oranları ve buna eşlik eden satın alma gücündeki azalma, özellikle uzun süredir netlik eksikliği gösteren enerji gereksinimleri için yasal düzenlemeler ve ilgili hükümet teşvik yapısından kaynaklandı. Bu durum pazarda belirsizlik ve artan tereddüt derecesine yol açtı, bu da talebin normale dönmesine ve özellikle OEM segmentinde ikinci yarıdan itibaren gelen siparişlerin azalmasına neden oldu.

Almanya, Wilo Grubu'nun en büyük tek pazarı, 2023 yılında %14.3'lük önemli bir yıllık net satış büyümesi gördü. Ana büyüme motoru, modern, enerji tasarruflu ve fosil yakıtsız ısıtma sistemlerine olan güçlü talepten ve son derece verimli pompa ve pompa sistemlerinden yararlanan Bina Hizmetleri segmentiydi.

Fransa'da net satışlar önceki yıla göre neredeyse aynı düzeyde kaldı. Bina Hizmetleri ve Su Yönetimi segmentlerindeki büyüme, OEM pazar segmentindeki düşüşle neredeyse dengelendi.

İtalya'da, halk binalarında hızlı proje işleri ve yenileme önlemleri özellikle Bina Hizmetleri Ticari pazar segmentinde işi destekledi. Ancak OEM işindeki düşüşler, İtalya pazarındaki net satışların önceki yıla göre %8.8 düşmesine neden oldu.

Doğu Avrupa'da zayıf ekonomi inşaat sektöründe hissedildi, ancak enerji tasarrufu önlemleri ve değişim işleri projelere olumlu bir teşvik sağladı. Macaristan, Çek Cumhuriyeti ve Polonya örneğin çift haneli büyüme oranları üretti. Önceki yılda savaş nedeniyle keskin düşüşler kaydedilmiş olsa da, Ukrayna'da %7.8'lik cesaret verici bir büyüme elde edildi. Son derece zor yerel koşullarla karşı karşıya kalan yan kuruluş, su yönetiminde kritik altyapının işletilmesini ve yeniden inşasını desteklemeye devam ediyor.

Benelüks ülkelerinde, net satışlar yıllık %5.4 artarak genel olarak iyileşti. Belçika'da büyümeyi sürükleyen Bina Hizmetleri Ticari pazar segmentiydi. Ayrıca, Sanayi segmenti başarılı bir proje işinden faydalandı. Hollanda'da ise Bina Hizmetleri Konut ve Su Yönetimi pazar segmentleri ile OEM işi olumlu bir teşvik sağladı.

Nordik ülkelerde ise net satışlar %6.3 düştü, bu düşüş genel inşaat sektöründe yaşanan soğuma ile ilişkilendirilebilir. Döviz kurları etkileri ayarlandığında, euro karşısında %1.0'luk hafif bir net satış artışı kaydedildi.

İngiltere ve İrlanda'daki net satışlar güçlü bir şekilde %16.6 arttı. Endüstri haricindeki tüm pazar segmentleri, bu çok olumlu performansa katkı sağladı. Kuzey Amerika pazarındaki net satışlar çok güçlü bir şekilde %24.7 arttı. İş burada hem ABD'de hem de Kanada'da önemli ölçüde genişletildi. Gustavo Preston Company, Boyer & Seeley Inc. ve Plad Equipment Ltd. şirketlerinin bu yıl tamamlanan satın almaları, bu olağanüstü güçlü büyümeye katkıda bulundu. Ancak negatif döviz kuru etkileri, net satışların gelişimini zayıflattı. Toplamda %13.7 organik büyüme çok sağlıklıydı ve Grup genel ortalamadan açıkça daha güçlüydü. 2002 yılında açılan Cedarburg tesisinin yerel piyasaya etkin ve gereksinimlere uygun hizmet vermesine olanak sağlarken, bu yıl yapılan satın almalar Kuzey Amerika'daki stratejik pazar pozisyonunu uzun vadeli olarak daha da güçlendirdi.

GELİŞMEKTE OLAN PAZARLAR: Büyüme pazarlarında net satışlarda %3.2 artış sağlandı. Net satışlar 24.6 milyon euro artarak 796.5 milyon avroya yükseldi. Yerel para birimlerinin değer kaybı nedeniyle büyüme pazarlarındaki nominal net satış performansı büyük ölçüde düşürüldü. Döviz kuru etkileri düzeltilerek, net satışlar %15.9 arttı. Genel olarak, gelişmiş pazarlardan daha fazla çeşitlilik gösteren bir görüntü ortaya çıktı. Burada, döviz kuru etkileriyle temelde nedeniyle bireysel bölgelerdeki net satışlardaki düşüşler, Türkiye, Orta Doğu ve Güneydoğu Asya'daki çok iyi iş performansı ile dengeledi.

Çin'de net satışlarda %7.3'lük bir düşüş görüldü. Bu düşüş, Çin yuanının euro karşısında değer kaybının sonucuydu. Bu düzeltilerek, net satışlar önceki yıla göre %0.7 arttı. Su Yönetimi ve Endüstri pazar segmentleri çok iyi performans gösterirken, genel olarak Bina Hizmetleri segmentinde bir düşüş kaydedildi. Buradaki gayrimenkul sektöründeki mevcut zayıflık net bir etki yaptı.

Kore pazarındaki net satışlar %1,2 arttı ve döviz kuru etkileri düzeltilerek %6,1 büyüme kaydedildi. Yapı Hizmetleri segmenti, uzun süreli zayıflıktan sonra inşaat sektöründeki toparlanmadan destek alarak olumlu bir performans sergiledi. Sanayi segmentinde de büyük projelerin tamamlanmasıyla net satışlarda artışlar sağlandı. Veri merkezleri ve yarı iletken endüstrisi için fabrikaların donatılması iş hattı büyüyor. Hindistan'daki net satışlar geçen yıl seviyesinde kaldı. Performans, Hint rupisinin euro karşısında değer kaybetmesi sonucu sınırlı kaldı. Ancak bu döviz kuru etkisi düzeltilince, net satışlar %8,2 güçlü bir şekilde arttı. Yapı Hizmetleri ve Sanayi segmentleri olumlu bir gelişme gösterirken, Su Yönetimi pazar segmenti, önceki yılda güçlü bir performansın ardından baz etkisine bağlı olarak düşüş kaydetti.

Güneydoğu Asya'da çok güçlü %35,6 net satış büyümesi elde edildi. Bölgedeki tüm ülkelerde net satışlar arttı. Endonezya'daki iş, özellikle büyük ölçekli bir projenin parçası olarak madencilik endüstrisi için bir drenaj kurulumu için akıllı ve güçlü bir pompa sistemi tedarik ediyor. Avrasya bölgesinde net satışlar %6,2 düştü. Özbekistan ve Kazakistan yüksek büyüme oranları kaydetti ancak bunlar, malların hareketine yönelik uygulanan yaptırımlar nedeniyle Rusya'da net satışlardaki keskin düşüşü dengelemeye yeterli olmadı. Net satışlar %20'den fazla azaldı. Türkiye'de çok güçlü %35,4 büyüme sağlandı, yerel para biriminin belirgin zayıflığına rağmen. Türkiye'deki işler, kamu projeleri (hastaneler, altyapı) sayesinde fayda sağladı. Yapı Hizmetleri Ticari segmenti burada büyümeyi sürükledi, ancak diğer pazar segmentleri de güçlü büyüme oranları elde etti ve bu olağanüstü olumlu performansta rol oynadı.

MENA satış bölgesinde (Orta Doğu ve Kuzey Afrika), net satışlar çok önemli bir şekilde %56,5 arttı. Bu artışın ana sebebi, yeniden Mısır'da su yönetimi pazar segmentinde büyük bir proje üzerinde çalışılmasıydı. Wilo, Mısır'ın Batı Çölü'nü sulamak için kanal sistemi inşa eden Toshka projesi için pompalar sağlıyor. Fas'ta ise, Casablanca ve Rabat şehirlerinin içme suyu teminini ve çevre alanların sulanmasını iyileştirmek amacıyla Sebou ve Bouregreg havzalarını birleştiren büyük ölçekli altyapı projesi için dikey türbin pompaları tedarik ediyor.

Orta ve Güney Afrika'da net satışlar da 17,2% gibi olağanüstü bir büyüme kaydetti. Wilo Grubu'nun bu bölgedeki operasyonları da özellikle proje işleriyle karakterize edilmekte olup, daha belirgin dalgalanmalara tabidir. Güney Afrika, Fildişi Sahili ve Kamerun'da önemli büyüme sağlanırken, Nijerya ve Kenya'da bir düşüş kaydedildi.

Latin Amerika'da net satışların gelişimi özellikle Arjantin'deki krizin kötüleşmesi ve büyük para birimi değer kaybı nedeniyle belirgin bir düşüş yaşadı. Brezilya'da su yönetimi pazar segmentinde ve Şili'de bina hizmetleri segmentinde elde edilen büyüme oranları, Arjantin ve Meksika'daki kayıpları telafi edemedi. Genel olarak, net satışlar %21,5 düştü.

Earnings development				
EUR milyon		2023	2022	% Değişim
Net satışlar	EUR milyon	1,974.8	1,885.7	4.7
Brüt kâr Brüt marj	EUR milyon % /yüzde	679.9 34.4	615.0 32.6	10.6 1.8 pp
Faiz, vergi, amortisman ve itfa öncesi kazançlar (EBITDA) EBITDA marjı	EUR milyon % /yüzde	216.8 11.0	196.7 10.4	10.2 +0.6 pp
Faiz ve vergi öncesi kazançlar (EBIT) EBIT marjı	EUR milyon % /yüzde	116.3 5.9	97.0 5.1	19.9 +0.8 pp
Net finansman maliyetleri ve özsermayeye göre taşınan yatırımlardan net gelir	EUR milyon	-12.7	-8.2	-54.9
Vergi öncesi konsolide net gelir	EUR milyon	103.6	88.8	16.7
Konsolide net gelir	EUR milyon	75.2	61.1	23.1

Brüt kâr, geçen yıla göre %10,6 veya 64,9 milyon EUR artarak 679,9 milyon EUR'ya ulaştı. Brüt kâr marjı 1,8 puanlık bir artışla %34,4'e yükseldi. Bir yandan, yüksek satış hacmi ve fiyat artışlarının getirdiği olumlu etkiler, personel, hammadde, bileşenler ve enerji için artan maliyetleri telafi edebildi. Öte yandan, daha yüksek marjlı olgun pazarlarda hafif ortalamanın üzerinde büyüme ve daha düşük marjlı OEM işinde nispeten ılımlı performans, olumlu karışım etkileri yarattı.

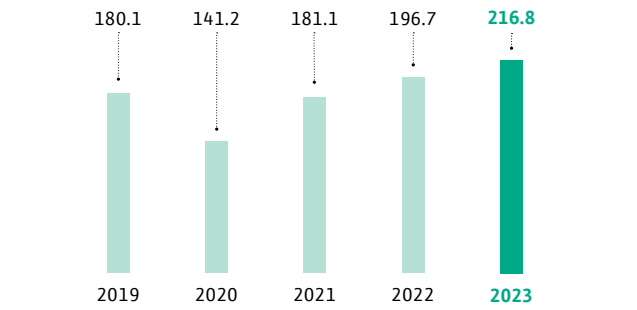
Satış ve idari giderler geçen yıla göre %7,6 veya 34,4 milyon EUR artarak 485,6 milyon EUR'ya yükseldi. Artışın temel nedeni, personel maliyetlerinin artmasıydı. İşgücü, özellikle küresel satış ve hizmet yapılarını güçlendirme amacıyla önemli ölçüde genişletildi. Wilo, böylece, ilgili bölgelerde beklenen büyümeye daha fazla katılma yeteneğini artırmak amacıyla yapılar oluşturdu. Ayrıca, önceki yıllarda olduğu gibi, dünya genelinde yönetim ve destek fonksiyonlarındaki boş pozisyonlar kademeli olarak dolduruldu. Birçok pozisyon, sıkı maliyet hedefleri ve 2020'nin başlarında Covid-19 pandemisinin başlamasıyla bağlantılı belirsizlik nedeniyle geçici olarak boş bırakılmıştı. Ek olarak, tamamlanan şirket satın alımları sonucunda çalışan sayısı arttı. Aynı şekilde, enflasyona yanıt olarak verilen maaş artışları da personel maliyetlerini artırdı.

Müşteri odaklı bir premium sağlayıcı olarak Wilo Grubu, öncü ve yenilikçi ürünler ve teknolojilere dayanır. Bu doğrultuda araştırma ve geliştirme önemli bir rol oynamaktadır. Wilo Grubu, bu alandaki faaliyetlerini inceleme yılında da aralıksız ve yüksek bir yoğunlukla sürdürdü. Kâr veya zarar olarak tanınan araştırma maliyetleri ve sermayeleştirilmeyen geliştirme maliyetleri 73,8 milyon EUR (önceki yıl: 67,3 milyon EUR) olarak gerçekleşti. Bu, %9,6'lık bir artışa eşdeğerdir. Bu önemli artışın nedenlerinden biri daha yüksek personel maliyetleridir.

Diğer faaliyet gelirleri 0,6 milyon EUR'dan eksi 4,3 milyon EUR'ya düştü. Bu, esas olarak, faaliyet gelirlerindeki döviz kurundan kaynaklanan 3,6 milyon EUR'luk düşüşten kaynaklanıyordu.

Faiz, vergi, amortisman ve itfa payı öncesi kar (FVAÖK) bu nedenle 20,1 milyon Euro veya yüzde 10,2 artarak 216,8 milyon Euro'ya yükseldi. FVAÖK marjı (FVAÖK'nin net satışlara oranı) 0,6 puan artarak yüzde 11,0'e yükseldi. Faiz ve vergi öncesi kar (FVÖK) 19,3 milyon Euro veya neredeyse yüzde 20 artarak 116,3 milyon Euro'ya ulaştı.

EBITDA
milyon Euro

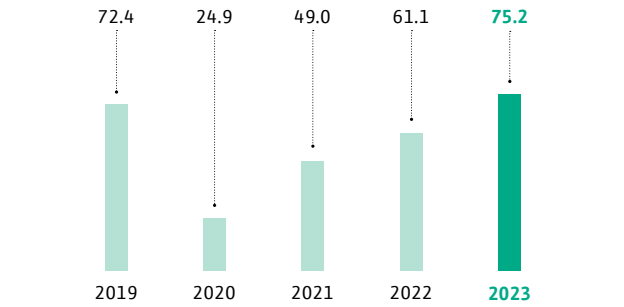


Wilo Grubu'nun net finansman maliyetleri, önceki yılki eksi 8,2 milyon Euro'dan eksi 13,9 milyon Euro'ya düşerek 5,7 milyon Euro azaldı. Net faiz maliyeti, 2022'deki eksi 9,7 milyon Euro'dan eksi 16,7 milyon Euro'ya düştü. Bunun nedenleri arasında mutlak anlamda finansal yükümlülüklerin artışı ve kredi portföyü için ortalama faiz oranının yükselmesi yer almaktadır. Finansman faaliyetlerinden elde edilen net döviz geliri de 2,6 milyon Euro azaldı. Buna karşılık, türev finansal araçların kullanım ve ölçümünden elde edilen net gelir 1,5 milyon Euro arttı.

Gelir vergileri, 27,7 milyon Euro'dan (önceki yıl) 28,3 milyon Euro'ya yükseldi. Vergi öncesi kazançlardaki önemli iyileşme, cari vergi giderinin 30,7 milyon Euro'dan 33,3 milyon Euro'ya çıkmasına neden oldu. Ertelenmiş vergilerde 4,9 milyon Euro (önceki yıl: 3,0 milyon Euro) gelir kaydedildi.

Böylece konsolide net gelir, toplamda 14,1 milyon Euro veya yüzde 23,1 artarak 75,2 milyon Euro'ya çok önemli bir şekilde iyileşti. Wilo Grubu'nun konsolide net gelirinin net satışlara oranını tanımlayan satış getirisi, önceki yıldaki yüzde 3,2'den inceleme yılı içinde yüzde 3,8'e yükseldi.

Konsolide Net Gelir
milyon Euro



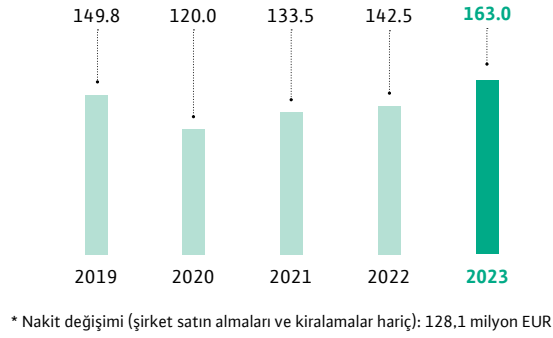
Nakit Akışları

Sermaye Harcamaları

Maddi olmayan duran varlıklar ve maddi duran varlıklar üzerindeki sermaye harcamaları (şirket satın alımları ve kiralamalar dahil edilmeden) 2023 yılında bir önceki yıla göre 20,5 milyon Euro artarak 163,0 milyon Euro'ya yükseldi. Grubun uzun vadeli karlı büyümesini güvence altına almak için, dünya genelindeki faaliyetler, üretim ve satış kapasiteleri ve yapılarının geliştirilmesi ile yeni teknolojilerin uygulanmasına odaklanmaya devam etti. Bu süreçte stratejik olarak tanımlanmış Wilo sürdürülebilirlik hedefleri de dikkate alındı.

Maddi olmayan duran varlıklar ve maddi duran varlıklar üzerindeki sermaye harcamaları*

milyon Euro



İnceleme yılında, sermaye harcamaları yeniden başta Dortmund'daki stratejik konum geliştirme projesi olmak üzere üretim kapasitelerinin modernizasyonu ve uyumlaştırılmasına odaklandı. Ayrıca IT altyapısının genişletilmesine de yatırım yapıldı. Yalnızca 2023 yılında burada yaklaşık 80 milyon Euro harcandı. Wilo'nun Dortmund'daki merkezi, Wilopark olarak bilinen yer, önümüzdeki yılların gereksinimlerine tamamen uyacak şekilde kapsamlı bir büyük ölçekli proje kapsamında yeniden tasarlanacak. Merkezdeki merkezi üretim tesisi olan akıllı fabrika, Endüstri 4.0 vizyonunun temel unsurlarını entegre eden son teknoloji, akıllı bir üretim tesisi olarak öne çıkıyor. Bu tesis 2019'da tamamlanmış ve planlandığı şekilde üretime başlamıştır. 2020 yılında ise Grup, başkanlık ofisinde yaklaşık 500 personelin çalıştığı modern Pioneer Cube binasına taşındı.

Wilopark'taki inşaat çalışmaları değerlendirme yılı boyunca planlandığı şekilde ilerledi. Örneğin, İnovasyon Küpü Kasım ayında taşınmaya hazır hale geldi. Bu son derece modern bina kompleksi artık araştırma ve geliştirme bölümünü, bir test laboratuvarını içermektedir. Yeni çalışma alanı, işbirliğini teşvik etmek ve yenilik için optimal koşullar yaratmak üzere tasarlanmış modern istasyonlar sunmaktadır.

Ayrıca, Network Küpü üzerinde de ilerleme kaydedildi; bu yeni merkez, ulusal ve uluslararası pazar ortaklarıyla düzenli etkileşimler, etkinlikler ve seminerler için tasarlandı. Bina kabuğu ve cephe çalışmaları büyük ölçüde değerlendirme yılında tamamlanmış olup, inşaat süreci devam etmektedir. İkinci çeyrekte tamamlanması planlanmaktadır.

Aralık 2023'te, Wilo Yönetim Kurulu Wilopark'ta modern ve kapsamlı bir sağlık merkezinin inşasına başladı. Sağlık Küpü, uzmanlar ve psikoterapi uygulamalarının yanı sıra genel ve mesleki sağlık hizmetlerine ev sahipliği yapacaktır. Fizyoterapi danışmanlıkları, önleyici sağlık hizmetleri, bir fitness merkezi ve açık hava spor tesisleri gibi ek hizmetler sunulacaktır. Sağlık Küpü'nün resmi açılışı 2026 yılının başında planlanmaktadır.

Ürün portföyündeki değişimlere ve artan pazar talebine cevaben ve maliyet verimliliğini artırmak amacıyla, Wilo Grubu aynı zamanda üretim kapasitesini genişletmeye yatırım yapmıştır. Örneğin, Dortmund'daki Akıllı Fabrika, elektronik üretimi için ek bir otomatik THT hattı ile donatılmıştır. Bu teknoloji, bileşenlerin baskılı devre kartlarına yerleştirilmesi için kritiktir. Ayrıca, üretim süreçlerindeki dikey entegrasyonun artırılması kapsamında motor parçalarının yarı otomatik ve tam otomatik üretimi için sistemler devreye alınmıştır. Fransa'nın Laval şehrinde, HELIX serisindeki yüksek verimli pompaların seri üretimi için kapasite genişletici, tam otomatik kaynak ve üretim hattı satın alınmıştır.

Değerlendirme yılında dünya çapındaki yeni ve mevcut satış ve üretim tesislerine önemli yatırımlar yapılmıştır. Hindistan'da Ağustos ayında yeni bir tesisin açılışı yapılmış olup, bu, Hindistan, Orta Doğu, Afrika ve Güneydoğu Asya'da su yönetimi için pompa ve pompa sistemleri üretecek sürdürülebilir ve ultra modern bir yüksek teknoloji üretim kompleksinin kurulması anlamına gelmektedir.

Çin'in Changzhou şehrinde yeni bir yüksek teknoloji üretim tesisi de açıldı. Wilo Changzhou Park, üretim ve ofis binalarını, araştırma ve geliştirme tesislerini içeren ve toplamda 56,000 metrekarelik bir alanı kapsıyor. Qinhuangdao'daki motor üretim tesisi de buraya entegre edildi. Üretim sistemleri başarıyla taşındıktan sonra Qinhuangdao tesisleri kapatıldı ve satıldı. Hindistan ve Çin'deki yeni akıllı üretim tesisleri, modern dijital fabrikalar için yüksek gereksinimleri karşılamakta ve gelecekte iklim koruma amacıyla sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda tasarlanmıştır.

Wilo Grubu kendine iddialı iklim hedefleri belirlemiştir. Bu nedenle karbon emisyonlarını azaltmak için kendi ürettiği elektriğe ve iklim dostu enerji tedarik konseptlerine giderek daha fazla güvenmektedir. Almanya'nın Dortmund ve Hindistan'daki Kolhapur'daki tesisler, son birkaç yıl içinde modern fotovoltaik sistemlerle donatılmıştır. 2023 yılında Hindistan'ın Kesurdi şehrinde ve Çin'in Changzhou şehrinde açılan tesisler de güneş enerjisi üretimi için sistemlere sahiptir. Ayrıca, Fransa'nın Aubigny şehrinde güneş modülleri kurulmuş ve Dortmund'daki mevcut sistem genişletilmiştir. Ayrıca, Romanya'daki yan kuruluşta her yıl yaklaşık 240,000 kWh iklim dostu güneş enerjisi sağlayacak bir sistem devreye alınmıştır. Hof'daki tesis için Temmuz 2023'te sürdürülebilir enerji konsepti için zemin kazılmıştır. Wilo Hof tesisleri gelecekte, yan komşu çiftliklerde kurulmuş biyogaz tesisinden ve odun bazlı yerel bir ısıtma ağı aracılığıyla tamamen biyokütle ile üretilen ısı ile beslenecektir.

İnceleme yılındaki yatırımların büyük bir kısmı ayrıca Wilo Grubu'nun süregelen dijital dönüşümü kapsamında IT altyapısının yükseltilmesine ve dijital süreçlerin güvenliğinin sağlanmasına harcanmıştır.

Geçerli yılda geliştirme maliyetleri, borçlanma maliyetleri dahil olmak üzere 13.7 milyon avro olarak sermayeye kaydedildi (önceki yıl: 12.0 milyon avro). Maddi duran varlıklar ve sabit varlık yatırımları için planlanmış satın alma taahhütleri hakkında daha fazla bilgi, finansal tabloların notlarında (13.2) "Belirsiz yükümlülükler ve diğer finansal yükümlülükler" başlığı altında bulunabilir. Maddi olmayan varlık ve sabit varlık yatırımları (şirket alımları ve kiralara hariç) 2023 ve 2022 mali yıllarında aşağıdaki şekilde ayrılabilir:

Fiziki varlık ve ekipmanlar ile maddi olmayan varlık yatırımları harcamaları			
EUR milyon	2023	2022	Change
Gayri maddi varlık yatırımları için sermaye harcaması	27,6	21,3	6,3
Arazi ve binalar	24,2	4,5	19,7
Teknik ekipman ve makine ekipmanları	11,7	15,4	-3,8
İşletme ve ofis ekipmanları	24,3	17,4	6,9
Peşin ödemeler ve yapım aşamasındaki varlıklar	75,2	83,9	-8,7
Mülkiyet, tesis ve ekipman için yapılan sermaye harcaması	135,4	121,2	14,2
Toplam	163,0	142,5	20,5

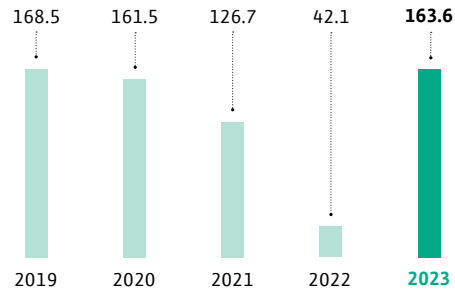
2023 yılı M&A faaliyetleri çerçevesinde, Wilo Grubu, Massachusetts'te bulunan Gustavo Preston Şirketi, Colorado'daki Boyer & Seeley Inc. ve Quebec merkezli Kanada pompa üreticisi Plad Equipment Ltd.'nin iş faaliyetlerini varlık satın alımlarıyla devraldı. Şirket alımları dahil olmak üzere, geçen mali yılda yapılan yatırımlar toplamda 198.6 milyon euroya ulaştı.

Nakit akışı ve Likidite

2023 raporlama yılında işletme faaliyetlerinden gelen pozitif nakit akışı, EBITDA'da güçlü bir iyileşmenin etkisiyle EUR 121.5 milyon artarak EUR 163.6 milyon Euro'ya yükseldi. Diğer yandan, döviz kuru etkileri ayarlandığında, işletme sermayesindeki artış EUR 11.0 milyon Euro düzeyinde düşük kaldı. Stoklar 2023 yılında önceki yıla göre belirgin bir şekilde daha düşük bir oranda büyüdü, ancak ticari alacaklar yıllık bazda azaldı. Bununla birlikte, ticari borçlarda önemli bir azalma yaşandı. 2023 yılında işletme sermayesi yönetimi, önceki olarak artırılan stokların uluslararası tedarik zinciri kesintilerinin yavaşça çözülmesi sonrasında azaltılmasıyla olumlu yönde etkilendi.

İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı

milyon Euro olarak



Yatırım faaliyetlerinden kullanılan net nakit, geçen yıla göre 37,3 milyon euro artarak 2023 yılında 182,7 milyon avroya yükseldi. Taşınır ve taşınmaz mallara yapılan sermaye harcamaları 135,4 milyon euro oldu ve bu rakam bir önceki yıla göre 14,2 milyon euro daha yüksekti. Dortmund'daki Wilopark üzerindeki inşaat çalışmaları raporlama yılında ilerledi. Araştırma ve geliştirme bölümünü içeren, bir test laboratuvarı da dahil olmak üzere modern bir bina kompleksi olan İnovasyon Küpü, 2023 yılının sonunda taşınmaya hazırıldı. Benzer şekilde, Çin ve Hindistan'daki yeni üretim ve idari binalar da açıldı ve üretime başlandı. Üretim kapasitesini genişletmek ve modernize etmek için de yatırımlar yapıldı. Şirket satın alımları için yapılan ödemeler ise geçen yıla göre 22,8 milyon euro artarak 35,6 milyon avroya ulaştı.

Finansman faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı 166,7 milyon EUR olarak gerçekleşti ve önceki yılın rakamına göre 11,1 milyon EUR daha düşük kaldı. Wilo, 2023 yılında, uzun vadeli karlı büyüme hedefine ulaşmayı güvence altına almak amacıyla, geleceği göz önünde bulundurarak finansman yapısını daha da geliştirmek ve güçlendirmek için çeşitli önlemler aldı. Bu amaçla, 2023 mali yılında 270,0 milyon EUR tutarında geleneksel bir tahvil çıkarıldı ve hazine hisselerinin satışından 3,0 milyon EUR nakit elde edildi. Buna karşın, 52,0 milyon EUR tutarındaki bir kıdemli tahvil ve başka bir kredinin geri ödemeleri az da olsa denge sağladı. WILo SE hissedarlarına yapılan temettü ödemesinden 14,5 milyon EUR (önceki yıl: 11,8 milyon EUR) tutarında bir nakit çıkışı oldu. Finansman faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı ayrıca, kira yükümlülüklerinin geri ödemeleri ve buna karşılık gelen 15,4 milyon EUR (önceki yıl: 15,8 milyon EUR) faiz ödemelerini de içermektedir.

2023 ve 2022 mali yıllarına ait bireysel nakit akışları şu şekilde sunulabilir:

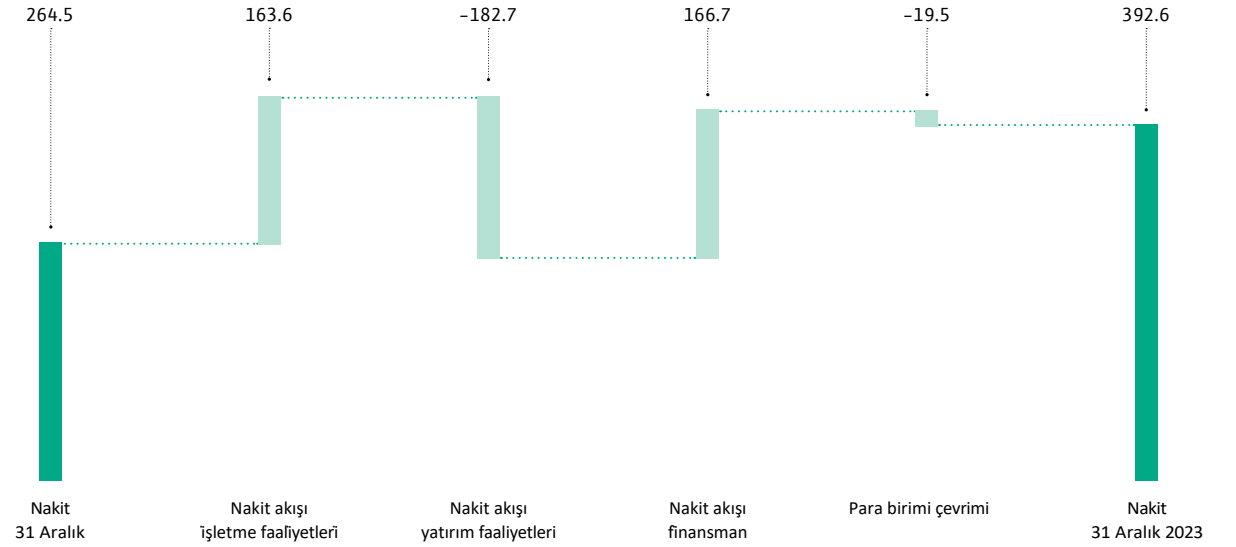
Faaliyet sonuçları			
Milyon Euro	2023	2022	Değişim
Nakit akışı işletme faaliyetleri	163.6	42.1	121.5
Nakit akışı yatırım faaliyetleri	-182.7	-145.4	-37.3
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı	166.7	177.8	-11.1
Nakitteki değişim	147.6	74.5	73.1
Sonunda nakit mali yılın	392.6	264.5	128.1
Serbest nakit akışı	-37.5	-114.7	77.2

Serbest nakit akışı, özellikle işletme faaliyetlerinden gelen nakit akışındaki belirgin artışın etkisiyle eksi 114,7 milyon EUR'dan eksi 37,5 milyon EUR'ya önemli ölçüde iyileşme gösterdi. Serbest nakit akışı, işletme ve yatırım faaliyetlerinden gelen nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır ve bu hesaplamada faiz gelirleri ve giderleri ile alınan temettüler de dikkate alınır.

Döviz çevirisi etkilerinin negatif net etkisi olan 19,5 milyon EUR dahil edildiğinde, nakit 31 Aralık 2023 itibarıyla 128,1 milyon EUR artarak 392,6 milyon EUR'ye yükseldi.

Nakitteki değişim

milyon Euro olarak



Finansal yönetim

Wilo Grubu'nun finansal yönetimi, şirketin finansal bağımsızlığını koruma, her zaman likidite sağlama ve işletme faaliyetlerini destekleme hedefini takip etmektedir. İşletme nakit akışının yanı sıra, bu amaçlar doğrultusunda uluslararası bankalardan kullanılabilir durumda olan yeterli finansman imkanları bulunmaktadır. Bu finansman imkanları kısa ve orta vadeli nakit kredi imkanları ile teminat ve marj imkanlarını içermekte olup, toplam yaklaşık 470 milyon EUR tutarındadır. Bu finansman imkanlarının önemli bir unsuru, EUR 300,0 milyon tutarında döner kredi imkanına sahip yeni bir sendikasyon kredisidir ve bu krediye EUR 100,0 milyon tutarında artırma seçeneği bulunmaktadır. Sendikasyon kredisi beş yıllık bir vadeye sahiptir ve toplamda iki yıl uzatma seçeneği sunmaktadır. Bu kredi, Aralık 2023'te, 2024 yılında sona erecek olan eski sendikasyon kredisinin yerine geçmek üzere sağlanmıştır; eski kredi de EUR 300,0 milyonluk bir kredi hattı ile donatılmıştı. 31 Aralık 2023 itibarıyla EUR 3,5 milyon nakit kredi imkanları kullanılmıştır (bir önceki yıl: EUR 2,5 milyon). Garanti ve marj imkanları ise EUR 59,9 milyon tutarında kullanılmıştır (bir önceki yıl: EUR 25,6 milyon).

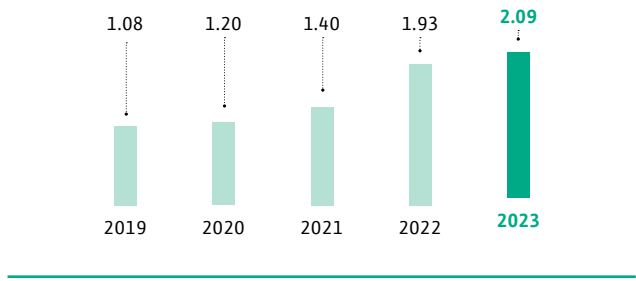
Wilo Grubu'nun finansal yükümlülükleri, 31 Aralık 2023 itibarıyla 211,2 milyon EUR artarak 827,5 milyon EUR'ye yükseldi. WILo SE, Kasım 2023'te uluslararası sermaye piyasasında 270,0 milyon EUR tutarında başka bir geleneksel bono ihraç etti. Farklı taksitlerin vadesi üç ila yedi yıl arasında değişmektedir. Güncel faiz oranı döngüsünde zorlu piyasa ortamına rağmen, işlem ulusal ve uluslararası yatırımcılar arasında çok yüksek bir ilgiyle karşılandı ve 40'tan fazla yatırımcıya tahsis yapıldı. Bono, Wilo'nun finansman stratejisinde sürdürülebilirlik konusundaki lider ve bütüncül yaklaşımını yansıtmak üzere bir ESG (çevresel, sosyal, yönetim) bileşeni içermektedir. Bu şekilde, Wilo Grubu, iklim koruma ve sürdürülebilirlik alanındaki taahhüdünü gözle görülür bir şekilde pekiştiriyor ve sürdürülebilir düşünme ve hareket etme çabasını vurguluyor. Jeopolitik çatışmalar ve gerilimlerdeki mevcut belirsizlikler ve faiz oranlarındaki eğilimler göz önüne alındığında, sermaye piyasalarındaki volatilitenin artabileceği ihtimali oldukça yüksektir. Bu bağlamda, Wilo Grubu, finansmanını optimize etmek için uygun önlemler almıştır.

Bu bağlamda, Wilo Grubu uzun vadeli finansal istikrarını ve bağımsızlığını sağlamak için uygun önlemler olarak finansman yapısını optimize etmiş ve yatırımcı tabanını çeşitlendirmiştir. Finansal yükümlülükler arasında 2017, 2020 ve 2022 yıllarında ABD özel yerleştirmeleri kapsamında ihraç edilen kıdemli notlar da bulunmaktadır. Bu kıdemli notların toplam hacmi 2027 yılında vadesi gelen 30.0 milyon USD, 2035 yılında vadesi gelen 90.0 milyon USD ve 2032 ile 2037 yıllarında vadesi gelen 95.0 milyon USD olarak belirlenmiştir. Grubun ayrıca 2017 yılında alınan ve on yıllık bir vadeye sahip olan 50.0 milyon EUR tutarındaki bir bono kredisi de bulunmaktadır. Bu kredi 2022 yılından bu yana taksitler halinde geri ödenmektedir. 2020 yılında alınan ve 2030 yılına kadar vadesi olan 15.0 milyon EUR tutarındaki ek bir bono kredisi de aynı şekilde taksitler halinde geri ödenecektir. Ayrıca, Dortmund'daki Wilopark projesinin bir parçası olan Pioneer Cube idari binasının finansmanı için 2017 yılında on yıllık vadeli 19.5 milyon EUR tutarında bir KfW kalkınma kredisi kullanılmıştır. Kredi miktarı inşaat çalışmalarının ilerlemesi doğrultusunda 2018 yılından beri çekilmektedir. İki yıl boyunca ödemesiz dönemden sonra taksitler halinde geri ödeme yapılmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla KfW kalkınma kredisinin taşıma değeri 9.8 milyon EUR olarak kaydedilmiştir (bir önceki yıl: 12.2 milyon EUR). Wilo Grubu, borçlanmalarının kökeni, türü ve vade yapısıyla ilgili aktif portföy yönetimi uygulamaktadır. Finansman politikası öncelikle getiri ve güvenlik hedeflerine odaklanmaktadır.

WIL0 SE, şu anda işletme faaliyetlerinden kaynaklanan bütçelenmiş nakit akışlarıyla kıdemli notlar, bono kredileri ve diğer tüm borçlar ile banka kredilerini zamanında geri ödeyebileceğini ve gerektiğinde refinansman önlemleriyle destekleyebileceğini öngörmektedir. Beklenen global ekonomik zayıflığın, öngörülebilir gelecekte devam etmesi beklenen ve finansal piyasaların volatilitesinde olası bir artışın, Wilo Grubu'nun finansman faaliyetleri üzerinde anlamlı bir negatif etkiye sahip olabileceğine dair herhangi bir işaret olmadığını belirtmektedir. Nakit miktarı, 31 Aralık 2023 itibarıyla 392.6 milyon EUR (bir önceki yıl: 264.5 milyon EUR) olarak kaydedilmiştir. Wilo Grubu'nun kaldıraç oranı, konsolide edilmiş EBITDA'ya (yeniden yapılandırma maliyetleri ve satın almalar gibi diğer etkiler hariç) göre net finansal pozisyonun (finansal borçlar ve kira borçları eksi nakit) oranı, bir önceki yıl sonunda 1.93 iken 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 2.09'a yükselmiştir. Bu durum büyük ölçüde artan finansal yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır.

Nakit miktarı, 31 Aralık 2023 itibarıyla 392.6 milyon EUR (bir önceki yıl: 264.5 milyon EUR) olarak kaydedilmiştir. Wilo Grubu'nun kaldıraç oranı, konsolide edilmiş EBITDA'ya (yeniden yapılandırma maliyetleri ve satın almalar gibi diğer etkiler hariç) göre net finansal pozisyonun (finansal borçlar ve kira borçları eksi nakit) oranı, bir önceki yıl sonunda 1.93 iken 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 2.09'a yükselmiştir. Bu durum büyük ölçüde artan finansal yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır.

Kaldıraç



→ Finansman yapısına ilişkin daha detaylı bilgi, konsolide finansal tablolara ait not (9.11) başlıklı bölümde, **148. sayfadán** itibaren bulunabilir.

Finansal Konum

Wilo Grubu'nun toplam varlıkları, önceki yıl sonuna kıyasla 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla %9,2 artarak 201,2 milyon EUR'lık bir artışla 2.379,8 milyon EUR'ye yükseldi. Duran varlıklar ise önceki yıla göre %8,3 veya 90,1 milyon EUR artarak 1.177,3 milyon EUR oldu. Bu artış özellikle 163,0 milyon EUR tutarında gayri maddi varlık ve mülkiyet, tesis ve ekipmanlara yapılan sermaye harcamalarından kaynaklandı. Mülkiyet, tesis ve ekipman için yapılan sermaye harcamaları 135,4 milyon EUR olarak gerçekleşti ve bu harcamaların büyük kısmı Dortmund, Çin ve Hindistan'daki konum geliştirme projeleri ile yeni üretim teknolojileriyle ilgilidir. Wilo Grubu ayrıca 27,6 milyon EUR tutarında gayri maddi varlığa yatırım yapmış olup, bunun içinde 13,3 milyon EUR'yu sermaye giderleri ve 0,4 milyon EUR'yu sermaye maliyetleri olarak sermaye hareketlerine ayırmıştır. Gustavo Preston Company, Boyer & Seeley Inc. ve Plad Equipment Ltd. işletme faaliyetlerinin varlık devirleri yoluyla satın alınması, 2023 yılında 17,7 milyon EUR tutarında Goodwill yaratmıştır. Gayri maddi varlıkların amortismanı ve mülkiyet, tesis ve ekipmanın amortismanı 2023 yılında toplam 100,5 milyon EUR olarak gerçekleşmiştir. Yabancı para cinsinden tutulan gayri maddi varlıkların ve mülkiyet, tesis ve ekipmanın yeniden değerlemesi sonucunda 17,4 milyon EUR tutarında negatif döviz kuru etkisi oluşmuştur. Böylece gayri maddi varlıklar ve mülkiyet, tesis ve ekipman toplamda 85,8 milyon EUR artmıştır.

Mevcut varlıkların taşıma değeri, 2023 yılında önceki yıla göre %10,2 veya 111,1 milyon EUR artarak 1.202,5 milyon EUR'ye ulaşmıştır. Stoklar, küçük bir artışla %2,5 veya 10,8 milyon EUR artarak 447,1 milyon EUR'ye yükselmiştir. Küresel tedarik zinciri bozulmaları ve tedarik piyasalarındaki büyük bozulmaların yanıtı olarak önceki yıllarda stok tamponlarının hedefli bir şekilde arttırılmasının ardından, 2023 yılında gelişme normale dönmüştür.

Mevcut ticari alacaklar, önceki yıla göre %13,1 veya 44,0 milyon EUR azalarak 291,1 milyon EUR'ye düşmüştür. İşletme sermayesi, mevcut ve duran ticari alacaklar ile stokların mevcut ve duran ticari borçlardan çıkarılmasıyla hesaplanan tutar, özellikle mevcut ticari borçlarda önemli bir azalma sonucunda genel olarak %3,5 artarak 547,8 milyon EUR'ye ulaşmıştır. Nakit, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 392,6 milyon EUR tutarında olup, önceki yıla göre 128,1 milyon EUR daha yüksektir.

Wilo Grubu'nun sermayesi, 31 Aralık 2023 itibarıyla bir önceki yıla göre yüzde 3,4 artarak 31,7 milyon euro ile 962,6 milyon euroya ulaşmıştır. Bu artış esasen 75,2 milyon euro tutarındaki konsolide net gelirden kaynaklanmaktadır. Ayrıca, WIL0 SE Aralık 2023'te 3,0 milyon euro değerinde kendi hisselerini satmıştır. Buna karşılık, ertelenmiş vergilerden sonra emeklilik yükümlülüklerinden kaynaklanan aktüeryal kayıplar 4,3 milyon euroyu bulmuş ve sermayeyi olumsuz etkilemiştir. Ayrıca, yabancı bağlı ortaklıkların mali tablolarının grup para birimine çevrilmesinden kaynaklanan 17,8 milyon euro tutarındaki olumsuz etkiler de sermayeyi azaltmıştır. Buna ek olarak, hissedarlara dağıtılan 14,5 milyon euroluk temettü de özkaynakları düşürmüştür. Sermaye, borçlar kadar artmadığı için, sermaye oranı bir önceki yılın sonunda yüzde 42,7 iken 31 Aralık 2023 itibarıyla yüzde 40,4'e hafifçe gerilemiştir.

31 Aralık 2023 itibarıyla, 884,5 milyon euro tutarındaki uzun vadeli borçların büyük kısmı, toplam 751,2 milyon euro değerindeki finansal yükümlülüklerden ve 69,9 milyon euro tutarındaki emeklilik ve benzeri yükümlülüklerle ilişkin karşılıklardan oluşmaktaydı. Uzun vadeli finansal borçlar, inceleme döneminin sonunda bir yıl öncesine göre 208,3 milyon euro artış göstermiştir. Bu artış, esas olarak 270,0 milyon euro tutarındaki geleneksel bir tahvilin üç ila yedi yıl vadeli olarak piyasaya sürülmesinden kaynaklanmıştır. Emeklilik ve benzeri yükümlülüklerle ilişkin karşılıklar 6,7 milyon euro artarak 69,9 milyon euroya yükselmiştir.

Kısa vadeli borçların taşınan değeri ise bir önceki yıla göre 48,8 milyon euro azalarak 31 Aralık 2023 itibarıyla 532,7 milyon euroya düşmüştür. Bu azalışın büyük kısmı, ticari borçlardaki 52,6 milyon euro tutarındaki düşüşten kaynaklanmıştır.

Wilo Group'un net varlıkları 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibi gösterilebilir:

Finansal durum				
Milyon Euro	2023	%	2022	%
Duran varlıklar	1,177.3	49.5	1,087.2	49.9
Envanterler	447.1	18.8	436.3	20.1
Kısa vadeli ticari alacaklar	291.1	12.2	335.1	15.4
Nakit	392.6	16.5	264.5	12.1
Diğer dönen varlıklar	71.7	3.0	55.5	2.5
Toplam varlıklar	2,379.8	100.0	2,178.6	100.0
Eşitlik	962.6	40.4	930.9	42.7
Uzun vadeli yükümlülükler	884.5	37.2	666.1	30.6
Kısa vadeli ticari borçlar	194.6	8.2	247.3	11.4
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	338.1	14.2	334.3	15.3
Toplam özkaynak ve yükümlülükler	2,379.8	100.0	2,178.6	100.0

Yönetim Kurulu'nun Ekonomik Durum Hakkındaki Beyanı

Jeopolitik krizler ve artan belirsizlikler bir kez daha inceleme altına alınan yıl üzerine gölge düşürdü. Rusya'nın Ukrayna'ya yönelik saldırgan savaşı ve etkilenen bölgelerdeki ekonomik performans ile küresel tedarik zincirlerine olan etkileri devam ediyor ve durumun nasıl gelişeceği öngörülemiyor. Hamas'ın Ekim 2023'teki terör saldırısı Orta Doğu'daki gergin noktaları yeniden alevlendirdi ve bu durumun daha da tırmanıp bölge genelinde büyük bir çatışmaya dönüşme riski her zaman mevcut. Yüksek faiz oranları, yavaş yavaş düzelen enflasyon oranları ve belirsiz ekonomik görünüm, 2023 yılında dünya çapındaki piyasa katılımcılarını büyük zorluklarla karşı karşıya bıraktı ve belirsizlik duygusunu artırdı.

Bu zorlu piyasa ortamında, Wilo Grubu 2023 mali yılını son derece başarılı bir şekilde tamamlamayı başardı. Net satışlarda ve EBITDA ile ölçülen gelirden yeni rekorlar kırıldı. Net satışlar, %4.7 artarak yaklaşık 2.0 milyar Euro'ya yükseldi ve yılın başında belirlenen orta tek haneli büyüme hedefi gerçekleştirildi. Net satışların gelişimi, Wilo Grubu için önemli olan çeşitli yabancı para birimlerinin değer kaybından önemli ölçüde etkilendi. Döviz kuru etkileri hariç tutulduğunda büyüme %10'u aştı. Wilo Grubu, döviz kuru ve satın alma etkileri eliminasyonundan sonra organik olarak %8'in üzerinde büyüdü.

Pozitif net satış gelişiminden desteklenen faaliyet karları (EBITDA), beklenenden çok daha fazla, 216.8 milyon Euro'ya yükseldi. Sonuç olarak, EBITDA marjı %11.0 olarak hafif bir düşüş yaşamadı, aksine arttı. Konsolide net gelir de güçlü bir şekilde %20'den fazla iyileşerek 14.1 milyon Euro artışla 75.2 milyon Euro'ya yükseldi.

İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışı, yaklaşık 165 milyon Euro'ya, 120 milyon Euro'dan fazla arttı. Çalışma sermayesini optimize etmeye yönelik hedeflenen önlemler, bu önemli iyileştirmeye katkıda bulundu. Yüksek işletme nakit akışı, Wilo Grubu'nun büyüme projelerini başarıyla uygulamasına ve bağımsızlık derecesini yüksek tutmasına olanak tanıyor.

Artan belirsizliğe rağmen, Wilo inceleme altındaki yılda yatırımlarını yüksek bir seviyede tutmayı başardı. Yeni ve mevcut satış ve üretim tesislerinin ileriye dönük inşaatı ve genişletilmesine, üretim kapasitelerinin modernizasyonuna, satış altyapısının geliştirilmesine ve çeşitli ülkelerdeki şirketlerin satın alınmasına yaklaşık 200 milyon Euro harcandı. Örneğin, 2023 Ağustos'unda Hindistan'daki Kesurdi'de yeni bir son teknoloji üretim kompleksi açıldı. Wilo burada Hindistan, Orta Doğu, Afrika ve Güneydoğu Asya'da su yönetiminde kullanılmak üzere pompalar, pompa sistemleri ve diğer ürünler üretiyor.

İnceleme altındaki yılın Eylül'ünde, Çin'deki Wilo Changzhou Park'ın açılışı gerçekleştirildi. Burada gelecekte yıllık 3 milyon pompa ve pompa sistemi ile 3.5 milyon elektrik motoru üretilecek, öncelikle Asya pazarı için. Yeni akıllı üretim tesisleri modern dijital fabrikaların gereksinimlerini karşılamaının yanı sıra sürdürülebilirlik ilkesi temelinde yeşil binalar olarak tasarlandı. Örneğin, Kesurdi'deki tesisin karmaşık enerji yönetimi ve su arıtma sistemleri, tesisin çevresel ayak izini önemli ölçüde azaltıyor. Wilo Changzhou Park, TÜV Rheinland tarafından zaten karbonsuz sertifikalandırıldı. Wilo Grubu, ABD ve Kanada'daki şirketlerin stratejik satın almalarıyla Kuzey Amerika'daki pazar pozisyonunu daha da güçlendirdi. Özellikle hizmet işi ve paket sistemleri ile sulama alanındaki hızla büyüyen iş alanlarındaki uzmanlığı uzun vadeli olarak güçlendirildi.

Yönetim Kurulu için özellikle yüksek öncelik taşıyan bir proje, Sağlık Küpü'dür. Dortmund'daki Wilopark'ta Aralık 2023'te bu modern, bütünsel sağlık merkezinin inşasına başlandı. Merkez, ileride uzmanlar ve psikoterapi uygulamalarının yanı sıra genel sağlık hizmetleri ve iş sağlığı hizmetlerine ev sahipliği yapacak. Sunulan hizmetler arasında fizyoterapi danışmanlığı, önleyici sağlık hizmetleri, bir fitness merkezi ve dış spor tesisleri de bulunacak. Bu modern ve yenilikçi sağlık merkezinden sadece Wilo çalışanları değil, aynı zamanda Dortmund bölgesi de 2026'dan itibaren faydalanacak. Yenilikçi konsept, sağlık hizmetlerindeki mevcut ve gelecekteki zorlukları karşılamayı amaçlıyor. Wilo bir kez daha cesur adımlar atıyor.

Wilo Grubu, radikal teknolojik atılımların karakterize ettiği rekabetçi bir piyasada başarılı olmasını sağlayacak net bir yönelim belirlemiştir. Başarılı Ambisyon 2025 kurumsal stratejisi, gözden geçirilmiş sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumlu hale getirilmiş, genel sosyal, ekonomik ve teknolojik koşullardaki değişiklikleri hesaba katarak 2023 yılında Ambisyon 2030 stratejisine dönüştürülmüştür. Sürdürülebilirlik stratejisi böylelikle gelecekte kurumsal stratejiye ve ondan türetilen işlevsel stratejilere genel çerçeveyi oluşturacaktır. Wilo kendisini bir iklim koruma şirketi olarak görüyor, enerji verimliliğinde bir öncüydü ve böyle kalmak istiyor. Bütünlük, adalet, saygı, tutku ve sorumluluk, şirketin tümü tarafından benimsenen dokunulmaz değerlerdir.

Toplumsal sorumluluğunu yerine getirmek için Wilo Grubu, büyüme hedeflerinin çevresel ve sosyal sorumlulukla uyumlu olduğundan her zaman emin olmaya çalışır. Bu nedenle, sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk, tüm karar alma süreçleri ve iş süreçlerinde önemli bir rol oynamaktadır. Bu, sürdürülebilirlik stratejisine verilen üstün konum ve strateji geliştirme sürecinde sürdürülebilirlik hedeflerinin açıkça yer almasıyla güçlendirilmiştir. Wilo Grubu, 2030 yılına kadar net satışlarda 3 milyar Euro'nun üzerinde bir büyümeyi ve karlılığın (EBITDA marjıyla ölçülen) %14.0'ın üzerinde olmasını hedeflemektedir, formule ettiği sürdürülebilirlik hedeflerini de göz önünde bulundurarak. Burada organik büyümeyi hedefli M&A faaliyetleriyle proaktif olarak desteklemeyi planlıyor.

Wilo Grubu'nun kapsamlı sürdürülebilirlik girişimleri, dünyanın önde gelen şirketler için sürdürülebilirlik değerlendirmeleri sağlayıcısı EcoVadis tarafından tekrar "Platin" statüsü – yani en yüksek derecelendirme – ile ödüllendirildi. Bu, Wilo'nun değerlendirilen şirketlerin en üst %1'i arasında yer aldığını göstermektedir. Değerlendirme, çevre, iş hukuku ve insan hakları, etik ve sürdürülebilir tedarik uygulamaları alanlarında ölçülebilir ve izlenebilir girişimlerin sürekli olarak uygulanması ve entegrasyonunu yansıtmaktadır. Yönetim Kurulu, Wilo Grubu'nun bu şekilde tanınmasından büyük gurur duymaktadır. Bu, Grup genelinde süregelen sürdürülebilirlik çalışmalarının başarısını doğrulamakta ve endüstriyel şirketlerin iklim koruma ve sürdürülebilirlik için farklı teknolojilere açık ileriye dönük çözümler sunabileceğini göstermektedir.

Herhangi bir şirketin kriz zamanlarında direnç sağlamak ve önemli belirsizliklerin karakterize ettiği volatil makroekonomik ortamda başarılı ekonomik performans göstermek için sağlam bir bilanço ve finansman yapısı önemlidir. Geleceğe yönelik olarak ve güvenlik açısından da düşünerek, Wilo Grubu finansman yapısını optimize etti ve finansal esnekliğini ve istikrarını güçlendirmek için yatırımcı tabanını genişletti. Bu amaçla, WILO SE Aralık 2023'te EUR 570 milyonluk kapsamlı bir finansman paketi ile anlaşma sağladı.

Uluslararası sermaye piyasasına 270 milyon Euro tutarında bir senet sunulmuş ve ana bankalardan 300 milyon Euro tutarında bir sendikasyon kredisi refinance edilmiştir. Senet, Wilo'nun finansman stratejisinde sürdürülebilirlik alanındaki öncü, bütünsel yaklaşımını yansıtmak için ESG (çevresel, sosyal, yönetim) bileşeni içermektedir. Bu şekilde, Wilo Grubu, iklim koruma ve sürdürülebilirlik alanındaki taahhüdünü pekiştirmekte ve sürdürülebilir düşünme ve hareket etme konusundaki kararlılığını vurgulamaktadır. Sendikasyon kredisi, WILO SE'nin finansman stratejisinde temel ve önemli bir yapı taşı oluşturmakta olup, grubun gelecekteki büyümesi için finansal esnekliği güçlendirmektedir. Sonuç olarak, Wilo Grubu önümüzdeki dönemde sağlam bir pozisyonda kalacak ve çeşitli cephelerde giderek zorlaşan dış koşullar karşısında hedeflerini hızla gerçekleştirmek için yetenekli olacaktır.

Kaldıraç oranı planlandığı gibi hafifçe artarak 2.09'a yükselmiş olup, Wilo Grubu'nun istikrarlı ve karlı büyümesi göz önüne alındığında, ilgili finansman anlaşmalarında belirlenen sınırların oldukça altında kabul edilebilir bir seviyede kalmaktadır.

Son derece zorlu makroekonomik ve jeopolitik ortam ile Wilo Grubu'nun iş faaliyetlerine özgü faktörler dikkate alındığında, Yönetim Kurulu, döviz kuru etkileri ayarlandıktan sonra elde edilen önemli büyüme, EBITDA ve konsolide net gelirdeki kayda değer iyileşme, işletme faaliyetlerinden sağlanan yüksek nakit akışı, birçok sürdürülebilirlik girişiminin başarılı bir şekilde uygulanması, güçlü pazar varlığı ve yenilikçi kapasite ve sağlam finansman yapısı gibi unsurlar göz önüne alındığında, şirketin iş performansı ve ekonomik durumu hakkında son derece olumlu bir değerlendirme yapmıştır.

Özetle, Yönetim Kurulu, Wilo Grubu'nun ekonomik durumunu stabil ve sürdürülebilir olarak değerlendirmeye devam etmektedir. Bu değerlendirme, 2023 yılı için WILO SE'nin konsolide finansal tabloları ile ayrı finansal tablolarının sonuçlarına dayanmakta olup, 2023 Grup yönetim raporunun hazırlanmasına kadar olan iş performansını dikkate almaktadır. 2024 yılının başındaki iş performansı, bu Grup yönetim raporunun hazırlandığı dönemde Yönetim Kurulu'nun beklentileriyle uyumlu bir şekilde gerçekleşmektedir.

RİSKLER VE FIRSATLAR RAPORU

- Entegre risk yönetim sistemi şeffaflığı ve güvenliği sağlar.
- Operasyonel ve stratejik fırsatların belirlenmesi ve gerçekleştirilmesi sistemli fırsat yönetimi ile sağlanır.
- Önceki yıla göre genel risk durumu büyük ölçüde değişmemiştir.
- İşletme devamlılığı riskleri tespit edilmemiştir.

Risk ve fırsatlar politikası

Wilo Grubu'nun kurumsal stratejisi ve iş politikası, şirketin bağımsızlığını, karlı büyümeyi ve uzun vadeli işletme değerinde artışı sağlamaya yöneliktir. Küresel operasyonlara sahip bir kuruluş olarak, Wilo Grubu çeşitli risklere maruz kalmaktadır. Ancak aynı zamanda, küresel odaklanma birçok fırsatı da beraberinde getirmektedir. Bu bağlamda, iş faaliyetleri tüm ilgili risklerin ve fırsatların dikkatle izlenmesini gerektirir. İlkeler gereği, Yönetim Kurulu, Wilo Grubu'nun finansal durumu, finansal performansı ve likidite durumu ile gelecekteki gelişmeler bağlamında belirlenen risklerin ve fırsatların sistemli bir şekilde analiz edilmesine ve değerlendirilmesine dayanarak stratejik ve operasyonel kararlarını almaktadır. İlkesel olarak, şirketin geleceğini tehdit edebilecek veya yüksek veya belirsiz olan riskler kabul edilmemektedir.

Wilo Grubu'nun tümünde kurulu olan kapsamlı ve sistemli risk yönetimi sistemi ile fırsatları yönetme ileriye dönük prosedürü, dolayısıyla kurumsal yönetimin sabit ve ayrılmaz birer bileşenidir.

Fırsat yönetimi

Operasyonel ve stratejik fırsatların sistemli bir şekilde belirlenmesi ve gerçekleştirilmesi, kurumsal stratejinin hedeflediği karlı büyümeyi teşvik etmek ve sağlamak için hayati önem taşımaktadır, bununla birlikte sürdürülebilirlik hedefleri de dikkate alınmaktadır. Fırsat yönetimi doğrudan risk yönetim sistemi içine entegre edilmemiştir ve bu bağlamda fırsatlar, risk yönetimi tarafından belirlenen metodolojiye göre değerlendirilmemektedir.

Operasyonel fırsatlar, ilgili bölgelerde, pazar segmentlerinde ve merkezi fonksiyonlarda doğrudan ve sistemli bir şekilde belirlenip değerlendirilmekte, bu alanlarda ilgili pazarlar izlenmekte ve analiz edilmektedir. Bu, trendlerin ve yeni gelişmelerin erken aşamada tanınmasına ve potansiyel fırsatların tespit edilmesine olanak tanır. Bu fırsatlar daha sonra planlama süreci içinde detaylı bir şekilde değerlendirilir. Fırsatlar ve ilgili önlemler, senaryo hesaplamaları kullanılarak doğrudan orta vadeli planlamaya dahil edilir. Kaynaklar grup düzeyinde koordine edilir ve tahsis edilir.

Satın almalar veya ortaklıklardan kaynaklanabilecek stratejik öneme sahip fırsatlar, Yönetim Kurulu düzeyinde analiz edilir, değerlendirilir ve uygulanır; ayrıca stratejiye yönelik ayarlamalar da bu düzeyde yapılır. Kurumsal öngörü süreci, ilgili küresel mega trendlerden kaynaklanabilecek riskleri ve fırsatları türeterek ve analiz ederek Wilo Grubu için bunların mevcut veya gelecekte ilişkilendirilmiş olabilecekleri etkilerini araştırır. Bu şekilde, ilgili fırsatlar kurumsal stratejinin süregelen gelişimine sistemli bir şekilde dahil edilir.

Risk yönetim sistemi

Wilo Grubu, tüm Grup boyunca kurulmuş olan küresel ve son teknoloji entegre bir risk yönetim sistemi bulundurmaktadır. Bu sistem, iş risklerinin erken aşamada belirlenmesini ve etkili karşı önlemlerin gereksiz gecikmeler olmaksızın hızlı bir şekilde başlatılmasını sağlar. Bu sistemin temel bileşenlerinden biri, başlatılan önlemlerin izlenmesi ve bunların tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığının kontrol edilmesidir. Riskler belirlendikten sonra mümkün olduğunca yönetilir ve sürekli olarak izlenir.

Wilo Grubu'ndaki risk yönetiminin organizasyonu, dağıtılmış bir yapıya dayanmaktadır. Grup boyunca risk yönetimi görevlisi olarak hareket eden ikinci düzey yöneticiler, riskleri izlemek ve raporlamakla sorumludur. Bu yöneticiler, Grup risk yöneticisi ile yakın iş birliği içinde çalışmakta ve Kontrol birimi tarafından desteklenmektedir. Kontrol listeleri ve risk sınıflandırma, Wilo Grubu genelinde risk değerlendirmesinin ve karşılaştırılabilirliğinin sağlanmasını sağlar. İlgili iletişim ve bilgi platformu, gereksinimlere uygun olarak tasarlanmış yazılım tarafından sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu, risk yönetiminden genel sorumluluğu üstlenmektedir. Aynı zamanda Wilo Grubu için risk stratejisini belirler ve bu stratejiyi Grup genelinde birlikte yönergeler ve süreçler kullanarak uygular.

Risk yönetim sisteminin ayrılmaz bileşenleri şunlardır:

- Risk Yönetim Talimatı
- Risk Atlası
- Bölgelerde ve merkezi fonksiyonlarda risk yönetim sorumluları
- Grup risk yöneticisi
- Düzenli risk raporlaması
- Olaya özel risk raporlaması

Wilo Grubu'nun Risk Yönetimi Yönergesi, riskleri yönetme prensiplerini belirler. Ayrıca risk raporlama gereksinimlerini, risk ölçüm prosedürlerini ve zorunlu raporlama eşiklerini belirler. Ayrıca, risk yönetimi sürecinde yer alan tüm kişilerin görevleri ve yetkileri yönergede tanımlanmıştır.

Risk atlası, risklerin tanımlanmasında kullanılmak üzere standart kategorileri belirler. Tüm ilgili risk alanlarının her zaman takip edildiğinden emin olmak için risk atlası sürekli olarak kontrol edilir, eksiksiz olduğundan ve gerektiğinde ayarlandığından emin olunur.

Wilo Grubu'nun ilgili risk yönetimi görevlileri, sorumlu oldukları bölümlerde risklerin izlenmesini ve kontrol edilmesini sağlar. Bu şekilde, bireysel satış bölgeleri ve merkezi fonksiyonlar için özel riskler belirlenir ve rapor edilir. Grup risk yöneticisi bu merkezi olmayan risk yönetimi sürecini koordine eder ve WILO SE Yönetim Kurulu'na düzenli olarak üç aylık ve gerektiğinde ad hoc raporlar sunar. Riskleri belirlemek için Wilo, müşteri ve tedarikçilerle ilgili bilgileri ilgili veri koruma yönetmeliklerine uygun olarak ve sadece iç amaçlar için analiz eder. Ayrıca, pazar ve rekabet analizleri hazırlanır ve siyasi ve makroekonomik çevreye ilişkin riskler izlenir ve değerlendirilir.

Belirlenen riskler, Risk Yönetimi Yönergesi'nde belirtilen birleşik metodoloji kullanılarak analiz edilir. Her belirlenen risk için olası gerçekleşme olasılığı (önümüzdeki on iki ay içinde), brüt ve net risk hesaplanır. Riski önlemek veya hafifletmek için uygun önlemler zaten net risklerde dikkate alınmıştır. Mümkün ve ekonomik açıdan uygun olduğunda, Wilo Grubu'nda riskler sigorta poliçeleri veya finansal riskler için uygun türev finansal araçlar kullanılarak sınırlandırılır.

Risk Yönetimi Yönergesi ayrıca bağlayıcı raporlama eşiklerini tanımlar. Bu, risk yönetimi görevlilerinin, olası gerçekleşme olasılığına bakılmaksızın net potansiyel kaybı belirli bir değeri aşan her riski rapor etmeleri gerektiğini belirtir.

Bölümler tarafından bildirilen riskler, risk yönetim sisteminde Grup düzeyinde toplanır. Yönetim Kurulu, risk analizlerinin bulguları hakkında üç aylık olarak ve gerektiğinde bireysel durumlarda anlık raporlar alır. Ayrıca, Denetim Komitesi tarafından atanan Denetim Kurulu da, risk yönetim sisteminin durumu ve gelişimi konusunda tamamen bilgilendirilir.

Bu kontrol sisteminin temel amacı, Wilo Grubu'nun genel risk maruziyetini şeffaf ve kabul edilebilir iş sınırları içinde tutmaktır.

Risk sınıflandırması ve değerlendirme

Aşağıdaki bölümler, Wilo Grubu için ana riskleri açıklar. Net risk analiz yaklaşımı doğrultusunda, risklerin olası gerçekleşme olasılığı ve potansiyel kaybı hesaplanırken uygun karşı önlemler, hedge işlemleri ve genel koşullar dikkate alınır.

Riskler, olası EBITDA finansal etkileriyle birlikte aşağıdaki şekilde ölçülür ve sınıflandırılır:

Gerçekleşme olasılığı	
Düşük	≤ 20 %
Orta	> 20 % ≤ 50 %
Yüksek	> 50 %

Eğer bir riskin gerçekleştiği düşünülüyorsa, olası finansal etkisi EBITDA üzerindeki potansiyel düşüş yüzdesine dayanarak düşük, orta veya yüksek olarak üç seviyeye ayrılır. EBITDA'da %10 ile %50 arasında bir azalma orta düzeyde bir kazanç azalması olarak sınıflandırılır. Mümkün ancak minimal bir kazanç azalışı, tahmini olarak EBITDA üzerinde %10'a kadar negatif bir etki yapabilirken, önemli bir finansal etki, %50'den fazla beklenen bir negatif etkiyi içerecektir.

Potansiyel EBITDA üzerindeki olumsuz etki oranı	
Düşük	≤ 10 %
Orta	> 10 % ≤ 50 %
Yüksek	> 50 %

Bir riskin meydana geldiği varsayıldığında, EBITDA üzerindeki olası finansal etki, EBITDA'da tahmini yüzde düşüşe dayanarak düşük, orta veya yüksek olmak üzere üç kategoriye ayrılır. EBITDA'da %10 ila %50 arasında bir düşüş, orta düzeyde kazanç azalması olarak kabul edilir. Uygulanabilir ancak düşük kabul edilen bir kazanç azalması, EBITDA üzerinde %10'a kadar tahmini negatif bir etki yaratırken, yüksek finansal etki beklenen EBITDA üzerinde %50'den fazla tahmini negatif bir etki oluşturur.

İş risklerine genel bakış	Gerçekleşme olasılığı	FAVÖK üzerindeki potansiyel olumsuz etkiler
Genel riskler		
Ekonomik ortam	Mümkün	orta
Olağanüstü dış aksaklıklar	Mümkün	orta
Yasal ve düzenleyici ortam	Mümkün	orta
Sektöre özgü riskler		
Rekabet	Mümkün	orta
Şirkete özgü riskler		
Araştırma ve geliştirme	Mümkün	düşük
Tedarik ve üretim	Mümkün	orta
İnsan Kaynakları	Mümkün	düşük
Bilgi teknolojisi	Mümkün	orta
Satın almalar ve stratejik ortaklıklar	Mümkün	orta
Finansal riskler		
Döviz kurları	Muhtemelen	düşük
Faiz*	Mümkün	yok
Emtia	Mümkün	düşük
Varsayılanlar	Mümkün	düşük
Finansman ve likidite	Pek olası değil	düşük

* Faiz oranı riskinin olası etkisi net finansman maliyetleri ile ilgilidir ve düşük olarak sınıflandırılmıştır. Daha ayrıntılı bilgi Grup yönetim raporunun "Finansal riskler ve fırsatlar" bölümünde bulunabilir.

Wilo Grubu'nun risk profilindeki genel risk sınıflandırması, "İş risklerine genel bakış" tablosunda özetlendiği üzere, bir önceki yıla kıyasla değişmedi.

Genel riskler ve fırsatlar

Ekonomik çevre

Genel ekonomik, siyasi ve sosyal trendlerden kaynaklanan ekonomik ve piyasa riskleri ortaya çıkabilir. İnşaat sektörünün, hijyen endüstrisinin ve su ve atık su endüstrilerinin, ilgili ülkelerde ve bölgelerdeki özel gelişimi, sektör düzeyinde önemli olarak kabul edilir. Wilo Grubu, bu gelişmelere önemli ölçüde bağımlıdır. Ancak, Wilo Grubu'nun güçlü uluslararası varlığı, bireysel bölgelerdeki faaliyetler arasında risk dengesini sağlamaya yardımcı olur. Belirsizlikler ve riskler nedeniyle, Wilo Grubu, makroekonomik ve siyasi perspektiften ekonomik gelişmeleri ve beklentileri sürekli olarak gözlemleyip analiz eder. Bu, gerekli olduğunda erken aşamada uygun önlemlerin alınmasını sağlar ve Wilo Grubu'nun mevcut veya gelecekteki ekonomik durumunu en iyi şekilde güvence altına alır. Bu bağlamda, hedeflenen karşı önlemlerle azaltılan özel ülke risklerine özel önem verilir. Dünyada devam eden ayrışmanın bir sonucu olarak, Küresel Güney politik ve ekonomik olarak giderek daha fazla önem kazanmakta ve küresel ekonomiyi şekillendirmede giderek daha belirgin ve aktif bir rol oynayacaktır. Genel olarak küresel piyasaların koşulları bazı durumlarda oldukça belirsiz kalsa da, geleceğe dair beklentiler risk altında olup, Asya, Latin Amerika ve Afrika'daki seçilmiş pazarlarda büyüme fırsatları çok iyi seviyededir. Ancak, bu yüksek nüfuslu, yüksek büyüme potansiyeline sahip pazarlar daha yüksek riskler de içermektedir. Wilo Grubu, hedeflenen organizasyonel değişikliklerle, yerel üretim kapasitesini genişleterek ve güncelleyerek, bu risk potansiyelini önemli ölçüde azaltır ve bu kapasiteleri optimize eder ve sinerjilerden yararlanır.

Coğrafi çevre ve yüksek risklerin yanı sıra yüksek finansman maliyetleri de dikkate alındığında, önde gelen ekonomi analistleri, 2024 yılı için küresel ekonomide çok sınırlı bir büyüme öngörmektedirler. Rusya'nın Ukrayna'ya karşı saldırgan savaşının olumsuz ekonomik etkileri, yüksek enflasyon oranları ve merkez bankalarının ilgili politikalarının sıkılaştırılması da 2024 yılında hissedilecektir. Ancak genel olarak beklenen gibi enflasyonun yıl boyunca zayıflaması durumunda, faiz oranlarında olası bir dönüşüm olumlu bir uyarı sağlayabilir. Ancak mevcut tahminler yüksek risklere tabidir.

Şu anda Ukrayna ve İsrail-Gazze savaşlarında bir azalma belirtisi bulunmamaktadır. Bu çatışmaların coğrafi olarak diğer bölgelere genişlemesi söz konusu olabilir. Çin ve Tayvan arasındaki diğer jeopolitik krizlerin daha da kötüleşme potansiyeli bulunmakta, aynı şekilde ABD ve Çin arasındaki ticaret çatışmaları da aynı durumu yansıtmaktadır. Wilo Grubu bu gelişmeleri yakından takip etmekte ve gerektiğinde iş politikası kararlarını zamanında ayarlayarak Grup'a yönelik finansal riskleri sınırlamakta ve fırsatları yeniden değerlendirmektedir. Genel olarak, Wilo Grubu ekonomik çevrenin şirketin işletme sonuçları üzerindeki olası negatif etkilerini orta derecede (risk sınıflandırmasına göre orta kazanç etkisi) değerlendirmektedir.

Olağanüstü dış kesintiler

Dünya çapında faaliyet gösteren bir grup olarak, Wilo çeşitli dışsal risklere maruz kalmaktadır. Doğal afetler, terör saldırıları, salgınlar, savaşlar, yangınlar ve siyasi karışıklıklar etkilenen yerde iş faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Wilo Grubu bu tür olağanüstü kesintilerin olasılığını mümkün olarak sınıflandırmaktadır. Wilo Grubu'nun işletme üzerindeki potansiyel etkilerini proaktif olarak minimize etmek için Ukrayna ve İsrail-Gazze savaşları ile diğer jeopolitik krizlerin etkilerini ve ilgili tahmin edilen riskleri azaltmak için hedeflenmiş önlemler alınmıştır. Herhangi bir daha fazla tırmanma durumunda, Grup'un maruz kaldığı riski sınırlamak için ek adımlar atılacaktır. Mümkün ve makul olduğu ölçüde, Wilo Grubu operasyonel kapanmalar ve malvarlığı hasarlarına karşı yeterli şekilde sigortalanmıştır. Ayrıca, Wilo uygun acil durum planlarını ve önleyici tedbirleri geliştirmiş ve uygulamıştır potansiyel negatif etkileri en aza indirmek için. Wilo Grubu, olağanüstü dışsal kesintilerin kazanç etkisini orta derecede (risk sınıflandırmasına göre orta kazanç etkisi) olarak sınıflandırmaktadır.

Yasal ve düzenleyici ortam

Yasal koşullardaki ve düzenleyici ortamdaki önemli değişiklikler (örneğin ticaret, vergi mevzuatı, ürün kalitesi, enerji verimliliği ve güvenlik standartlarıyla ilgili kısıtlamalar) Wilo Grubu' nun ticari faaliyetleri üzerinde olumsuz veya olumlu bir etkiye sahip olabilir.

Bir yandan ticarete getirilen kısıtlamalar, malların tedarikini zorlaştırabilir veya daha pahalı hale getirebilir ve ürünlerin belirli pazarlarda veya bölgelerde satışı kısıtlanabilir. Son yıllarda, serbest ticaret ve küreselleşmeye karşı korumacılık eğilimlerinin arttığı ve daha parçalanmış bir dünya ekonomisine doğru genel bir reddin gözlemlendiği görülmektedir. Ayrıca, ürün kalitesi veya güvenlik standartları sonucunda getirilen daha sıkı gereklilikler, üretim veya araştırma ve geliştirme maliyetlerinin artmasına neden olabilir.

Ticaret üzerindeki kısıtlamalar, örneğin daha sıkı ihracat düzenlemeleri, ambargolar ve belirli ülkelere, bireylere, şirketlere veya sektörler karşı ekonomik yaptırımlar, Wilo Grubu'nun küresel yönelimi nedeniyle özel riskler doğurur. Bu kısıtlamalar, etkilenen bölgesel pazarlarda Wilo Grubu'nun iş faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Bu bağlamda, Wilo lojistik, finans ve şirketin itibarına olan etkileri sürekli olarak değerlendirmeye ve yönetmeye çalışmaktadır. Düzenleyici hükümlerinin ihlalleri, bazı durumlarda önemli olabilecek cezalar, yaptırımlar ve itibar kaybına neden olabilir. Ukrayna'daki savaş ve yaptırımlar ve ambargolarla ilgili öngörülemeyen gelişmeler ışığında, gözden geçirilen yıl içinde ihracat kontrolü özellikle önemli bir rol oynamıştır.

Öte yandan, yasal koşullardaki ve düzenleyici ortamdaki değişiklikler de fırsatlar yaratabilir. Örneğin, enerji verimliliği yönergelerinin getirilmesi veya sıkılaştırılması, enerji verimli ürünlere olan talebi artırabilir.

Wilo Grubu, geniş yüksek verimli pompa yelpazesi ile ilgili pazarlara hızlı ve kapsamlı bir şekilde hizmet verebilecek ideal bir konumdadır. Potansiyel sorun alanlarını veya fırsatları erken aşamada belirleyebilmek ve iş faaliyetlerini buna göre hızlı bir şekilde uyarlayabilmek için tüm önemli pazarlardaki yasal koşullar ve düzenleyici ortam sürekli olarak izlenmektedir. Yasal veya düzenleyici çevreden kaynaklanan risklerin ortaya çıkması mümkündür. Bu risklerin Wilo Grubu'nun faaliyet sonuçlarına etkisi orta düzeyde (risk sınıflandırmasına göre orta düzeyde kazanç etkisi) olarak değerlendirilmektedir.

Kentleşme

Dünya nüfusunun hızlı büyümesi hız kesmeden devam etmekte olup, özellikle Asya ve Afrika'da nüfus patlamaları yaşanmaktadır. Birleşmiş Milletler (BM) tahminlerine göre, dünya nüfusunun 2050 yılına kadar mevcut 8 milyardan neredeyse 10 milyara yükselmesi beklenmektedir. Aynı zamanda, dünya genelinde kentsel bölgelerde yaşayan nüfusun oranı hızla artmaktadır. Bugün insanların yarısından fazlası şehirlerde yaşamaktadır ve BM, 2050 yılına kadar bu oranın üçte ikiyi bulacağını tahmin etmektedir. Bugünün mevcut şehirleri ve metropolitan bölgeleri büyümeye devam ederken, özellikle Asya'nın gelişmekte olan ekonomilerinde tamamen yeni büyük şehirler kısa sürede inşa edilmektedir.

Gelişmekte olan ekonomilerdeki büyük ölçekli kentleşme ve durdurulamayan yüksek nüfus artışı, bir dizi ekolojik, ekonomik ve sosyal zorlukları pekiştirmektedir. Bu bölgelerde sürdürülebilir ve akıllı kentsel gelişim bu nedenle zorunludur. Aynı durum, sanayileşmiş ülkelerdeki yerleşik büyük şehirler için de geçerlidir; bu şehirler, çevre ve iklim koruma perspektiflerinden kentsel yapıları ve kamu ağlarını giderek daha fazla modernize etmekte ve yeniden tasarlamaktadır. Dünyanın hemen her yerinde akıllı şehirler ve akıllı kentsel alanlar planlanmaktadır. Bu şehirler, geleneksel şehirlere göre daha verimli, sosyal ve daha fazla kaynak tasarrufu yapacak şekilde tasarlanmıştır. Bağlantılı dijital altyapıların kurulması ve genişletilmesi bu sürecin önemli bir parçasıdır. Özellikle akıllı kentsel alanlar şeklinde kentleşme megatrendi, Bina Hizmetleri Konut, Bina Hizmetleri Ticari ve Su Yönetimi pazar segmentleri için önemli bir uzun vadeli büyüme potansiyeli kaynağıdır.

Su sıkıntısı

Dünya'nın birçok bölgesinde su kıtlığı vardır. Dünya Sağlık Örgütü (WHO) ve UNICEF'in tahminlerine göre, şu anda yaklaşık 700 milyon insan temel içme suyu teminine erişememektedir. Yaklaşık 1,6 milyar insan, yani dünya nüfusunun neredeyse dörtte biri, uygun temel sanitasyon hizmetlerinden yoksundur. Su temini ve kanalizasyon bertarafı, özellikle gelişmekte olan ülkelerdeki hızla büyüyen mega şehirlerde önemli sorunlar oluşturmaktadır. Oradaki yeraltı suyu rezervlerinin aşırı kullanımı genellikle su seviyesinde düşüşe neden olurken, eski ve yıpranmış boru sistemleri nedeniyle büyük miktarda içme suyu kaybolmaktadır. Bu nedenle, mevcut kaynakların gelecekte daha verimli kullanılması daha da önemli hale gelecektir. Bu, suyu çıkarmak ve arıtmak için akıllı teknolojilerin kullanılmasını gerektirir. Wilo, Su Yönetimi pazar segmentindeki ürünleri ve sistem çözümleri ile bu megatrendde yanıt vermiş ve içme suyu çıkarma, su pompalama ve atık su taşıma ve işleme için karmaşık gereksinimlere profesyonel çözümler sunmaktadır.

İklim değişikliği ve enerji sıkıntısı

İnsan kaynaklı iklim değişikliği, küresel ısınma ve artan şiddetli ve aşırı hava koşulları nedeniyle giderek daha görünür ve somut hale gelmektedir. Kutup buzullarının ve dağ buzullarının erimeye devam etmesi, deniz seviyelerinin yükselmesi ve kuraklık ve fırtınaların – artık ılıman iklim bölgelerinde bile – artması, iklim değişikliğinin beklenen etkilerinden sadece birkaçıdır ve halihazırda geçerlidir. İklim değişikliğini durdurmak veya en azından sınırlandırmak için dünya çapında köklü önlemler gerekmektedir. Neredeyse her ülke, sera gazlarını azaltmayı ve belirli bir zaman diliminde tamamen ortadan kaldırmayı amaçlayan yeni ve kapsamlı önlem paketleri başlatmıştır. Ulaşım, trafik ve enerji sektörlerine ek olarak, tarım, inşaat ve konut sektörlerine de giderek daha fazla odaklanılmaktadır. Yenilenebilir enerjilerin daha fazla kullanılmasıyla birlikte, daha enerji verimli süreçlerin ve teknolojilerin geliştirilmesi ve kullanılması hızlandırılmaktadır – Wilo'nun hizmet verdiği binalarda ısıtma ve soğutma pazarlarında da. Aynı zamanda, kentleşme ve gelişmekte olan ülkelerin dinamik ekonomik gelişimi gibi uzun vadeli eğilimlerin arkasında küresel enerji talebi artmaya devam etmektedir. Sanayileşmiş

ülkelerde de enerji talebi yüksek kalmaktadır. Fosil kaynaklar olan petrol, kömür ve gazın sınırlı doğasıyla küresel hammadde rekabeti karşı karşıya gelmektedir. Bu bağlamda, ekolojik, sosyal ve ekonomik nedenlerle yenilenebilir enerjilerin kullanılması ve paralel olarak sürdürülebilir enerji tasarruflarının yapılması gerekmektedir.

Bu nedenle, iklim değişikliği ve enerji kıtlığı megatrendleri, Wilo Grubu'nun beş pazar segmentinin tamamında ve şirketin faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde önemli büyüme fırsatları sunmaktadır. Özellikle nüfusun arttığı, daha sıkı çevre standartlarının uygulandığı ve enerji ve kaynak verimliliği gereksinimlerinin arttığı kentsel bölgelerde çok sayıda fırsat ortaya çıkmaktadır. Bu nedenle, dünya genelinde akıllı sistemler ve dijital çözümlere dayalı yenilikçi kentsel altyapılar gelişmektedir. Asgari yasal standartların sıkılaştırılmasıyla, ileriye dönük, kaynak tasarrufu sağlayan ürünlere ve sistem çözümlerine olan talep artacaktır. Wilo ürünleri, müşterilere işletme aşamasının tamamında iyileştirilmiş enerji verimliliği sunmaktadır. Yüksek verimli pompalar, eski, düzenlenmemiş pompalarla karşılaştırıldığında, ısıtma ve klima sistemleri ile su yönetiminde güç tüketimini %80'e kadar azaltmaktadır. Wilo, geleceği şekillendirme, yenilik lideri ve dijital öncü olma ve şirketin vizyonuna uygun olarak, özel, akıllı ve kaynak verimli çözümlerle önde gelen sistem sağlayıcı haline gelme hedefini taşımaktadır. Bu şekilde Wilo, enerji tüketimini azaltmaya ve dolayısıyla CO2'nin çevre üzerindeki etkisini hafifletmeye önemli bir katkı sağlamaktadır.

Dijitalleşme

Toplumun, ticaretin, lojistiğin, ulaşımın ve sanayinin dijital dönüşümü her yerde yaygınlaşmakta ve yapay zekanın (AI) sunduğu muazzam olanaklar sayesinde ivme kazanmaktadır. Yeni teknolojilerin kurulmasının getirdiği temel değişiklikler neredeyse her şeyi etkilemekte, modern bilgi ve iletişim teknolojileri hayatın ve ticaretin her alanına giderek daha hızlı ve kapsamlı bir şekilde girmektedir. Geleneksel üretim ve iş süreçlerini önemli ölçüde hızla değiştiren yeni dijital teknolojilere alternatif yoktur. Şirketlerin tüm değer zincirleri dijital dönüşümden (Nesnelerin İnterneti, Endüstri 4.0) etkilenmekte ve mevcut iş modelleri sorgulanırken, bu süreçle birlikte yeni

ve yenilikçi iş modelleri ve şirketler ortaya çıkmaktadır. Dijital dönüşüm, Wilo Grubu için önemli fırsatlar sunmaktadır. Bir yandan, mevcut iş süreçleri optimize edilerek önemli verimlilik ve üretkenlik artışları sağlanmakta ve müşterilerimizle daha yakın ortaklıklar ve bağlantılar kurulmakta; diğer yandan, pompa endüstrisi için yeni ve yenilikçi iş modelleri olanakları ortaya çıkmaktadır. Wilo Grubu, bu potansiyeli akıllı ürünleri ve sistem çözümleriyle kullanmaktadır. Ayrıca, güçlü dijital sistemler değer zincirinin tüm aşamalarında daha fazla şeffaflık ve daha yakın izleme sağlayarak şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine daha tutarlı bir şekilde uyumunu ve yönetimini sağlamaktadır. Wilo Grubu'nun kendisini dijitalleşmesi ve ortaya çıkan fırsatlardan yararlanması, değer zinciri ve iş süreçlerinin temel ve sürdürülebilir bir şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu amaçla, Wilo, daha geniş kurumsal stratejinin sabit bir bileşeni olan bir dijitalleşme stratejisi tanımlamıştır. Şirket içinde, Wilo Grubu'nun dijital dönüşümünü hedefli ve stratejik bir şekilde sürdürmek amacıyla özel olarak oluşturulmuş disiplinler arası bir uzman grubu bulunmaktadır.

Wilo, şirketin dijitalleşmesinin orta ve uzun vadede iş faaliyetleri üzerinde olumlu bir etki yaratmasını beklemektedir. Bu bağlamda, dünya genelinde ortaya çıkan akıllı kentsel alanlar, özel bir iş potansiyeli kaynağı olarak belirlenmiştir. Wilo Grubu, burada yeni iş alanlarını sistematik bir şekilde keşfetmektedir.

Sektöre özel riskler ve fırsatlar

Rekabet

Rekabet riski, geçen yıla kıyasla büyük ölçüde bir değişim yaşamadı. Artan fiyat rekabeti ile ilgili birçok belirsizlik olmasına rağmen, Wilo Grubu bu riskleri, benzersiz satış noktalarına sahip ürün hatlarının kullanımını artırmaya odaklanarak hedefli bir şekilde azaltmaktadır. Ayrıca, enerji verimliliği ve dijitalleşme alanındaki teknolojik üstünlüğü, üstün ürün kalitesi ve sıkı örülmüş küresel hizmet ağı sayesinde yüksek bir rekabet kabiliyetini garanti altına almaktadır. Rekabet risklerinin ortaya çıkması mümkündür. Wilo, rekabet ortamından kaynaklanan ve kurumsal planlamadan farklı kazanç etkileri riskini orta düzeyde (risk sınıflandırmasına göre orta düzeyde kazanç etkisi) olarak değerlendirmektedir.

Bina yönetiminde teknolojik ilerleme

Üreticiler ve tüketiciler giderek artan bir şekilde akıllı yaşam konusuna odaklanmaktadır. Akıllı binalarda, özel hanelerdeki günlük cihazlar ve sistemler, daha yüksek enerji verimliliğini daha fazla konfor, ekonomik verimlilik, esneklik ve güvenlik ile birleştirmek amacıyla elektronik olarak entegre edilmektedir. Cihazlar ve sistemler, hem evde hem de uzaktan herhangi bir yerden kontrol edilebilir ve erişilebilir. Neredeyse her yerde mevcut olan internet, daha hızlı kablolu ve mobil iletişim seçenekleri (örneğin 5G standardı ile), daha güçlü son cihazlar ve yeni, ağ bağlantılı sensörler, özel konut ve yaşam ortamları için daha fazla ve temelde yeni uygulama olanakları sunmaktadır. Uygun akıllı teknolojiye sahip akıllı evler ve modern ofis ve ticari binalar, Bina Hizmetleri Konut ve Bina Hizmetleri Ticari pazar segmentleri için çekici büyüme fırsatları sunmaktadır. Wilo, bu alanda geniş kapsamlı sistem ve çözüm uzmanlığına sahiptir. Bu fırsatlar, Wilo Grubu'nun iş faaliyetlerini orta ve uzun vadede olumlu yönde etkileyebilir.

Şirkete özel riskler ve fırsatlar

Araştırma ve Geliştirme

Wilo, teknolojik ilerlemeye sıkı sıkıya bağlıdır. Wilo Grubu, kendi pazar pozisyonunu güçlendirmek ve karlı gelecekteki büyümesini güvence altına almak için ekonomik döngüye bakılmaksızın yeni teknolojiler ve ürünlerin geliştirilmesine sürekli olarak yatırım yapmaktadır. 2023 yılında, sermayeleştirilmiş geliştirme maliyetleri dahil araştırma ve geliştirme maliyetleri, konsolide net satışların %3,9'una denk gelmiştir. Yeni teknolojilerden kaynaklanan fırsatların erken aşamada belirlenebilmesi için Wilo, düzenli teknoloji tarama süreçleri yürütmekte ve üniversiteler ve araştırma kurumları ile sürekli bir diyalog sürdürmektedir. Wilo Grubu, geliştirme sürecinde müşteri gereksinimlerine yeterince dikkat edilmediği riskini sınırlamak için müşteri anketleri, trend analizleri ve hedefli piyasa testleri gerçekleştirmektedir.

Tüm geliştirme faaliyetleri, etkili ve hedeflere uygun olmaları açısından sürekli olarak incelenmektedir. Bu şekilde, geliştirme projelerindeki kalite, zamanlama ve finansal riskler en aza indirilebilir. Profesyonel proje yönetimi ve düzenli sapma analizleri, müşteri gereksinimlerine sürekli

odaklanmayı sağlar. Bu alanda, Grup genelinde bağlayıcı standartlar ve yönergeler uygulanmaktadır. Araştırma ve geliştirme kaynaklı risklerin ortaya çıkması mümkündür, ancak Wilo Grubu'nun FAVÖK (EBITDA) üzerindeki etkisinin düşük olduğu değerlendirilmektedir.

Tedarik ve üretim

Wilo Grubu'nun ticari başarısı, en azından güvenilir ve verimli bir malzeme, parça ve bileşen tedarikine bağlıdır. Tedarik darboğazları ve kapasite kısıtlamaları, üretim kesintilerine ve müşterilere teslimat gecikmelerine yol açabilir ve ek maliyetler doğurabilir. Ayrıca, bileşenler, ham maddeler veya taşıma hizmetlerindeki beklenmedik keskin fiyat artışları, piyasa kısıtlamaları veya diğer nedenlerle Wilo Grubu'nun karlılığını olumsuz etkileyebilir. Wilo, entegre tedarik ve tedarikçi yönetim sistemi kullanarak tedarik risklerini en aza indirir. Tedarik darboğazları, öncelikle ikinci kaynak tedarikçilerin bulunurluğunu sağlayarak önlenir.

Koronavirüs pandemisi sırasında elde edilen deneyimler ve Ukrayna savaşı sonucu tedarik ve lojistik piyasalarındaki krizin daha da kötüleşmesi (bazen dramatik fiyat artışlarıyla) göz önüne alındığında, Wilo Grubu, bölgesel veya küresel bozucu olaylar durumunda tedarik zincirinin gelecekte kırılma riski taşıdığını ve bu nedenle üretim kısıtlamalarını veya üretim kesintilerini tetikleyebileceğini temel olarak mümkün görmektedir.

Yönetim Kurulu, 2020 yılında mevcut üretim ya da satın alma stratejilerini eleştirel bir gözle inceleme ve belirli bölgeler ve ülkelerde Wilo için uygun dikey entegrasyon derecesini yeniden tanımlama kararı aldı. Kritik bileşenler bundan böyle giderek artan bir şekilde şirket içinde üretilecektir. Çoklu tedarik kaynaklarının genişletilmesi de bireysel tedarikçilere bağımlılığı daha da azaltacaktır. Her iki yaklaşım da gelecekte sistematik olarak sürdürülecektir.

Wilo Grubu ayrıca Covid-19 pandemisi bağlamında tedarik zinciri risklerinin yönetimini daha da profesyonelleştirdi. Bu, risk şeffaflığını artırmak ve ortaya çıkan karşı önlemlerin mümkün olan en kısa sürede başlatılmasını sağlamak için kapsamlı bir yazılım tabanlı çözümün uygulanmasını içeriyordu. Bu araç, diğer şeylerin yanı sıra, tedarik zincirindeki ilgili gelişmelerin otomatik, gerçek zamanlı olarak tanımlanmasını sağlar. Modern AI teknolojilerinin yardımıyla

kayıp olaylarının tedarik zincirinin farklı unsurları üzerindeki potansiyel etkisi görselleştirilir ve hedeflenen karşı önlemlerin hızlı bir şekilde uygulanmasını kolaylaştırır.

Bu sistem, Ukrayna savaşının neden olduğu enerji krizi sonucu değişen koşulları yansıtabilecek şekilde rafine edildi ve adapte edildi. Avrupa tedarikçi tabanlı hedefli bir incelemeye tabi tutuldu ve şu kriterlere göre optimize edildi: “Enerji tedariki açısından köken ülkesinin kritikliği” ve “Üretim süreçlerini alternatif enerji kaynaklarına geçirme seçenekleri”. Yüksek riskin tespit edildiği durumlarda, stok tamponları oluşturma gibi önlemler başlatıldı. Yüksek enerji fiyatları nedeniyle tedarikçi iflası riskini önlemek amacıyla finansal tarama da genişletildi. Önceden belirlenmiş kriterler karşılandığında, belirlenen risk vakaları ayrı bir finansal denetime tabi tutulur.

Şirket, Wilo Üretim Sistemi (WPS) ve kapsamlı kalite yönetiminin grup genelindeki tek tip üretim standartları aracılığıyla kalite riskini azaltmaktadır. Bu risk olası olmayan sınıftadır. Modern üretim tesisleri ve profesyonel kontrol sistemlerinin kullanımı yoluyla üretim duruşu riski kesin olarak sınırlanmıştır.

Son olarak, burada bahsedilen ticari risklerin finansal sonuçlarını azaltmak için uygun sigorta poliçeleri de yapılmaktadır. Şirket, ilgili risklerin gerçekleşmesi durumunda, bunların Wilo Grubu için orta düzeyde bir kazanç etkisi yaratabileceğini tahmin etmektedir.

İnsan kaynakları

Wilo Grubu'nun başarısının temel kriterlerinden biri, nitelikli çalışanları ve onların uzmanlıkları, bağlılıkları ve motivasyonlarıdır. Stratejik pozisyonlardaki nitelikli personelin kaybı, şirket özgü bilgilerinin kaybına ve ayrıca kapasite darboğazlarına veya azalan verimliliğe yol açabilir. Wilo Grubu, bu riski, koordine edilmiş demografik yönetim gibi yöntemlerle karşılar. Bunun temel unsurları, aktif halefiyet planlaması ve Grup genelinde yetenek yönetimi kapsamında yeni personelin geliştirilmesidir. İnsan kaynakları risklerinin ortaya çıkması genel olarak mümkündür. Ancak, bu risklerin Grubun faaliyet sonuçları üzerindeki etkisi düşük olarak sınıflandırılmaktadır.

Bilgi Teknolojisi

Wilo Grubu için tüm önemli iş süreçleri, verimli BT sistemlerine entegre edilmiştir. Aşırı durumlarda, anahtar sistemlerin arızalanması veya önemli veri kayıpları iş kesintilerine yol açabilir. Ayrıca, gizli veya veri koruma açısından önemli bilgilerin çalınma riski vardır – örneğin, Wilo Grubu sunucularına yapılan siber saldırılar, sosyal mühendislik veya veri manipülasyonu sonucu. Bu durum, mali kayıplara ve veri koruma mevzuatının ihlallerine neden olacaktır. Tedarik güvenliği açısından Wilo Grubu'nun tüm değer zinciri boyunca siber suç tehdidi özellikle önemlidir ve bu, iç şirket verilerinin sürekli olarak korunmasını gerektirir.

Wilo, bu BT risklerini bir yandan kritik iş verilerini her gün yedekleyerek, diğer yandan kapsamlı önleyici tedbirler uygulayarak azaltmaktadır. Özellikle, üretimi, malzeme yönetimini, sipariş işleme, mali muhasebe ve maliyet muhasebesini destekleyen iş veritabanı en yüksek güvenlik standartlarını karşılamaktadır. Wilo Grubu, kritik iş uygulamalarını iki ayrı, sertifikalı ve son derece güçlü veri merkezinde ve ayrıca sertifikalı dış sağlayıcılarda çalıştırmaktadır. Felaket durumunda, koordine edilmiş süreçler ve iş kurtarma planları da mevcuttur. Sistem kesintileri, şirket içi destek ekibi ve dış hizmet sağlayıcıların hedefli kullanımıyla daha da en aza indirilmektedir.

Siber suçlarla ilgili olarak, Wilo Grubu, güvenlik açıklarını belirlemek ve saldırıları engellemek amacıyla teknik ve organizasyonel önlemler kullanmaktadır. Güncel tehditlerle ilgili eğitimler ve iç raporlama, çalışanların hassas kullanıcı

verilerini dikkatli bir şekilde ele alma konusunda farkındalığını artırmayı hedeflemektedir. Wilo Grubu, 2022 yılında Grup İç Denetim ve Uyum fonksiyonu bünyesinde bir Kurumsal Bilgi Güvenliği Ofisi ve bir Kurumsal Bilgi Güvenliği Sorumlusu (CISO) pozisyonu oluşturarak bilgi güvenliği yönetimini daha da profesyonelleştirmiş ve tüm bilgi varlıklarının korunmasını toplamak ve koordine etmek için yeni bir birim oluşturmuştur.

Bu önlemler göz önüne alındığında, BT risklerinin ortaya çıkması temelde mümkündür, ancak kazanç etkileri orta düzeyle sınırlanmıştır.

Satın almalar ve stratejik ortaklıklar

Teknolojik yelpazesini ve coğrafi varlığını genişletmek amacıyla, Wilo Grubu kurumsal stratejisinin bir parçası olarak dış büyüme fırsatlarını gerçekleştirmeyi de hedeflemektedir. Satın alma ve stratejik ortaklıklardan doğabilecek fırsatlar çeşitli olup, büyüme ve verimlilik için ek potansiyel sunmanın yanı sıra yeni satış kanallarına ve pazarlara erişim sağlar. Şirket satın almaları, yalnızca stratejik ve ticari olarak avantajlı olduğu düşünüldüğünde değerlendirilmektedir. Şirket, stratejik ortaklıklara ağırlıklı olarak araştırma ve geliştirme alanında girerek ortak teknoloji projelerini ilerletmeyi amaçlamaktadır. Wilo Grubu, bu alanda tanınmış üniversiteler ve araştırma enstitüleri ile iş birliği yapmaktadır.

Beklenen sinerjilerden kaynaklanan fırsatlara ek olarak, şirket satın almaları her zaman riskler de taşır. Bu nedenle, her yatırım kararı öncesinde dikkatli bir iş değerlendirmesi ve ticari, teknik, hukuki, vergi ve finansal koşulların (due diligence) analizi yapılır. Amaç, planlanan satın alma ile ilgili riskleri tanımlamak, nicel hale getirmek ve uygun şekilde sınırlamaktır. Ayrıca, her satın alma için Wilo Grubu'na entegrasyon stratejisi geliştirilir ve gerekli önlemler planlanır ve uygulanır.

Ancak, son derece dikkatli bir incelemeye rağmen, due diligence sürecinde belirlenemeyen, önemli olarak değerlendirilmemiş veya doğru bir şekilde nicel hale getirilememiş riskler, bir satın alma sonrasında ortaya çıkabilir. Benzer şekilde, belirlenen faydalar ve sinerjiler beklenen ölçüde, beklenen zaman diliminde veya hiç gerçekleşmeyebilir. Ayrıca, beklenmedik şekilde zor ve

maliyetli bir entegrasyon süreci, planlanan hedeflerin ve sinerjilerin gerçekleşmesini tehlikeye atabilir. İşlerin beklenenden daha kötü gelişmesi durumunda şerefiye değer düşüklüğünün tanınması gerekebilir ve bu da gerekli karşı önlemlerle birlikte doğrudan kazançlar üzerinde etkili olabilir.

Satın alma ve stratejik ortaklıklardan kaynaklanan risklerin ortaya çıkması genel olarak mümkündür. Wilo Grubu, bu risklerin kazançlar üzerindeki etkisini orta düzeyde (risk sınıflandırmasına göre orta düzeyde kazanç etkisi) olarak sınıflandırmaktadır.

Finansal riskler ve fırsatlar

Döviz kurları

Wilo Grubu'nun küresel varlığı nedeniyle döviz kuru dalgalanmalarının yönetimi büyük önem taşımaktadır. Şirket için döviz riski, öncelikle işletme ve finansman faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır. Wilo, Grup şirketlerine mal ve hizmet tedariki ile ilgili olan döviz riskini, aynı para biriminde dengeleyici işlemler ve türev finansal araçlar kullanarak sınırlar.

Grup şirketlerinin üçüncü taraf müşteriler ve tedarikçilerle gerçekleştirdiği işletme faaliyetlerinden kaynaklanan döviz riski olasılığı yüksektir, ancak Wilo Grubu bu risklerin kazançlar üzerindeki etkisini düşük olarak değerlendirmektedir. Bu faaliyetler ağırlıklı olarak yerel para biriminde gerçekleştirilmektedir.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan döviz riski, esas olarak üçüncü taraf borç verenlerden alınan yabancı para birimi cinsinden borçlardan kaynaklanmaktadır. Grup şirketlerine finansman sağlamak amacıyla yabancı para biriminde krediler de verilmektedir. Wilo, bu döviz risklerini azaltmak için türev finansal araçlar kullanmaktadır.

Konsolide mali tabloları hazırlamak için, euro bölgesi dışındaki veya işlevsel para birimi euro olmayan bağlı ortaklıkların yıllık mali tabloları raporlama para birimine (euro) çevrilir. Bir para biriminin ortalama döviz kurundaki değişiklikler, bu nedenle çeviri sonucu olarak hem net satışları hem de geliri etkilese de, bu çeviri riski yerel para birimindeki nakit akışları üzerinde herhangi bir etkiye sahip değildir.

Özetle, döviz risklerinin ortaya çıkma olasılığı yüksek olarak değerlendirilmektedir, ancak Wilo Grubu bu risklerin kazançlar üzerindeki etkisini düşük olarak sınıflandırmaktadır.→ *IFRS 7'ye göre döviz kuru riskleri ve buna ilişkin duyarlılık analizi hakkında daha fazla bilgi, konsolide mali tabloların dipnotlarının **166. ve devamı sayfalarında** (12) "Risk yönetimi ve türev finansal araçlar" bölümünde bulunabilir.*

Faiz

Faiz oranı riski, ağırlıklı olarak değişken faizli finansal yükümlülükler ve nakit yatırımlardan kaynaklanmaktadır. Getiri eğrilerindeki artışlar ve düşüşler faiz oranı riskine yol açar. Wilo Grubu, beklenmedik faiz oranı hareketlerinden kaynaklanan olumsuz değer değişikliklerini duruma göre türev finansal araçlar kullanarak azaltır. Faiz oranı riskinin ortaya çıkma olasılığı mümkün olarak değerlendirilmektedir, ancak net finansman maliyetleri üzerindeki etkisi düşük olarak kabul edilmektedir; çünkü finansal yükümlülüklerin çoğunun uzun vadeli sabit faiz oranları vardır ve değişken faizli dilimlerin çoğu uygun türev araçlarla korunmaktadır.

Öte yandan, nakit yatırımları ile ilgili olarak uygun faiz oranı gelişmeleri, net faiz gelirini olumlu yönde etkileyebilir. Grup Hazine, likidite koruma ve nakit yatırımlarını en iyi şekilde dengelemek amacıyla finansal piyasalardaki gelişmeleri izler ve analiz eder. Bu yatırımlar, mükemmel kredi notuna sahip vadeli mevduat veya borç araçlarına ve en fazla iki yıllık bir zaman dilimi ile sınırlıdır.→ *IFRS 7'ye göre faiz oranı riskleri hakkında daha fazla bilgi, konsolide mali tabloların dipnotlarının **168. sayfasındaki** (12) "Risk yönetimi ve türev finansal araçlar" bölümünde bulunabilir.*

Emtialar

Wilo Grubu, ağırlıklı olarak küresel pazarlarda bakır, alüminyum, paslanmaz çelik ve bunların alışımalarının fiyat dalgalanmalarından kaynaklanan emtia fiyat riskiyle karşı karşıyadır. Bakır fiyat risklerini en aza indirmek için Wilo Grubu, emtia türevleri yerine uzun vadeli satın alma taahhütlerine girer. Satın alma hacmi ve fiyatı, en fazla on iki ay öncesine kadar sabitlenerek, yüksek tedarik güvenliği sağlanır ve fiyat dalgalanmalarına karşı önlem alınır.

Wilo Grubu, 2024 mali yılı için bakır tedarik hacminin önemli bir kısmının fiyatlarını şimdiden belirleyerek bakır fiyatlarındaki değişimlerin kazançlar üzerindeki etkisini en aza indirmeyi amaçlamaktadır. Wilo, alüminyum ve paslanmaz çelik ile bunların alışımalarının satın alma fiyatlarını korumaktan bilinçli olarak kaçınır; çünkü mevcut finansal ve diğer koruma araçları, bu özel emtiaların fiyat değişim riskini etkin bir şekilde en aza indirmek için uygun değildir.

Emtia fiyat riskleri mümkündür, ancak Wilo Grubu bu risklerin kazançlar üzerindeki etkisini düşük olarak sınıflandırmaktadır. → *IFRS 7'ye göre emtia fiyat riskleri hakkında daha fazla bilgi ve buna ilişkin bir duyarlılık analizi, konsolide mali tabloların dipnotlarının **168. ve devamı sayfalarında** (12) "Risk yönetimi ve türev finansal araçlar" bölümünde bulunabilir.*

Varsayımlar

Müşteri kredi riski, sistematik alacak yönetimini ve ödeme davranışlarının izlenmesini kapsayan, Grup genelinde tek tip ve etkili bir sistem kullanılarak önlenir. Grup, toplam net satışlarının %10'undan fazlasını tek bir müşteri ile gerçekleştirmediği için, bireysel müşterilere olan bağımlılığı sınırlıdır. Wilo Grubu, incelenen yıl içinde müşterilerinin ödeme uygulamalarından kaynaklanan herhangi bir önemli olumsuz etki yaşamamıştır. Temerrüdün kazançlar üzerindeki olası etkisi, 2024 yılı için de düşük olarak değerlendirilmektedir. Wilo Grubu, gelişmeleri yakından ve sürekli olarak izlemektedir. Gerektiğinde uygun karşı önlemler alınacaktır.

Ayrıca, yatırımların yapıldığı, kredi kolaylıklarının tutulduğu veya korunma işlemlerinin gerçekleştirildiği bankalarda temerrüt riski de bulunmaktadır. Bu ortakların olası temerrüdü, Wilo Grubu'nun finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz bir etki yaratacaktır. Ancak, Wilo bu tür işlemleri yalnızca iyi ila çok iyi kredi notuna sahip bankalarla gerçekleştirdiği için bu riskin ortaya çıkma olasılığı düşük olarak değerlendirilmektedir. Grup Hazine, bu bankaların kredi notlarını sürekli olarak izler ve değerlendirir ve karşı taraf riskini azaltmak için gerektiğinde uygun önlemleri alır.

Finansman ve likidite

Likidite riski, vadesi gelen yükümlülüklerin tam ve zamanında, anlaşılan para biriminde ödenmesi için nakit sıkıntısı yaşanmasından kaynaklanır. Ayrıca, likidite darboğazları ve uluslararası finansal ve sermaye piyasalarındaki dalgalanma durumunda elverişsiz finansman koşullarını kabul etme riski de vardır. Likidite ve finansman risklerini en aza indirmek için Wilo Grubu, her zaman likidite ve sermaye gereksinimlerini uzun vadeli ve maliyet açısından etkili bir şekilde karşılamayı hedefler. Bu amaçla çeşitli finansman araçları kullanılır. Likidite yönetimi bu nedenle Wilo Grubu'nun karlı büyümesine değerli bir katkı sağlar.

Finansman araçları, iyi ila çok iyi kredi notuna sahip uluslararası bankalarla ana şirket ve bağlı ortaklıklar için yaklaşık 470 milyon EUR tutarında taahhütlü nakit kredi limitleri ve garanti ve marj limitlerini içerir. 31 Aralık 2023 itibarıyla, nakit kredi limitlerinin 3,5 milyon EUR'si ve garanti ve marj limitlerinin 59,9 milyon EUR'si kullanılmıştır. Ayrıca, 31 Aralık 2023 itibarıyla toplam 494,0 milyon EUR tutarında iki geleneksel tahvil, 44,8 milyon EUR tutarında ek tahvil kredisi ve ABD özel plasmanları kapsamında ihraç edilen 212,1 milyon EUR tutarında kıdemli tahviller mevcuttur. Ek olarak, 31 Aralık 2023 itibarıyla taşıma değeri 9,8 milyon EUR olan bir KfW kalkınma kredisi bulunmaktadır.

Wilo Grubu'nun kaldıraç oranı, yani net finansal pozisyonun (finansal yükümlülükler ve kira yükümlülükleri eksi nakit) konsolide FAVÖK'e (yeniden yapılandırma giderleri ve satın almalar gibi diğer olağanüstü kalemler hariç) oranı, önceki yıl sonunda 1,93'ten 31 Aralık 2023 itibarıyla 2,09'a yükselmiştir.

Wilo Grubu, ihtiyaç odaklı nakit tedariki sağlamak ve Grup içinde nakit tahsisini en iyi şekilde yapmak için, yıl sonu tahminine ek olarak bütçe planlamasına ve stratejik beş yıllık planlama sürecine dayalı olarak uygun likidite ve finansman planları hazırlar. Ayrıca, her Grup şirketi için aylık olarak yuvarlanan üç aylık likidite planlaması da hazırlanır. Wilo Grubu, uzun vadeli finansal ve operasyonel esneklik ve ödeme güvencesi sağlamak amacıyla nakit kredi limitleri ve nakit şeklinde yeterli bir likidite rezervine sahiptir.

Wilo Grubu, yerel ticaret ve vergi düzenlemeleri kapsamında uygun ve izin verilen ölçüde nakit havuzlama, netleştirme ve borçlanma düzenlemelerini kullanır. Grup düzeyinde, tüm finansal işlemler merkezi hazine yazılımı ile izlenir ve WİLO SE tarafından denetlenir, bu da risklerin Grup'un bireysel şirketleri arasında dengelenmesini sağlar.

WİLO SE, uzun vadeli finansman anlaşmalarının şartları gereği standart finansal oranları (finansal yükümlülükler) sürdürmek zorundadır. Bu finansal yükümlülükler açısından belirli asgari değerlerin altına düşülmesi durumunda, kredi verenler erken geri ödeme talep etme hakkına sahip olur. Bu nedenle, kararlaştırılan asgari değerlerin karşılanmaması potansiyel olarak önemli mali etkilere yol açabilir. Bu rakamlar düzenli olarak incelenir, planlanır ve WİLO SE Yönetim Kurulu'na raporlanır, böylece gerekli karşı önlemlerin erken aşamada başlatılması sağlanır. Güçlü özkaynak temeli ve karlılığı nedeniyle, Wilo Grubu mevcut finansman anlaşmalarının süresi boyunca finansal yükümlülüklerini karşılamayı beklemektedir.

Wilo Grubu, mevcut nakit ve kredi limitleri, finansman yapısı ve iş modeli nedeniyle likidite ve finansman risklerinin ortaya çıkmasının olası olmadığını düşünmektedir. Bu nedenle, finansal etkiler düşük olarak değerlendirilmektedir. → *Türev finansal araçların kullanımı hakkında daha ayrıntılı bilgi, konsolide mali tabloların dipnotlarının **156. ve devamı sayfalarındaki** (11) ve (12) numaralı notlarda bulunabilir.*

Genel değerlendirme

Wilo Grubu'nun mevcut risk durumu, önceki yıla kıyasla büyük ölçüde değişmemiştir. Entegre risk yönetim sistemi, belirlenen riskleri azaltmak için alınan önlemlerin kontrol edilmesini sağlar. Yönetim Kurulu'nun görüşüne göre, şu anda şirketin sürekliliğini tehlikeye atabilecek riskler veya risk kombinasyonları görülememektedir. Özellikle orta ve uzun vadede mevcut olan çekici fırsatlarla birlikte, Wilo Grubu, dengeli ve geleceğe yönelik bir risk-ödül profiline sahiptir ve bu sayede kurumsal stratejisi doğrultusunda sorumlu bir şekilde hareket etmeye ve karlı bir şekilde büyümeye devam edebilir ve sürdürülebilirlik hedeflerini dikkate alabilir.

GÖRÜNÜM

- **Küresel ekonominin 2024 yılında zayıf kalması muhtemel**
- **Önemli jeopolitik riskler mevcut, ancak enflasyon düşmeye devam ederse, faiz oranlarındaki dönüş yeni bir ivme sağlayabilir**
- **2024 yılı için orta tek haneli net satış büyümesi ve buna karşılık gelen FAVÖK artışı bekleniyor**
- **Wilopark'taki Networking Cube tamamlanacak, Health Cube inşaat çalışmalarına başlanacak**

Genel ekonomik ve sektöre özgü koşullar

Küresel ekonomi 2023 yılında durgun kalacak, faiz oranlarında bir dönüş bekleniyor.

Son derece riskli jeopolitik ortam ve yüksek finansman maliyetleri göz önüne alındığında, 2024 yılında küresel ekonomi için sadece çok durgun bir büyümenin devam etmesi bekleniyor. Örneğin, destek önlemlerine rağmen, Çin'in ekonomik ivmesinin gayrimenkul ve inşaat sektöründeki zayıflık nedeniyle durgun kalması bekleniyor ve bu nedenle küresel ekonomi için bu yönden çok az teşvik bekleniyor. Sanayileşmiş ülkelerde de faiz oranlarının bir süre daha mevcut yüksek seviyelerinde kalması ve bir fren etkisi yaratması muhtemeldir. Son dönemdeki fiyat artışlarındaki soğuma ve ortaya çıkan reel gelir artışları özel tüketim talebini teşvik edebilir ve böylece ekonomiyi destekleyebilir. Faiz oranlarındaki eğilim, ekonominin nasıl gelişeceği ve 2024'te ne kadar ivme kazanabileceği açısından kritik olacaktır. Genel beklenti olarak enflasyonist baskılar zayıflamaya devam ederse, merkez bankalarının para politikasını gevşetme alanı artacaktır. Özel tüketimin yanı sıra, özellikle konut inşaatı da dahil olmak üzere yatırım faaliyetlerinin de düşen faiz oranlarından faydalanması muhtemeldir. Sanayi üretimi de bu durumda yeniden ivme kazanabilir. Ancak, küresel perspektiften bakıldığında, 2024 yılında maliye politikasından bir teşvik beklenmemektedir. Maliye politikası son yıllarda, başlangıçta korona pandemisinin ekonomik etkilerini hafifletmek ve ardından Rusya'nın Ukrayna'yı işgalinin başlangıcında hızla ve büyük

ölçüde artan enerji maliyetlerini azaltmak için çok genişleyici bir yol izlemiştir. Önde gelen ekonomik araştırma enstitüleri, bu etkilerin ortadan kalkmasını ve 2024 yılında maliye politikasının ağırlıklı olarak baskılayıcı bir etkisi olmasını beklemektedir.

Mevcut gergin durumda, Kiel'deki IfW, 2024 yılında küresel ekonominin sadece %2,9 oranında büyüyeceğini ve dolayısıyla incelenen yıldan biraz daha yavaş olacağını öngörmektedir. Uluslararası Para Fonu (IMF), 2024 Ocak ayındaki güncellenmiş görünümünde, küresel ekonomi için %3,1 ve gelişmiş ekonomiler için %1,5 oranında büyüme öngörmüştür. Önemli ülkelerde farklı eğilimlerle birlikte, gelişmekte olan piyasalar ve gelişen ekonomiler için %4,1 büyüme öngörülmektedir.

Aşağıdaki bölüm, Wilo Grubu için ilgili bölgelerde 2024 yılında beklenen makroekonomik ve sektör bazlı gelişmeleri sunmaktadır. Bireysel ülkelerin ve bölgelerin genel ekonomik gelişmelerine ek olarak, Wilo Grubu'nun ekonomik performansı özellikle inşaat ve sağlık sektörleri ile su ve atık su sektörlerinden etkilenmektedir.

Yerleşik pazarlar: İnşaat sektöründe 2024 için hâlâ bir toparlanma yok, konut inşaatı kriz modunda kalmaya devam ediyor

AVRUPA: Euro bölgesindeki mevcut ekonomik zayıflık dönemi, 2024 yılı boyunca geçmesi muhtemeldir. Gerçek ücretlerin son zamanlarda yapılan yüksek ücret artışları sayesinde artması ve fiyat baskılarının kademeli olarak azalmasıyla, özel tüketimde %1,3 oranında ılımlı bir

büyüme ufukta görünmektedir. Ayrıca, faiz oranlarının kademeli olarak düşmesiyle finansman koşullarının iyileşmesi olasıdır ve ECB ve Fed faiz oranlarında bir dönüş olasılığını zaten işaret etmiştir. IMF, 2024'ün ikinci yarısında faiz oranlarının düşmesini beklemektedir, ifo Enstitüsü ise bunların erken yaz aylarında düşeceğini öngörmektedir. Ancak, euro bölgesindeki momentumun 2024'te zayıf kalması muhtemeldir, çünkü yatırım faaliyetlerinin yavaş bir toparlanma göstermesi beklenmektedir. Bu durum özellikle inşaat sektörü için geçerlidir. Örneğin, Kiel'deki IfW, sermaye yatırımlarının 2025'e kadar canlanmasını beklememektedir. Euro bölgesinde 2024 için GSYİH tahminleri çok düşük seviyelerdedir. IfW %0,8, ifo Enstitüsü %1,0 ve IMF ise 2024 için euro bölgesinin büyüme tahminini %0,9'a düşürmüştür. Birleşik Krallık'ta da ekonomik momentumun 2024'te çok düşük olması ve %1'den belirgin şekilde az bir büyüme göstermesi beklenmektedir, bu durumun nedeni arasında maliye politikasının kısıtlayıcı bir yola dönmesi bulunmaktadır. İsviçre'de ise euro bölgesinden biraz daha yüksek seviyede ılımlı bir büyüme beklenmektedir.

Ekonomik analistlerin tahminlerine göre, Alman ekonomisi 2024 yılında durgunluktan çıkmakta çok zorlanacaktır. Momentum belirgin şekilde durgun kalacaktır. Son dönemdeki fiyat artışlarının ardından beklenen kademeli fiyat düşüşü, yüksek istihdam oranları ve artan satın alma gücü olumlu bir etki yapmalıdır. Ayrıca, ifo Enstitüsü'ne göre, faiz oranları zirve yapmıştır ve sermaye piyasası ve kredi faiz oranları 2023 Kasım ayından itibaren düşmüştür. Ancak, inşaat sektörü baskı altında kalmaya devam etmektedir ve endüstri küresel ekonomiden önemli teşviklerden yoksundur. Ayrıca, Federal Anayasa Mahkemesi'nin borç freni ve 2021 ek bütçesi hakkındaki kararı sonrası 2024 ve sonraki yıllar için maliye politikasının yeniden ayarlanması gerekecektir. Bu, hükümetin manevra alanını daraltmakta ve Alman ekonomisinin genişleme gücünü azaltmaktadır. Kiel'deki IfW'nin ilk hesaplamalarına göre, tasarruflar 2024'te Alman GSYİH büyümesini %0,3 oranında düşürecektir. Köln'deki Alman Ekonomi Enstitüsü (IW) tarafından yapılan bir analizdeki dört senaryoya göre, harcama kesintileri GSYİH üzerinde %0,2 ila %1,0 arasında etki yaratacaktır. Bu, federal hükümetin bütçe sorunlarının Alman ekonomisinin mevcut zayıflığını nasıl daha da kötüleştirdiğini göstermektedir. 2024 için büyüme tahminleri uygun şekilde şüpheci ve belirsizdir. Tahminler, ılımlı büyümeden (%0,9 ifo, IfW), mini büyümeye (%0,3 Deutsche Bundesbank) ve ekonomik çıktının daha da azalmasına (%0,5 IW) kadar değişmektedir. IMF, Ocak ayında Almanya için tahminini %0,5'e düşürmüştür.

Avrupa'daki gergin ekonomik ve finansman ortamı ve Ukrayna savaşı ışığında, ifo Enstitüsü'nün de dahil olduğu Euroconstruct sanayi ağı, 2024'te inşaat sektörü konusunda şüphecidir ve takip eden yıllar için de temkinlidir. Avrupa konut inşaat sektöründeki üretimin 2025 yılına kadar 2016 seviyelerine geri dönmesi beklenmektedir. Hem yeni konut inşaatı hem de mevcut binaların yenileme yatırımları 2024 yılında önemli ölçüde daralacak, bu da ticari inşaat istikrarlı üretime rağmen, genel olarak tüm inşaat sektörünün daha da gerilemesine neden olacaktır. Ancak, ulaştırma ve enerji altyapısını yeniden düzenleme ve genişletme konusundaki kamu yatırımları sayesinde, sivil mühendislik alanında olumlu bir performans beklenmektedir. Bununla birlikte, 2023'tekinden daha keskin bir düşüş, tüm inşaat üretimi için 2024'te %2,1 oranında (batı: -%2,3; doğu: +%1,0) reel düşüşle sonuçlanmaktadır. İskandinav'da düşüş devam etmektedir. Avusturya, İtalya, Hollanda ve Birleşik Krallık'ta düşüş eğilimi hızlanmaktadır. 2024'te yalnızca İspanya, Portekiz ve İsviçre'de inşaat üretiminde ılımlı bir büyüme beklenmektedir. Euroconstruct, Avrupa'da daha geniş bir bölgesel bazda inşaat üretiminde hafif bir toparlanmanın yalnızca 2025'ten itibaren olacağını öngörmektedir.

Almanya için Euroconstruct, inşaat üretiminde %2,2 oranında reel bir düşüş öngörmektedir. Genel ekonominin en azından mütevazı bir şekilde toparlanmış olacağı ve faiz oranlarının düşmüş olacağı zamanlarda bile, ilerleyen yıllarda daha ılımlı bir düşüş eğiliminin devam edeceği varsayılmaktadır. ZDB ve HDB meslek birliklerine göre, inşaat malzemelerini etkileyen kısıtlamalar artık rol oynamayabilir, ancak sektör, siparişlerdeki düşüşe ve kısa çalışma dönemlerine rağmen nitelikli iş gücü sıkıntısı yaşayacaktır. 2023'ün sonunda ve 2024'ün başında konut inşaatında kapasite tam olarak kullanılmamıştır. Bu nedenle, birçok şirketin ekonomik durumu kırılgandır ve sektördeki iflas sayısındaki keskin artış bunu doğrulamaktadır. Bu bağlamda, inşaat sektörünün 2024 yılında kriz modunda kalması muhtemeldir. Önemli erken göstergeler bu olumsuz görünümü pekiştirmektedir. Örneğin, ana inşaat sektöründe alınan siparişler 2023'ün ilk 11 ayında reel olarak %4,7 oranında daha da düşmüştür. Aynı dönemde konut inşaatı için verilen izinler %25,9 oranında azalmıştır. ZDB, 2024 yılında Almanya'da yalnızca 235.000 evin tamamlanacağını öngörmektedir. Bu, 2023'teki yaklaşık %8'lik düşüşle karakterize edilen yıla göre yine %13 daha az olacaktır. Alman Ekonomi Enstitüsü (DIW), konut inşaatındaki düşüşün 2024 yılında %3,4'e kadar hızlanmasını beklemektedir. Ticari inşaat durgunluk beklenmektedir (+%0,3) ve yalnızca kamu sektörü inşaatı 2024 yılında büyüyecektir.

Isıtma sistemlerinin modernizasyonu ile ilgili bekleyişler, talepte büyük bir artışa neden olduktan sonra, Alman ısıtma pazarının 2024 yılında yüksek talebin devam etmesine rağmen daha sakin bir seyre dönmesi muhtemeldir. Son olarak, ısı pompalarındaki ivme zaten zayıflamıştır. Önümüzdeki yıllarda politik olarak yönlendirilen ekonominin dönüşümü ve inşaat sektörünün karbonsuzlaştırılması hızlandıkça, yeni binalarda ve özellikle mevcut bina stoklarında enerji verimliliğini artırma hedefiyle orta vadede önemli yatırımlar yapılması muhtemeldir. Bu durum, ısıtma sistemlerinin modernizasyonunu teşvik edebilir.

ABD: ABD ekonomisindeki büyüme yavaş yavaş soğuyor ve yüksek faiz oranları iş dünyası üzerinde artan bir etki göstermektedir. ABD'de kabul edilen Enflasyon Azaltma Yasası'ndan kaynaklanan önlemler ekonomiyi desteklemektedir, ancak 2024'te maliye politikasından daha fazla teşvik sağlanması olası değildir. Vergi teşviklerinin sona ermesi, pandemide biriken tasarrufların tükenmesi ve işgücü piyasasındaki rüzgarların azalmasıyla özel tüketimin yavaşlaması beklenmektedir. 2023'ün sonunda Federal Reserve, para politikasında bir dönüş olasılığı sinyali verdi ve enflasyon oranı umulduğu gibi düşmeye devam ederse, 2024'te faiz ödemelerinde indirimler yapılacağını bildirdi. Bu, yaz aylarından itibaren yatırımları teşvik etmelidir. IMF, ABD ekonomisinin hâlâ olağanüstü etkilerden faydalanmasına rağmen, 2024'te GSYİH büyümesinin %2,1'e düşmesini beklemektedir.

ABD'deki bu genel büyüme yavaşlaması ve faiz oranlarının bir süre daha yüksek kalması ışığında, ABD inşaat sektörü için beklentiler kasvetlidir. İncelenen yılın sonundan itibaren özel konut inşaatından gelen temel ekonomik veriler, inşaat faaliyetlerinde bir azalma sinyali vermektedir. Önceki yılın sonuna kıyasla, konut sektöründeki inşaat izinleri %11,7 ve konut inşaatı başlangıçları %9,0 oranında düşmüştür. Kuzey Amerika inşaat sektöründeki uzmanlar, FMI, zayıflığın sektörün diğer segmentlerine de yayılmasını beklemektedir. Örneğin, ofis inşaatına yapılan yatırımların nominal olarak % 2, ticari inşaat yatırımlarının ise %4 azalması beklenmektedir. Ayrıca, konut inşaatının da genel olarak durgunlukta kalacağı açıktır. Bununla birlikte, sanayi binalarının inşası (%18) ve altyapı yatırımları bir miktar rüzgar yakalayacaktır. Su Tedariki segmentinde ise %8 yatırım büyümesi ufukta görünmektedir.

Büyük pazarlar: Çin inşaatı 2024'te hala bir durgunluk içinde, diğer ülkeler inşaat ve su yönetiminde fırsatlar sunuyor

ÇİN: Çin'deki ekonomik performans görünümü zayıf kalmaya devam etmektedir. Bir yandan, gayrimenkul ve inşaat sektöründeki zayıflık, kişisel gelire ve dolayısıyla tüketici talebine yayılmaktadır. Ayrıca, istihdam durumu gergin ve borç seviyesi çok yüksektir. Sanayileşmiş ülkelerde ve Asya Pasifik bölgesinde talebin kademeli olarak toparlanması Çin ihracatını teşvik edebilse de, yenilenen ticaret gerilimleri ve ekonomik bloklar arasındaki gerginlikler göz ardı edilemez. Genel olarak, Çin için durgun bir ekonomik büyüme ufukta görünmektedir. IMF, 2024 için Çin'in büyüme oranının %4,6 olacağını ve bunun son dönemlere göre ve özellikle pandemi öncesine göre daha zayıf olacağını öngörmektedir.

Yıllarca politikalarla büyük ölçüde teşvik edilen inşaat patlaması, Çin'in mega kentsel merkezlerinde uzun vadede büyümeyi frenleyecek kârsız yatırımlara yol açmıştır. Gayrimenkul krizi devam etmekte ve son aylarda gayrimenkul sektöründeki diğer piyasa liderlerini finansal sıkıntıya sokmuştur. Hükümet, 2023 sonunda inşaat sektörünü desteklemek için önlemler başlatmış olsa da, bu önlemlerin ne ölçüde istikrar sağlayacağı henüz belirsizdir. Çin'de özel sektörün yatırım yapma eğiliminin çok düşük olduğu ve 2023 sonunda ve 2024 başında yeni inşaat faaliyetlerinin zayıf olduğu göz önüne alındığında, Çin inşaat sektörü için bir başka zor yıl beklenmektedir. Alan bazında yeni inşaat başlangıçları yine %20 oranında düştü ve bu düşüşün büyük bölümü konut ve ofis inşaatından kaynaklanmaktadır. Öte yandan, Çin altyapıya, özellikle su ve kanalizasyon yönetiminin modernizasyonuna yatırım yapmaya devam etmektedir ve bu da modern pompalar alanında gelecekte cazip fırsatlar yaratacaktır.

GÜNEY KORE: Güney Kore Merkez Bankası, ülkenin ekonomisinin 2024'te hafifçe hızlanarak canlanmaya devam edeceğini öngörmektedir. Bu, yarı iletken endüstrisinin toparlanmasıyla bağlantılı olarak ihracattaki artışlarla teşvik edilecektir. Yeniden hareketlenen sermaye yatırımlarına rağmen, işgücü piyasasındaki gelişmelerin yavaşlaması ve özel tüketimin yalnızca ılımlı bir şekilde büyümesi beklenmektedir. Sonuç olarak, merkez bankası 2024 yılında %2,1 oranında bir ekonomik büyüme beklemektedir.

Zayıf iç talep ve yüksek risklerle birlikte durgun küresel ekonominin damgasını vurduğu bir ortamda, inşaat sektöründeki son canlanma, BoK tahminine göre yeniden sona ermektedir. 2024'ün ilk yarısı için yalnızca %0,5 oranında düşük bir büyüme beklenirken, yılın ikinci yarısında ise bir düşüş öngörülmektedir. Bu nedenle, 2024 yılı genelinde reel inşaat yatırımlarının %1,8 oranında düşmesi ve 2025'te yeniden %0,7 oranında azalması beklenmektedir.

HİNDİSTAN: 2024 bir seçim yılıdır ve altyapı ve kentleşmeye yüksek düzeyde yatırım içeren önemli hükümet projelerinin devam etmesi beklenmektedir. Aynı zamanda, işgücü piyasası reformlarına ve sanayinin önemli ölçüde güçlendirilmesine odaklanılacaktır. IMF, Hindistan ekonomisinin 2024'te tahmini olarak %6,5 oranında dinamik bir şekilde genişlemesini beklemektedir. Dünyanın en büyük nüfusuna sahip ülkede, eski ve verimsiz altyapının yanı sıra su yönetimi ve kentleşmenin genişletilmesi ve modernizasyonu, ekonomik gelişmenin ana itici güçleri olmaya devam edecektir.

İnşaat sektörü burada önemli bir rol oynayacaktır ve 2024'te ve sonrasında yukarı yönlü bir eğilim göstermeye devam etmesi muhtemeldir. Özellikle şehirlerde konut inşa edilmeli ve altyapı genişletilmelidir. İnşaat şirketlerinin sipariş durumu iyidir, bu da konut inşaatındaki güçlü talep ve ofis alanı ile sanayi binalarına artan ihtiyaçtan kaynaklanmaktadır. Ayrıca, Hindistan yakın zamanda altyapı yatırımları için bütçesini yeniden artırmıştır. Önümüzdeki birkaç yıl içinde su yönetimi yatırımları için 240 milyar ABD dolarından fazla kaynak sağlanması planlanmaktadır. Hindistan Yatırım Teşvik Ajansı olan India Invest'in verilerine göre, inşaat hacmi 2025'e kadar yılda %6-7 oranında büyüyecektir.

GÜNEYDOĞU ASYA: IMF'ye göre Güneydoğu Asya'daki ekonomik performans güçlü kalmaya devam etmektedir, ancak 2024 yılı hala pandemiden önceki dinamizm seviyelerine ulaşamayacaktır. Bir yandan, bölgedeki merkez bankalarının çoğunluğu son zamanlarda faiz oranlarını artırdı. Öte yandan, bölgedeki ekonomik açıdan en önemli ülkeler (ASEAN-5, Vietnam), dünya genelinde ve özellikle Çin'deki değer zincirlerine çok yakından entegre olmuştur. Çin'deki, ABD'deki ve Avrupa'daki durgun ekonomik momentum bu anlamda büyümeyi frenleyecektir. IMF, ASEAN-5 bölgesinde ekonominin %4,7 ve Vietnam'da %5,8 oranında büyüyeceğini öngörmektedir. Dünyanın ekonomik ve siyasi parçalanması göz önüne alındığında, bu bölgedeki ülkeler, Batılı şirketlerin değer zincirlerini daha az riskli ve Çin'den daha bağımsız hale getirme amacıyla çeşitlendirme çabalarında önemli bir rol oynamaktadır. Sonuç olarak, bu ülkelere gelecekte daha fazla yatırım akabilir.

Genç ve büyüyen bir nüfus, kentleşme ve altyapıya yapılan yüksek yapısal yatırımlar, Güneydoğu Asya'daki inşaat sektörü için kilit büyüme faktörleridir. İklim değişikliğinin sonuçlarıyla mücadele etmek için projeler, örneğin deniz seviyelerinin yükselmesi gibi, burada giderek önem kazanmaktadır. Pompa ve pompa sistemlerinin çeşitli alanlarda, hem konut hem de ticari inşaatlarda ve su ve kanalizasyon yönetiminde çok yönlü uygulamaları, bu trendlerden faydalanmaktadır. Özellikle, Endonezya, tamamen yeni bir başkent olan Nusantara'nın inşasını içeren mega projeyi ilerletmektedir. Bu şehir, yeşil teknolojilere odaklanan bir akıllı şehir olarak planlanmaktadır. Öte yandan, bugünkü şehirlerdeki fazla konut ve ofis kapasitesi, inşaat talebini burada azaltmaktadır. Buna karşılık, Filipinler ve Malezya'da inşaatın, yeniden canlanan konut inşaatı sektörü ve altyapı yatırımlarıyla 2024'te yükselişini sürdürmesi muhtemeldir.

TÜRKİYE: Türkiye Merkez Bankası, fiyat artışlarıyla mücadele etmek için artık çok kararlı bir yol izlemektedir. Ancak enflasyonun yalnızca çok yavaş bir şekilde azalması muhtemeldir ve 2023'ün sona erdiği ve 2024'ün başladığı dönemde para birimi istikrar kazanmamıştır. Bu bakımdan, faiz oranlarını düşürme alanı başlangıçta düşük kalacaktır ve hükümetin iddialı altyapı projeleri için bütçeler risk altında olabilir. Ayrıca, Türkiye'nin akut kriz bölgelerinde (Ukrayna, Gazze, Suriye) bireysel taraflar arasında oynadığı aktif rol, ülkenin gelecekteki jeopolitik konumuyla ilgili belirsizlikleri tetikleyebilir. Bu nedenle, ekonominin başlangıçta soğumaya devam etmesi beklenmektedir ve Dünya Bankası, 2024'te nispeten zayıf bir büyüme olan %3,1 oranında büyüme öngörmektedir.

Bu bağlamda, 2024 yılı için Türk inşaat sektörü sinyalleri belirsizdir. Örneğin, hükümetin tasarruf önlemleri nedeniyle altyapı inşaatında düşük aktivite beklenmektedir. Su yönetiminde bireysel yatırım projeleri de dahil olmak üzere projeler deneme aşamasında olup ertelenebilir veya iptal edilebilir. Sosyal konut inşaatında ise durum daha iyidir; kamu finansmanının yerinde kalması beklenmektedir. Yerel yönetim seçimleri ile bağlantılı olarak yeni projeler bile başlatılabilirken, ilk defa ev alacaklar için destek programlarının devam etmesi muhtemeldir. Konut inşaatı için önemli bir itici güç, 2023'te başlatılan ulusal mega projedir. Bu projede, hükümet destekli krediler kullanılarak 2028'e kadar en geç 500.000 kamu konut birimi, 250.000 konut arsası ve 50.000 basit ticari birimin (dükkan, atölye) inşa edilmesi hedeflenmektedir. Bu yatırım hacmi, 50 milyar USD olarak tahmin edilmiştir.

ORTA DOĞU VE AFRİKA: Bölge için 2024 yılında son zamanlardaki durgun ekonomik büyümenin ılımlı bir şekilde hızlanması ufukta görünmektedir. Dünya Bankası'na göre, beklenenden biraz daha yüksek petrol üretimi ve özellikle Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirlikleri'ndeki (BAE) reformlar ve yüksek düzeydeki yatırımlar bu duruma teşvik sağlayacaktır. Tüm bölge ayrıca enflasyon baskısının azalmasından faydalanacaktır. Riskler arasında siyasi krizler, özellikle İsrail-Gazze savaşı ve toplumsal huzursuzluklar bulunmaktadır. Ancak, bu bölgedeki ülkeler hem siyasi hem de ekonomik olarak son derece çeşitlidir ve bu nedenle fırsatlar ve riskler ayrı ayrı değerlendirilmelidir. Dünya Bankası, Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerinde %3,5, Sahra Altı bölgesinde ise %3,8 büyüme beklemektedir. Petrol üreten ülkeler arasında Suudi Arabistan ve BAE'nin özellikle dinamik bir büyüme yaşaması muhtemeldir. Mısır için ise %3,5'lik sürekli yüksek bir genişleme oranı beklenmektedir, ayrıca Tunus, Fas ve Cezayir gibi petrol ithal eden ülkelerde ekonomik toparlanmanın devam etmesi olasıdır. Dünya Bankası'na göre Nijerya da reformlar ve enflasyonun düşmesi sonucunda 2024'te büyüyecektir (+%3,3). Ancak, Güney Afrika'nın yapısal sorunları nedeniyle toparlanması oldukça yavaş olacaktır (+%1,3).

Bölgedeki inşaat sektörü için genel beklentiler belirsiz ve risk altındadır, ancak belirli projeler söz konusu olduğunda bireysel pazarlar yapısal olarak çok cazip olabilir. Örneğin, hükümet yatırımları altyapıya önemli teşvikler sağlamıştır. İçme suyu çıkarma ve atık su arıtma burada önem kazanmaktadır. Ayrıca, iklim koruma ve enerji verimliliği de inşaat sektöründe giderek artan bir rol oynamaktadır. Bölgedeki konut ve ticari inşaat için yapısal ve uzun vadeli itici güçler, güçlü nüfus artışı ve kentleşmedir. Örneğin, sadece Mısır, 30 milyon kişiyi barındıracak 20 yeni şehir inşasına yatırım yapmaktadır. Genel olarak, 2050 yılına kadar yerleşim alanı oranının mevcut seviyeden yaklaşık %6'dan % 14'e çıkarılması planlanmaktadır. Mısır, su sıkıntısının öngörülebilir kötüleşmesine karşı koymak için önemli yatırımlar yapmaktadır. Birleşik Arap Emirlikleri'nde ise kısa ve orta vadeli inşaat sektörü beklentileri de iyidir. Yeni bina inşaatı giderek verimlilik ve sürdürülebilir bina çözümlerine dayanmaktadır. Birleşik Arap Emirlikleri ayrıca su çıkarma ve atık su arıtma alanlarında yeni projeler başlatmıştır.

LATİN AMERİKA: Bu bölgedeki ülkelerin çoğunda enflasyonun 2024'te çok yüksek başlangıç seviyesinden hafifçe düşmeye devam etmesi muhtemeldir. Faiz oranlarındaki indirimlerle birlikte, bu durum ekonomiyi desteklemelidir. Ancak, Dünya Bankası, maliye politikasından ve zayıf para birimlerinden kaynaklanabilecek yeni enflasyonist baskıların ortaya çıkabileceğini bildirmektedir. Ayrıca, sosyal gerilimler ve siyasi belirsizlikler etkisini sürdürmeye devam edecektir. Örneğin, Arjantin'deki yeni radikal hükümetin krizi önlemek için aldığı özel önlemler ve bu önlemlerin ekonomik etkileri seçim sonrasında bile belirsizliğini korumaktadır. Buna karşılık, Meksika ve Brezilya'nın 2024'te biraz daha zayıf bir büyüme yolunda kalması muhtemeldir. IMF, Ocak ayında güncellenmiş görünümünde, Latin Amerika ekonomisinin genel olarak % 1,9 oranında ılımlı bir büyüme göstereceğini öngörmektedir.

Finansman maliyetlerinin azalmaya devam etmesi durumunda, inşaat sektörü için beklentiler iyileşecektir. Kısa vadede, Brezilya'nın inşaat sektöründeki son olumlu gelişmelerin ve Meksika'nın ticari ve sanayi inşaat sektöründeki olumlu gelişmelerin devam etmesi muhtemeldir. Orta vadede, tüm bölge su yönetiminde altyapı yatırımları sırasında iyi fırsatlar sunacaktır.

Wilo Grubu İçin Geleceğe Bakış

Geleceğe Yönelik Strateji

2024 yılı için ekonomik beklentiler zorlu ve risklerle dolu. Gelecek bir yandan, jeopolitik ortam savaşlarıyla ve yaklaşan seçimlerin belirsiz sonuçlarıyla şekilleniyor. Diğer yandan, enerji maliyetleri, faiz oranları ve enflasyon yüksek kalmaya devam etmesi ekonomiyi canlandıracak teşviklerin eksik olduğu anlamına geliyor. Enflasyon baskıları azalmaya devam ederse, 2024 yılı boyunca kademeli bir toparlanma başlayabilir. Enflasyon oranları merkez bankalarının hedeflerine ne kadar hızlı yaklaşırsa, para politikasının gevşetilmesi için o kadar fazla alan olacaktır. Fed ve Avrupa Merkez Bankası, bu durumda 2024 yılı boyunca faiz indirimlerine gidebileceklerini belirttiler. Bu da özellikle yatırım faaliyetlerini teşvik edebilir. Ayrıca, sanayi üretimi de bu durumda ivme kazanabilir. Ancak, 2024 yılında küresel ekonominin zayıf olması ve aksamalara karşı hassas olması bekleniyor.

Bu nedenle, Wilo Grubu'nun 2024 yılı için kısa vadeli hedefleri, bölge ve pazar segmentine bağlı olarak karışık bir tablo çizmektedir. Örneğin, yerleşik pazarlarda inşaat sektörü, yüksek finansman maliyetleri ve özellikle Almanya'da konut inşaatı ruhsatlarının azalmasından etkilenenecektir. Öte yandan, yeni ve çevre dostu ısıtma sistemlerine yapılan yatırımlar, verimli ve güçlü pompalara olan talebi artıracaktır. Birçok büyüme pazarında, konut inşaatı ve giderek artan su ve kanalizasyon yönetimi alanındaki yapısal olarak yüksek yatırımlar sonucunda talep genişleyecektir.

WILO SE Yönetim Kurulu, bu genel dış gelişmeleri ve pazar spesifik trendleri yakından takip etmekte ve şirket üzerindeki etkileri en aza indirmek için gerekli önlemleri almaktadır. Aynı zamanda, ortaya çıkan fırsatlardan da yararlanmayı hedeflemektedir.

Küresel ekonomi için çok yüksek riskler göz önüne alındığında, 2024 yılı hem siyasi dünya hem de toplum ve uluslararası operasyonlara sahip şirketler için önemli zorluklar sunacaktır. Bir yandan, Rusya'nın Ukrayna'daki savaşının veya Gazze'deki şiddetli çatışmanın yatışmasına veya barışçıl bir sona ermesine dair herhangi bir işaret yoktur. Bu çatışmaların diğer ülkelere ve bölgelere yayılması veya Çin/Tayvan, Afrika'daki darbeler, Kore Yarımadası gibi yeni kriz noktalarının ortaya çıkması ihtimali göz ardı edilemez. Öte yandan, IMF, iklim değişikliğinin giderek daha güçlü

etkilerinin yarattığı büyük zorlukları bir risk faktörü olarak vurgulamaktadır. Enerji ve hammadde tedariklerinin küresel yeniden yapılandırılması ve siyasi parçalanma, yerleşik küresel tedarik zincirlerinde piyasa bozulmalarına ve yeni aksamalara, ayrıca yaptırımlar veya teknoloji ambargoları gibi diğer ticaret engellerine yol açabilir. Kurulmuş ortaklıklar sorgulanmakta, yeni ittifaklar oluşturulmaktadır. Bu faktörler, gelecekte küresel ekonominin yapısal çerçevesi üzerinde her zamankinden daha güçlü bir etki yapacaktır. Küresel Güney, yani Afrika, Asya ve Güney Amerika ülkeleri, bu değişim sürecinde hem siyasi hem de ekonomik olarak önem kazanmaktadır ve küresel ekonomiyi şekillendirmede giderek daha belirgin bir rol oynayacaktır. Wilo, bu ülkelerde uzun süredir güçlü bir temsilcilik ağına sahiptir. Kurulmuş ortaklık ağı, son derece çekici iş potansiyelinden yararlanmak için kullanılacaktır.

Sonuç olarak, dünya ekonomisi ve Wilo Grubu'nun belirli pazarları için 2024 yılı risk ve fırsat profili son derece zorlu, ancak mevcut perspektiften hala olumlu görünmektedir.

Burada önemli olan nokta, Wilo Grubu için geleceğe yönelik iş politikasının açık ve sürdürülebilir bir şekilde uygulanması ile iyi dengelenmiş bir iç risk pozisyonunun son derece önemli olduğudur. Bu, kuruluşun yerleşik bir gücüdür ve gelecekte de böyle kalacaktır. Grubun risk dengeleme önlemleri, başarılı müşteri odaklılığını ve sürekli yeni teknoloji ve ürünlerin geliştirilmesini sağlayan belirgin yenilikçilik gücünü içermektedir. Ayrıca, Wilo Grubu'nun geniş uluslararası pazar varlığı ve bölgeler, pazar ve ürün segmentleri açısından çeşitlendirilmiş olması, bireysel riskleri ve geçici pazar aksaklıklarını belirli bir ölçüde telafi etmesine olanak tanımaktadır.

Wilo, bölgeye bazında yaklaşımla, şirket için yerel ve merkezi olmayan faaliyetler arasında optimal bir denge sağlamayı amaçlamakta ve bu şekilde ayrışma ve risk azaltma süreçlerinden kaynaklanan kaçınılmaz maliyetleri ve verimsizlikleri sınırlamayı hedeflemektedir. Müşteri odaklı ve mümkün olan en yüksek verimlilikle yerel ve bölgesel pazarlar için yerel üretim yapmayı amaçlamaktadır. Bu stratejik yaklaşımın bir parçası olarak Wilo Grubu, 2023 yılında Çin ve Hindistan'da yeni üretim tesislerini devreye almıştır. Wilo Grubu, ilgili pazarlar için üretim süreçlerinin güvenliğini ve dayanıklılığını son birkaç yılda zaten iyileştirmiştir ve tedarik kısıtlamaları riskini sınırlamak için önemli bileşenlerin şirket içinde üretilmesi ve birden fazla tedarik kaynağı kullanılması gibi önlemler almıştır. Ayrıca, depolardaki stok tamponları için gerekli seviyelere ilişkin yeni spesifikasyonlar getirilmiştir.

Ukrayna'daki savaşın tetiklediği enerji krizi, maliyetlerin yüksek seviyede kalmasına neden olmaktadır. Ayrıca, karbon fiyatı yönetim aracıyla yönlendirilen politika, fosil yakıtların maliyetlerini hedefli ve giderek daha güçlü bir şekilde artırarak, çevreye zararlı gazların emisyonlarını mümkün olan en hızlı şekilde net sıfır seviyesine düşürmek ve iklim değişikliğini sınırlamak amacı taşımaktadır. Her iki faktör de şirketleri ve tüketicileri, binalarda ısıtma ve soğutma için işletme maliyetlerini optimize etmeye ve mümkün olduğunca azaltmaya teşvik eden yapısal itici güçlerdir. Bu durum, ısıtma ve klima sistemleri ile su yönetimine yapılan yatırımları teşvik etmekte ve yüksek verimli pompalar ve pompa sistemlerine olan talebi artırmaktadır. Wilo Grubu, 2024'te ortaya çıkabilecek kısa vadeli dış ekonomik ve siyasi etkilerden bağımsız olarak, müşteri odaklı çözümler sağlayıcısı olma yolunda hedefli önlemler almayı amaçlamaktadır. Bu amaçla, Wilo, kısa vadeli ekonomik dalgalanmalardan bağımsız olarak, akıllı ürünler, sistemler, hizmetler ve çözümler geliştirmeye yönelik büyük ölçekli yatırımlar yapmaktadır. Grup, kendi dijital dönüşümünü de hızla ilerletmektedir. Yapay zeka (AI) hızla yerleşmekte olup teknik olanakları genişletmekte ve dijital çözümler için uygulama alanını genişletmektedir. Wilo, ısıtma, klima ve soğutma, su temini ve atık su bertarafı ile su arıtma konularında büyük deneyime ve temel yetkinliklere sahiptir. Ürün portföyü ve hizmetler, bu alanda net bir odaklanma ile sistematik olarak genişletilecektir.

Kısa vadeli krizler ve talepteki dalgalanmalardan bağımsız olarak, Wilo Grubu için belirlenen ve önemli olan megatrendler, şirketin uzun vadeli stratejik yönü için temel öneme sahiptir. Bu nedenle, bu trendler, incelenen yıl içinde Ambition 2030 olarak daha da geliştirilen kurumsal stratejinin temelini oluşturmaktadır.

Siyasi dünya, sıfır emisyon hedefine ulaşılması için dönüşüm sürecinin ekonomi ve toplumda önemli ölçüde hızlandırılması gerektiğini kabul etmiştir. Bu amaçla yasal gereklilikler sıkılaştırılmış ve yeni finansman seçenekleri oluşturulmuştur. İklim koruma, Wilo Grubu'nun iş modelinin ana unsurlarından biri olup, dijitalleşme gibi kurumsal kültürünün ayrılmaz bir parçasıdır. Örneğin, 2024 yılı ve sonrasındaki yıllar, önemli ölçüde iklim değişikliği, iklim koruma ve dijitalleşme ile şekillenecektir. Wilo Grubu, modern yüksek verimli pompaları ile iklim değişikliğini yavaşlatma ve daha sıkı iklim koruma hedeflerine ulaşabilme konusunda önemli bir katkı sağlamaktadır. Pompaların ve

pompa sistemlerinin dijital ağ bağlantıları sayesinde ek enerji tasarrufu potansiyeli gerçekleştirilebilir. Akıllı, enerji verimli ürünler, sistemler ve çözümler portföyü ile Wilo Grubu, bu trende katılmak ve karlı büyümesini sürdürmek için iyi bir konumdadır. Buna paralel olarak, Wilo, kendi dijital dönüşüm yolunu sistematik olarak takip etmeye devam etmektedir. Wilo, kendi değer zincirini ve mevcut iş süreçlerini temelden ve sürdürülebilir bir şekilde yeniden düzenlemek için yüksek seviyelerde yatırım yapmaya hazırdır. Bu sürecin merkezinde, üretim yöntemleri, lojistik ve ürünlerin IT tabanlı, akıllı ağ bağlantısı yer almaktadır. Bu kapsamlı iç dijital dönüşümün yardımıyla, Wilo Grubu uzun vadede rekabet gücünü artırmakta ve müşterilerine kalite standartları, zamanında teslimatlar ve optimize edilmiş hizmetler açısından doğrudan faydalar sağlamaktadır. Ayrıca, Wilo Grubu, müşterilerine akıllı, ağ bağlantılı çözümler sunma konusunda yenilikçi kapasitesine odaklanmaktadır.

Hızlandırılmış organik büyümeye ek olarak, şirketin gelecekteki gelişimi için satın almalar önemli bir unsurdur. Wilo, 2023 yılında Kanada'da bir pompa üreticisi ve ABD'de iki hizmet şirketi satın almıştır. Bu stratejik satın almalar, şirketin Kuzey Amerika'daki pazar erişimini ve rekabetçi konumunu uzun vadede güçlendirmesini ve genişletmesini sağlamıştır.

Bölgeler için Geleceğe Bakış

YERLEŞİK PAZARLAR. Pompa ve pompa sistemleri ile ilgili hizmetler için Avrupa'daki özel pazarlar, stratejik açıdan Wilo için çok önemlidir. Bölgesel olarak çok farklı ve yoğun rekabetle karakterize edilseler de, aynı zamanda yüksek hacimli ve yüksek teknolojiye sahip pazarlar olup, bu nedenle Wilo Grubu için premium bir sağlayıcı olarak özellikle çekicidir. Wilo, Avrupa'da yenilikçi gücü, yüksek kalite ve yakın müşteri ilişkileri sayesinde güçlü bir pazar konumuna sahiptir. Bu, bölgedeki yoğun rekabet göz önüne alındığında kritik bir başarı faktörüdür. Avrupa'daki zorlukların üstesinden gelmeye ve gelecekteki fırsatlardan yararlanmaya devam etmek için şirket, işinin özellikle şu temel taşlarına odaklanmaktadır: net bir şekilde tanımlanmış dijitalleşme stratejisi, geleceğe yönelik organizasyon yapısı, tutarlı bir büyüme ve sürdürülebilirlik stratejisi ve maliyetleri azaltmak ve verimliliği artırmak için belirlenmiş önlemler. Kısa vadeli ekonomik ve pazar etkilerinden bağımsız olarak, Wilo ayrıca kendi yenilikçi gücüne ve geleceğe yapılan yatırımlara büyük ölçüde güvenmektedir.

Avrupa pazarı çok olgun olmasına rağmen, enerji tasarrufu sağlayan ve çevre dostu ısıtma ve klima sistemlerine olan talep oldukça yüksektir. Şu anda kurulu olan sistemlerin çoğu eskidir ve bugünün daha sıkı çevre koruma gereksinimlerini karşılamak için önümüzdeki birkaç yıl içinde değiştirilmesi gerekmektedir. Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi siyasi inisiyatifler, Avrupa'nın 2050 yılına kadar net sıfır sera gazı emisyonuna sahip bir ekonomi haline gelmesini ve ekonomik büyümenin kaynak kullanımından ayrılmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Almanya, 2045 yılına kadar sera gazı nötrlüğüne ulaşmayı Federal İklim Koruma Yasası ile tanımlamış olup, 2030 yılına kadar emisyonların 1990 seviyelerine göre %65 oranında azaltılması gerekmektedir. Ayrıca, Almanya 2023 yılında Binalar Enerji Yasası'nı (GEG) değiştirmiştir. Bu yasa, binalarda enerji tasarrufu sağlamak ve ısıtma ve soğutma için yenilenebilir enerji kullanımını teşvik etmek için çerçeve oluşturmaktadır. 1 Ocak 2024 tarihinde yürürlüğe giren bu değişiklik, yeni ısıtma sistemleri kurulduğunda yenilenebilir enerjinin kullanılması gerektiğine dair sağlayıcı bir düzenleme getirmektedir. Gelecekte, yeni ısıtma sistemleri yalnızca ısının en az %65'ini yenilenebilir enerji ile üretiyorsa kurulabilmektedir. En geç 2045 yılından itibaren tüm ısıtma sistemleri yalnızca yenilenebilir enerji kullanılarak çalıştırılmalıdır.

Ukrayna'daki savaşın tetiklediği enerji fiyat şoku ve bu mevzuatın sıkılaştırılması sonucunda, 2023 yılında Avrupa genelinde ve özellikle Almanya'da yeni ısıtma sistemlerine olan talep dramatik bir şekilde arttı. Bu durumdan verimli doğal gaz ısıtma sistemleri ve ısı pompalarına dayalı sistemler faydalandı. Bazen bu talep, tedarik darboğazlarına da neden oldu. Ancak, bu büyük öngörülse etkilerin ardından, 2023'ün sonu ve 2024'ün başında talep dengelenmişti. Almanya ve Avrupa'daki OEM iş kolu bu nedenle durgun bir başlangıç yaptı, ancak Wilo, 2024 ilerledikçe talebin normalleşmesini ve artmasını bekliyor. Isı pompası, karbon içermeyen ısıtma sistemleri için anahtar bir ürün olarak görülmektedir. Binaların yenilenmesi ile modernizasyonu ve dijitalleşmesi, Avrupa genelinde yapısal olarak önem kazanmaktadır. Bu da akıllı, bağlantılı ve dijital olarak kontrol edilebilen cihazlar ve sistemler gerektirir. Ayrıca, iklim koruma, su ve atık su tesislerinin modernizasyonu için büyük yatırımlar gerektirmektedir. Wilo Grubu, bu nedenle, önümüzdeki yıllarda Avrupa genelinde yüksek kaliteli, enerji verimli pompalar ve entegre çözümler için yenilik odaklı talebin büyümeye devam etmesini beklemektedir.

Wilo Grubu, son birkaç yılda organik büyüme ve bir dizi hedefli satın alma yoluyla ABD ve Kanada'daki pazar konumunu ve müşteri erişimini güçlendirmiştir. Devam eden yüksek faiz oranlarının bir sonucu olarak 2024'te inşaat sektöründe genel bir zayıflama ufukta olsa da, Wilo için özel koşullar olumlu kalmaktadır. 2022'de açılan, Wisconsin/Cedarburg'daki üretim tesisi bu durum için merkezi bir yapı taşıdır. Üretim ağında yerelleşme ve optimizasyon ile bileşenlerin daha yüksek bulunabilirliği, daha fazla büyüme için önemli işaretler belirlemiştir. ABD ve Kanada'daki iş için ek itici güçler, pazar payı kazanmak için kullanılacak yenilikçi ürünler ve sistem çözümleridir. Fiyat ve hacim artışlarının yanı sıra, son satın almalarından kaynaklanan ilk konsolidasyon etkileriyle 2024'te net satışlar da artacaktır. Ayrıca, ABD'deki varlığını güçlendirerek, Wilo Grubu, Enflasyon Azaltma Yasası (IRA) kapsamında önümüzdeki birkaç yıl içinde ihale edilecek projelere katılmak için iyi fırsatlara sahiptir, çünkü bu projeler yerel içerik için gereksinimlere tabidir. 370 milyar USD değerindeki devasa iklim ve enerji paketi, ABD'nin karbonsuzlaştırma stratejisinin temel taşıdır. Gereken ekipman ve sistemlerin çok yüksek bir yüzdesinin yerli üretimden gelmesi gerektiğini şart koşmaktadır. Wilo, artık bunu ABD'de kanıtlayabilmektedir. 2050 yılına kadar iklim nötrlüğü hedefine ulaşmanın anahtarı, binalarda enerji tüketimini azaltmaktır.

Enerji verimliliğini artırmaya yönelik çok sayıda başka girişim de bulunmaktadır. Bu nedenle, Wilo, bu çekici büyüme fırsatlarından yararlanmak için çok iyi bir konumdadır.

BÜYÜME PAZARLARI. Wilo Grubu'nun büyüme pazarları oldukça farklıdır ve bireysel ülkeye bağlı olarak, farklı, bazen çok spesifik riskler ve fırsatlara tabidir. Bu nedenle, bireysel projelere bakarken bunların ayrı ayrı ele alınması ve kendi içinde değerlendirilmesi gerekmektedir. Genel olarak, yüksek nüfus artışı, kentleşme ve iklim değişikliği, temiz içme suyu ve düzgün çalışan atık su arıtma ihtiyacı, Wilo Grubu'nun pompaları ve pompa sistemleri için pazarları yönlendirmektedir. 2024 yılına bakıldığında, bu pazarlarda hacim odaklı büyüme için iyi fırsatlar bulunmaktadır. Şirket için büyüme itici güçleri, içme suyu çıkarma ve sulama alanındaki büyük bireysel projelerdir. Wilo Grubu, şu anda Çin, Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Hindistan'daki ilgili yatırımlardan güçlü bir şekilde faydalanmaktadır.

Çin'deki devam eden emlak krizine rağmen, inşaat sektörünün genişlemesi için yapısal itici güçler güçlü kalmaktadır. Bir yandan, bu büyük ulusal ekonominin sanayi sektörü büyümektedir. Bu durum, özellikle teknoloji sektörlerinde yatırımlara yol açmaktadır. Diğer yandan, mega metropollerin büyümesi, yeni konutların, ticari ve kamu binalarının inşası, büyük altyapı gelişimi ve genişlemesini gerektirmektedir. Bu, aynı zamanda, iklim koruma ve su ve kanalizasyon yönetim sistemlerinin modernizasyonuna yönelik önemli yatırımları da içermektedir. Bu nedenle, Wilo'nun iş beklentileri, 2024 ve sonrasında da olumlu görünmektedir.

Hindistan'da da iyi fırsatlar mevcuttur. Ülke ekonomik olarak dinamik ve 1,4 milyar nüfusa sahip olan ülkenin daha fazla gelişimi için kilit rol verilen inşaat sektörü güçlü bir yükseliş yaşamaktadır. Uzmanlar, bu rüzgarların önümüzdeki birkaç yıl boyunca devam edeceğine inanmaktadır. Hızla büyüyen nüfus için konut inşası, devlet tarafından teşvik edilen önemli bir faktördür. Ayrıca, Hindistan, su yönetim sistemlerinin genişletilmesi ve modernizasyonu da dahil olmak üzere altyapıya yüksek düzeyde yatırım yapmaktadır. Wilo, bu büyük projelerden bazılarında yer almakta olup, bu nedenle 2024'te net satış büyümesinin ufukta olduğu görülmektedir. Hindistan'daki büyüme fırsatları, önümüzdeki birkaç yıl için de çekici görünmektedir.

Ayrıca, Türkiye ve Mısır, Körfez ülkeleri ve Kuzey Afrika'daki bazı Arap ülkeleri, özellikle su yönetimi alanında Wilo Grubu için büyük potansiyel sunmaktadır. Burada da içme suyu çıkarma ve sulama ile ilgili iddialı projeler uygulanmaktadır. Genellikle hükümet tarafından güvence altına alınan bu mega yatırımların ekonomik riskleri nispeten sınırlıdır ve projeler büyük hacimleri nedeniyle çok çekici olabilir. Wilo Grubu, bu alanda başarılı bir şekilde siparişler kazanmış olup, bu da 2024 yılında proje odaklı net satışların artacağı anlamına gelmektedir.

Wilo Grubu ayrıca, Güneydoğu Asya ülkelerinde çok iyi yapısal büyüme beklentilerinden yararlanmaktadır. Burada da dinamik nüfus artışı, kentleşme ve güçlü altyapının geliştirilmesi ve genişletilmesi, güvenli su ve atık su yönetim sistemlerini içeren orta ve uzun vadede yüksek düzeyde yatırım gerektirmektedir. Ayrıca, iklim değişikliğinin neden olduğu baskılar nedeniyle inşaat projeleri giderek daha fazla başlatılmaktadır. Deniz seviyelerinin yükselmesi ve aşırı hava olaylarının artması, tüm şehirleri riske atmakta ve bu nedenle başka yerlerde tamamen yeni kentsel merkezler inşa edilmektedir. Örneğin, Endonezya tamamen yeni bir başkent olan Nusantara'yı inşa etmektedir. Zaten nüfus artışıyla teşvik edilen Güneydoğu Asya'da birçok yeni büyük şehir inşa edilmektedir, bunların çoğu geleceğe yönelik ve akıllı şehirler olarak planlanmaktadır. Bu trendler, akıllı ve enerji tasarruflu pompa sistemlerini kullanmak için yapısal olarak iyi fırsatlar sunmaktadır. Buna karşılık, Güney Amerika'dan gelen talep, zayıf ekonomi ve kötü finansman koşulları nedeniyle başlangıçta durgun kalacaktır, ancak bireysel projeler de Wilo için çekici olacaktır.

Yönetim Kurulu'nun Uzun Vadeli Gelişim Üzerine Beyanı

Kupfer- und Messingwaren-Fabrik olarak Caspar Ludwig Opländer tarafından 1872 yılında Dortmund'da kurulan şirket, yaklaşık 9.000 çalışanı, küresel varlığı, güçlü yapıları ve geleceğe uygun bir portföyü ile karlı bir büyüme yolunda başarıyla teknoloji grubuna dönüşmüştür. Beş nesil boyunca Wilo'nun yolunu şekillendiren iki ilke vardır: tutarlılık ve uyum sağlama yeteneği. Şu anda ekonomiyi ve toplumu etkileyen ciddi çalkantılar ve sürekli zorlu piyasa ortamı göz önüne alındığında, bu iki özellik, şirketin gelecekteki başarılı ekonomik gelişimini sağlamak için özellikle önemli olacaktır.

Yüksek riskli ve zorlu pazarlarda, yüksek düzeyde iş esnekliği ve belirgin uyum sağlama yeteneği, başarının diğer önemli faktörleridir. Bu parametreler, Wilo Grubu'nun kurumsal kültürü, stratejisi ve kontrol süreçlerine sıkı bir şekilde yerleşmiştir ve 2024'te de kurumsal yönetimini karakterize etmeye devam edecektir. Jeopolitik durum, genel ekonomik gelişmeler ve dolayısıyla Wilo Grubu'nun iş performansı ile ilgili mevcut çok yüksek düzeydeki belirsizlikler, özellikle ileriye dönük, risk bilincine sahip ve esnek bir şirket yönetimini gerektirmektedir. Yönetim Kurulu, güncel gelişmeleri sürekli ve yakından izlemektedir. Bu sayede, trendleri öngörme, analiz etme ve değerlendirme yeteneğine sahip olup, gerektiğinde hızlı ve esnek bir şekilde hareket edebilmektedir. Bu, Wilo'da temel bir kurumsal yönetim ilkesi olmuş ve olmaya devam edecektir. Wilo, alternatif senaryoları çok hızlı bir şekilde geliştirebilir ve kısa sürede karşı önlemler başlatabilir. Bu durum, özellikle gerçek ekonomiye olumsuz sonuçlar doğuran jeopolitik krizlerin daha da tırmanması halinde geçerlidir. Gerekirse ve mümkün olduğunda, Wilo Grubu gelecekte de bu güçlü konumdan uygun ve hızlı karşı önlemleri başlatmaya devam edecektir.

Yukarıda açıklanan bireysel bölgelerdeki iş gelişimine dayalı olarak, Yönetim Kurulu, Wilo Grubu için 2024 mali yılında orta tek haneli net satış büyümesi öngörmektedir. Bu, dünya ekonomisinin öngörüldüğü şekilde gelişeceği ve döviz ve sermaye piyasalarında büyük bir çalkantı olmayacağı varsayımına dayanmaktadır. Ayrıca, planlama, jeopolitik gerilimlerin daha fazla tırmanmayacağını varsaymaktadır. Burada, potansiyel yeni satın alımlar dikkate alınmamaktadır.

Yönetim Kurulu, Wilo Grubu'nun iş esnekliği, çevikliği ve bağımsızlığını her zaman sağlamak amacıyla sıkı karlılık hedefleri belirlemektedir. 2024'te, özellikle ücret artışları sonucu devam eden olumsuz etkiler beklenmektedir. Bu, en azından kısmen artan verimlilik ve mütevazı fiyat ayarlamaları ile telafi edilecektir. Belirsiz ekonomik görünüm ve genel jeopolitik koşullar göz önüne alındığında, Yönetim Kurulu ayrıca sıkı bir maliyet yönetimi politikası benimsemiş ve yıl içindeki fiyat gelişmelerine özellikle dikkat etmektedir, böylece kısa sürede karşı önlemler alabilir. 2024 için net satışlardaki büyümeye orantılı olarak mutlak EBITDA artışı öngörülmekte olup, karlılık – EBITDA marjı ile ölçüldüğünde – 2023'e kıyasla istikrarlı kalmalıdır. Kaldıraç oranının da 2023 ile yaklaşık aynı seviyede kalması muhtemeldir.

2024 mali yılında satış ve tedarik piyasalarının yanı sıra finansal ve döviz piyasalarının gelişimine ilişkin yanlış değerlendirme riski, 2024 mali yılı için genel olarak olağanüstü yüksek olarak sınıflandırılmaktadır. Ukrayna ve Orta Doğu'daki savaşların nasıl gelişeceği konusunda büyük bir belirsizlik vardır. Ayrıca, diğer artan jeopolitik gerilimlerin tırmanması ve bunların dünya ekonomisi üzerindeki sonuçları şu anda öngörülememektedir. Bu nedenle, Wilo Grubu'nun net satış ve EBITDA beklentileri yüksek düzeyde belirsizliğe tabidir. Bölgesel ekonomik dalgalanmalar, Wilo Grubu'nun küresel yönelimi ve çeşitlendirmesi ile kısmen dengelenebilir de, büyüme ve karlılık hedefleri yine de daha fazla askeri tırmanışlar, tedarik zincirlerinde devam eden veya daha belirgin bozulmalar ve dünya ekonomisi üzerindeki önemli etkilerden önemli ölçüde etkilenebilir.

Araştırma ve geliştirme, Wilo Grubu'nda her zaman orta ve uzun vadeli kurumsal stratejiye yönelik olarak yapılandırılmaktadır. Ambition 2030'un önemli hedefleri, bağımsız kalmak ve karlı büyüme sağlamaktır. Bunun önkoşulu, sürekli yüksek bir yenilikçilik yeteneğidir. Wilo Grubu, geleceğe yönelik ve yenilikçi ürünler ve sistem çözümleri ile tanınmaktadır ve hedefli eylemlerle bir çözümler sağlayıcısına dönüşmektedir. Araştırma ve geliştirme konusu, Wilo'da geleneksel olarak önemli bir rol oynamış olup, gelecekte de oynamaya devam edecektir. Bu nedenle, araştırma ve geliştirme harcamaları, ekonomiyi veya Grubun pazarlarını etkileyen geçici faktörlerden bağımsız olarak 2024 yılında da yüksek seviyede kalacaktır.

Son yıllarda Wilo Grubu, geleceğe yönelik olarak güçlü yatırımlar yapmış ve büyümeyi teşvik eden modern, verimli ve geleceğe yönelik bir kurumsal altyapıya önemli yatırımlar gerçekleştirmiştir. Yerelleştirme çabaları daha da yoğunlaştırılmış ve Wilo'nun bireysel bölgeler ve ülkelerdeki dikey entegrasyon derecesi yeniden tanımlanmıştır. Buna göre, Wilo, değer zincirleri boyunca dikey entegrasyon derecesini güçlendirmiştir. 2024 yılında da Dortmund'daki tesis genişletme çalışmalarına önemli bir yatırım yapılması planlanmaktadır. Networking Cube'un ikinci çeyrekte tamamlanması beklenirken, Health Cube'un inşaat çalışmaları başlayacaktır. Wilo, diğer tüm lokasyonlarındaki mevcut altyapıları ve kapasiteleri sürekli olarak incelemekte ve bunların geleceğe uygun olup olmadığını değerlendirmektedir. 2024 yılından itibaren çeşitli lokasyonların modernizasyonu ve genişletilmesine yönelik projeler planlanmaktadır ve bu projelerin çoğunun tamamlanması birkaç yıl sürecektir. Fransa'nın Laval kentinde, mevcut eski binaların yerine yeni, modern ve enerji verimli yönetim ve personel binaları inşa edilecektir. ABD'nin Collierville kentindeki American-Marsh Pumps tesisinde de modernizasyon çalışmaları yapılacaktır. Almanya'da, Hof'taki lojistik kapasitesi sürekli artan üretim hacimleri nedeniyle genişletilecektir. Ayrıca, Hesse eyaletindeki Pohlheim'da sinerjilerden yararlanmak için paslanmaz çelik işleme uzmanlığı, Stratejik İş Birimi Su Arıtma içinde birleştirilecek ve bu amaçla yeni bir üretim ve yönetim binası inşa edilecektir. Yatırımların bir diğer odak noktası ise BT altyapısının harmonizasyonu ve modernizasyonudur. SAP S/4HANA ERP yazılımının küresel uygulanmasına ek olarak, önümüzdeki yıllarda CRM yazılımının da harmonize edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, Ambition 2030 doğrultusunda daha fazla kurumsal satın almaya odaklanılacaktır. Kapasiteyi genişletmeye yönelik önemli lokasyon geliştirme projeleri, Hindistan'ın Kesurdi kentinde ve Çin'in Changzhou kentindeki tesislerin devreye alınmasıyla tamamlanmıştır. Bu bağlamda, 2024'teki sermaye harcamalarının incelenen yıla kıyasla azalması beklenmektedir. Yüksek riskli ekonomik görünüm ve belirsiz tahminler göz önüne alındığında, Yönetim Kurulu gelişmeleri her zaman yakından izlemektedir. Gerekirse yatırım planlarında uygun ayarlamalar yapılmaktadır. Planlanan ve devam eden projeler, koşullardaki değişiklikler ışığında sürekli olarak gözden geçirilmekte ve yalnızca stratejik açıdan özel öneme sahip yatırımlar gerçekleştirilmektedir.

Uzun vadeli finansman yapısı, %40'ın üzerindeki yüksek özkaynak oranı ve yaklaşık 400 milyon Euro nakit, Wilo Grubu'nun uzun vadeli karlı büyümesi için sağlam bir temel oluşturmaktadır. 31 Aralık 2023 itibarıyla mevcut olan bazı uzun vadeli finansman araçlarının koşulları gereği, WILO SE'nin belirli finansal oranlara (taahhütler) uyması gerekmektedir. WILO SE, 2023 ve 2022 mali yıllarında bu taahhütlere her zaman tam olarak uymuştur ve gelecekte de bu taahhütlere uyamayacağına dair şu anda herhangi bir gösterge bulunmamaktadır.

Wilo Grubu, her zaman son derece dirençli ve krizlere dayanıklı olduğunu kanıtlamıştır. İstikrarlı hissedar yapısı, net bir şekilde tanımlanmış stratejisi ve finansal gücü ile Wilo, çalkantılı zamanlarda bile başarılı ve karlı bir gelişim göstermeye devam etmek için mükemmel bir konumdadır. Bu raporda sunulan 2024 yılı iş hedefleri, profesyonel ve detaylı bir planlama sürecine dayanmaktadır ve Ambition 2030 kurumsal stratejisine entegre edilmiştir. Bu hedefler, bu yönetim raporunun hazırlandığı sırada mevcut olan iç ve dış faktörlere ilişkin tüm bilgileri ve bilgileri dikkate almaktadır. Gelecekte öngörülemeyen gelişmeler ve olaylar, beklentilerde değişikliklere ve tahminlerden sapmalara yol açabilir. 2024 yılına ilişkin tüm tahminler, önceki yıla göre değişmeyen bir konsolidasyon temeline ve değişmeyen döviz kurlarına dayanmaktadır. Planlama, yasal ve düzenleyici konularla ilgili herhangi bir faktörü veya önemli değer düşüklüğü zararlarını dikkate almamaktadır.

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

- 115 Konsolide gelir tablosu
- 115 Konsolide kapsamlı gelir tablosu
- 116 Konsolide finansal durum tablosu
- 118 Konsolide nakit akış tablosu
- 119 Konsolide öz kaynak değişim tablosu
- 120 Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

Konsolide gelir tablosu

1 Ocak – 31 Aralık 2023 dönemi için

EUR bin	Not	2023	2022
Net satışlar	(8.1)	1.974,778	1.885,731
Satışların maliyeti	(8.2)	-1.294,836	-1.270,770
Brüt kar		679,942	614,961
Satış giderleri	(8.3)	-329,247	-325,374
İdari giderler	(8.3)	-156,373	-125,837
Araştırma ve sermayeye dahil edilmeyen geliştirme giderleri	(8.4)	-73,761	-67,299
Diğer faaliyet gelirleri	(8.5)	31,968	38,257
Diğer faaliyet giderleri	(8.6)	-36,227	-37,666
Faiz ve vergiler öncesi kar (FVÖK)		116,302	97,042
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan net gelir	(8.7)	1,178	0
Finansal gelir	(8.8)	12,610	6,217
Finansal giderler	(8.8)	-26,531	-14,473
Vergi öncesi konsolide net kar		103,559	88,786
Gelir vergileri	(8.9)	-28,345	-27,653
Konsolide net kar		75,214	61,133
azınlık paylarına atfedilen		-642	76
WILO SE hissedarlarına atfedilen		75,856	61,057
Temel ve seyreltilmiş hisse başına kazanç: EUR 7.57 (önceki yıl: EUR 6.16)	(8.10)		

Konsolide kapsamlı gelir tablosu

1 Ocak – 31 Aralık 2023 dönemi için

EUR bin	Not	2023	2022
Vergi sonrası konsolide net kar		75,214	61,133
Gelecekte kara veya zarara sınıflandırılmayacak kalemler			
Emeklilik yükümlülükleri ve plan varlıklarının yeniden ölçülmesi		-5,865	27,866
İlgili cari gelir vergileri	(8.9)	1,600	-8,363
		-4,265	19,503
Gelecekte kara veya zarara sınıflandırılacak kalemler			
Döviz çevirim farkları		-18,015	-1,702
Nakit akış riskinden korunma – konsolide gelir tablosuna yeniden sınıflandırıldı	(11.1)	-5,466	4,180
İlgili cari gelir vergileri		1,772	-1,154
		-21,709	1,324
Diğer kapsamlı gelir		-25,974	20,827
Toplam kapsamlı gelir		49,240	81,960
azınlık paylarına atfedilen		-808	71
WILO SE hissedarlarına atfedilen		50,048	81,889

Konsolide Finansal Durum Tablosu

31 Aralık 2023 itibarıyla

Varlıklar			
EUR bin	Not	2023	2022
Maddi olmayan duran varlıklar			
Maddi duran varlıklar	(9.1)	355,494	327,280
Mülkiyet, tesis ve ekipman	(9.2)	760,969	703,401
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	(7.)	3,864	2,640
Ticari alacaklar	(9.4)	4,183	4,968
Diğer finansal varlıklar	(9.5)	12,818	13,441
Diğer alacaklar ve varlıklar	(9.7)	8,230	8,940
Ertelenmiş vergi varlıkları	(8.9)	31,769	26,480
Toplam duran varlıklar		1.177,327	1.087,150
Dönen varlıklar			
Stoklar	(9.3)	447,078	436,253
Ticari alacaklar	(9.4)	291,144	335,092
Diğer finansal varlıklar	(9.5)	13,520	13,871
Vergi alacakları	(9.6)	605	414
Diğer alacaklar ve varlıklar	(9.7)	57,564	41,273
Nakit ve nakit benzerleri	(9.8)	392,572	264,519
Toplam dönen varlıklar		1.202,483	1.091,422
Toplam varlıklar		2.379,810	2.178,572

Öz kaynaklar ve Yükümlülükler			
EUR bin	Not	2023	2022
Öz kaynaklar	(9.10)		
Çıkarılmış sermaye		26,980	26,980
- / - Hazine hisselerinin nominal tutarı		-886	-937
İhraç edilen sermaye		26,094	26,043
Sermaye yedekleri		47,440	45,504
Diğer yedekler		903,979	877,133
Hazine hisseleri yedeği		-18,201	-19,224
WILO SE hissedarlarına atfedilen öz kaynaklar		959,312	929,456
Azınlık payları		3,242	1,463
Toplam öz kaynaklar		962,554	930,919
Uzun vadeli yükümlülükler			
Finansal yükümlülükler	(9.11)	751,214	542,947
Diğer finansal yükümlülükler	(9.13)	34,789	30,227
Diğer yükümlülükler	(9.14)	6,507	5,084
Emeklilik ve benzeri yükümlülükler karşılıkları	(9.15)	69,858	63,144
Diğer karşılıklar	(9.16)	8,595	8,133
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(8.9)	13,553	16,588
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		884,516	666,123
Kısa vadeli yükümlülükler			
Finansal yükümlülükler	(9.11)	76,309	73,368
Ticari borçlar	(9.12)	194,627	247,265
Diğer finansal yükümlülükler	(9.13)	74,722	76,795 ¹⁾
Diğer yükümlülükler	(9.14)	141,908	142,051
Diğer karşılıklar	(9.16)	39,273	36,420 ¹⁾
Vergi yükümlülükleri	(9.17)	5,901	5,631
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		532,740	581,530
Toplam öz kaynaklar ve yükümlülükler		2.379,810	2.178,572

¹⁾ Önceki yıl rakamları düzeltilmiştir: cari diğer finansal yükümlülükler ve diğer karşılıklar için bkz. dipnotlar (9.13) ve (9.16)

Konsolide Nakit Akış Tablosu

1 Ocak – 31 Aralık 2023 dönemi için

EUR bin	2023	2022	Change
Faiz ve vergiler öncesi kar (FVÖK)	116,302	97,042	19,260
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların amortismanı ve itfası	100,497	99,689	808
Karşılıkların artışı/azalışı	-23,933	190	-24,123
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış kazançları	-1,814	-1,109	-705
Stoklardaki artış	-7,079	-103,374	96,295
Ticari alacaklardaki artış	50,636	-45,003	95,639
Ticari borçlardaki artış	-54,512	14,034	-68,546
Yatırım veya finansman faaliyetleriyle ilgili olmayan diğer varlık ve yükümlülüklerdeki artış/azalış	4,265	9,733	-5,468
Diğer nakit dışı giderler ve gelirler	12,395	4,011	8,384
Gelir vergileri öncesi işletme faaliyetlerinden nakit akışı	196,756	75,213	121,543
Ödenen gelir vergileri	-33,206	-33,108	-98
İşletme faaliyetlerinden nakit akışı	163,552	42,105	121,447
Maddi olmayan duran varlık alımları	-27,609	-19,231	-8,378
Maddi duran varlık satışları	10,049	7,864	2,185
Maddi olmayan duran varlık satışları	369	0	369
Maddi duran varlık alımları	-133,858	-121,217	-12,641
Konsolide şirketlerin alımları	-35,557	-12,780	-22,777
Konsolide şirketlerin satışlarından elde edilen gelirler	3,572	0	3,572
Alınan temettüler	300	250	50
Yatırım faaliyetlerine atfedilen diğer alımlar	0	-253	253
Yatırım faaliyetlerinden nakit akışı	-182,734	-145,367	-37,367
Temettü ödemesi	-14,524	-11,796	-2,728
Finansal yükümlülüklerin kabulünden elde edilen gelirler	284,362	368,131	-83,769
Finansal yükümlülüklerin geri ödenmesi	-73,155	-167,353	94,198
Hazine hisselerinin satışından elde edilen gelirler	3,010	15,281	-12,271
Kira yükümlülüklerinin geri ödenmesi	-14,307	-14,825	518
Alınan faiz ödemeleri	5,037	2,742	2,295
Ödenen faiz ödemeleri	-23,674	-14,413	-9,261
Finansman faaliyetlerinden nakit akışı	166,750	177,767	-11,017
Nakit değişimi	147,567	74,505	73,062
Döviz kuru değişikliklerinin nakit üzerindeki etkileri	-19,514	-103	-19,411
Konsolidasyon temeline bağlı nakit değişiklikleri	0	237	-237
Dönem başındaki nakit	264,519	189,880	74,639
Dönem sonundaki nakit	392,572	264,519	128,053

Ayrıntılı bilgiler dipnot (10.)’da bulunabilir.

Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

1 Ocak – 31 Aralık 2023 dönemi için

EUR bin	Taahhüt edilen sermaye			Diğer rezervler							Azınlık payları	Toplam özkaynak
	Çıkarılmış sermaye	Hazine hisselerinin nominal tutarı	Sermaye yedekleri	Gelir yedekleri	Döviz çevrim farkı yedeği	Riskten korunma yedeği	Emeklilik yükümlülükle-rinin yeniden ölçüm yedeği	Hazine hisseleri yedeği	WILO SE hissedarlarına atfedilen özkaynak			
1.Ocak.22	26,980	-1,207	35,680	896,424	-69,071	-655	-26,991	-24,410	836,750	0	836,750	
IAS 29'un uygulanması	0	0	0	0	7,464	0	0	0	7,464	0	7,464	
1 Ocak, düzeltilmiş	26,980	-1,207	35,680	896,424	-61,607	-655	-26,991	-24,410	844,214	0	844,214	
Konsolide net gelir 2022	0	0	0	61,057	0	0	0	0	61,057	76	61,133	
Diğer kapsamlı gelir	0	0	0	0	-1,697	3,026	19,503	0	20,832	-5	20,827	
Temettü ödemeleri	0	0	0	-11,796	0	0	0	0	-11,796	0	-11,796	
Hazine hisselerinin satışı	0	270	9,824	0	0	0	0	5,186	15,280	0	15,280	
Diğer değişiklikler	0	0	0	-131	0	0	0	0	-131	1,392	1,261	
31.Aralık.22	26,980	-937	45,504	945,554	-63,304	2,371	-7,488	-19,224	929,456	1,463	930,919	
1.Ocak.23	26,980	-937	45,504	945,554	-63,304	2,371	-7,488	-19,224	929,456	1,463	930,919	
Konsolide net gelir 2023	0	0	0	75,856	0	0	0	0	75,856	-642	75,214	
Diğer kapsamlı gelir	0	0	0	0	-17,849	-3,694	-4,265	0	-25,808	-166	-25,974	
Temettü ödemeleri	0	0	0	-14,524	0	0	0	0	-14,524	0	-14,524	
Hazine hisselerinin satışı	0	51	1,936	0	0	0	0	1,023	3,010	0	3,010	
Kontrol kaybı durumunda döviz çevirim farkının yeniden sınıflandırılması	0	0	0	0	-10,011	0	0	0	-10,011	0	-10,011	
Diğer değişiklikler	0	0	0	1,333	0	0	0	0	1,333	2,587	3,920	
31.Aralık.23	26,980	-886	47,440	1,008,219	-91,164	-1,323	-11,753	-18,201	959,312	3,242	962,554	

Ayrıntılı bilgiler konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda (7.) ve (9.10) bulunabilir.

KONSOLİDE FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

121	(1.) Genel Bilgiler
121	(2.) Konsolide finansal tabloların hazırlanma temeli
121	(3.) Yeni veya değiştirilmiş standartların ve yorumların kabul edilmesi
122	(4.) Konsolidasyon temeli
122	(5.) Konsolidasyon yöntemleri
123	(6.) Döviz çevirimi
124	(7.) Muhasebe politikaları
134	(8.) Konsolide gelir tablosuna ilişkin dipnotlar
140	(9.) Konsolide finansal durum tablosuna ilişkin dipnotlar
155	(10.) Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin dipnotlar
156	(11.) Finansal araçlara ilişkin açıklamalar
166	(12.) Risk yönetimi ve türev finansal araçlar
172	(13.) Diğer açıklamalar

(1.) Genel Bilgiler

WILO SE “şirket”, Almanya’nın Dortmund kentinde bulunmaktadır ve Dortmund Yerel Mahkemesi’nde B bölümü no. 21356 ile kayıtlıdır ve Wilo Grubu’nun ana şirketidir. Grubun temel işi, makine, özellikle sıvı pompaları ve cihazlarının üretimi ve dünya çapında satışlarıdır. Wilo Grubu, öncelikle ısıtma, soğutma, klima ve havalandırma sistemleri, su temini ve atık su ve kanalizasyon bertarafı için pompalar ve bina teknolojisi sistemlerini geliştirmekte, üretmekte ve pazarlamaktadır.

(2.) Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma Temeli

WILO SE’nin 31 Aralık 2023 itibarıyla konsolide finansal tabloları, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’na (IFRS) ve 2023 mali yılı için geçerli olan IFRS Yorum Komitesi’nin (eski adıyla Uluslararası Finansal Raporlama Yorumları Komitesi, IFRIC) tüm yorumlarına uygun olarak hazırlanmıştır. WILo SE, Handelsgesetzbuch’un (HGB – Alman Ticaret Kanunu) 315e (3) bölümünde sağlanan seçeneği kullanmakta olup, bu nedenle Alman ticaret hukukuna göre konsolide finansal tablolar hazırlamak zorunda değildir. Alman ticaret hukukuna göre hazırlanan konsolide finansal tablolarla eşdeğerliği sağlamak için, IFRS açıklama gerekliliklerine ek olarak, 315e (1) HGB bölümünün açıklama gereklilikleri de karşılanmaktadır.

Gelir tablosu ve finansal durum tablosunun bir dizi kalemi, sunumun netliği açısından birleştirilmiştir. Bu kalemler, notlarda ayrı ayrı raporlanmış ve açıklanmıştır. Konsolide gelir tablosu, satılan malın maliyeti yöntemine göre hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolardaki tutarlar genellikle bin Euro (EUR bin) cinsinden sunulmaktadır.

2022 mali yılında olduğu gibi, Ukrayna’daki devam eden savaş, incelenen yıl içinde Wilo Grubu’nu önemli ölçüde etkilememiştir. WILo SE ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini sürdürebilme yeteneğine şüphe düşürebilecek herhangi bir belirsizlik bulunmamaktadır.

(3.) Yeni veya Değiştirilmiş Standartların ve Yorumların Kabulü

Aşağıdaki standartlar, yorumlar ve mevcut standartlara yapılan değişiklikler, 2023 mali yılında ilk kez kabul edilmiş ancak WILo SE’nin konsolide finansal tabloları üzerinde hiç veya önemli bir etkisi olmamıştır:

- Sigorta Sözleşmeleri (IFRS 17)
- Muhasebe Politikalarının Açıklanması (IAS 1 ve IFRS Uygulama Bildirimi 2)
- Muhasebe Tahminlerinin Tanımı (IAS 8)
- Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlişkin Ertelenmiş Vergi (IAS 12)
- Uluslararası Vergi Reformu (IAS 12, 23 Mayıs 2023’ten itibaren)

IASB ve IFRS Yorum Komitesi tarafından yayımlanan ve Avrupa Birliği tarafından henüz onaylanmamış veya 2023 mali yılında henüz yürürlüğe girmemiş olan aşağıdaki standartlar, mevcut standartlara yapılan değişiklikler ve yorumlar, WILo SE’nin konsolide finansal tabloları üzerinde hiçbir veya önemli bir etkisi olmayacaktır. WILo SE, bu standartları, yorumları veya mevcut standartlara veya yorumlara yapılan değişiklikleri erken benimsememektedir:

1 Ocak 2024’te ilk kez uygulanacak olanlar:

- Taahhütlü Uzun Vadeli Yükümlülükler (IAS 1’e Değişiklikler)
- Borçların Cari veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (IAS 1’e Değişiklikler)
- Sat ve Geri Kirala İşleminde Kiralama Yükümlülüğü (IFRS 16)
- Tedarikçi Finansman Düzenlemeleri (IAS 7 ve IFRS 7)

1 Ocak 2025’te ilk kez uygulanacak olanlar:

- Değiştirilebilirliğin Olmaması – IAS 21’e Değişiklik

Uygulama tarihi henüz belirlenmemiş olanlar:

- Bir Yatırımcı ile Bağlı Ortaklığı veya Müşterek Girişimi Arasındaki Varlık Satışı veya Katkısı (IFRS 10 ve IAS 28’e Değişiklikler)

(4.) Konsolidasyonun Temeli

Konsolide finansal tablolar, WILO SE ve WILO SE'nin doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği tüm önemli şirketleri içermektedir. WILO SE, yatırım yapılan şirketle olan ilişkisi nedeniyle değişen getirilerden etkilenmesi veya bu getiriler üzerinde haklara sahip olması ve yatırım yapılan şirket üzerindeki gücü aracılığıyla bu getirileri etkileyebilme yeteneğine sahip olması durumunda bir işletmeyi kontrol eder.

Tüm konsolide edilen şirketlerin finansal tabloları 31 Aralık itibarıyla hazırlanır. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları, kontrolün sağlandığı tarihten itibaren konsolide finansal tablolara dahil edilir ve kontrol sona erene kadar IFRS 10'a uygun olarak tam konsolidasyon yapılır.

WILO SE'ye ek olarak, 31 Aralık 2023 itibarıyla konsolide finansal tablolara 12 (önceki yıl: 12) Alman işletmesi ve 67 (önceki yıl: 67) yabancı bağlı ortaklık dahil edilmiştir. Ayrıca, iki ortak girişim (önceki yıl: bir) özkaynak yöntemi kullanılarak konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

WILO SE'nin doğrudan ve dolaylı tüm pay sahipliklerinin bir listesi, konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotların ekinde bulunabilir.

(5.) Konsolidasyon Yöntemleri

Konsolide finansal tablolara dahil edilen Alman ve yabancı şirketlerin finansal tabloları, aynı muhasebe politikaları kullanılarak hazırlanmıştır.

İşletme birleşmeleri, IFRS 3'e uygun olarak satın alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir ve tüm gizli varlıklar ve yükümlülükler açıklanır. IFRS 3'e göre belirlenen satın alınan işletmenin varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri satın alma tarihinde gerçeğe uygun değeriyle ölçülür ve sermaye konsolidasyonunda satın alma bedeline karşılık mahsup edilir. Satın alma bedelinin, yeniden ölçülen özkaynak değerini aşması durumunda, bu fark şerefiyeye (goodwill) sermayeleştirilir ve şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birim düzeyinde yıllık olarak değer düşüklüğü testi yapılır. Satın alınan özkaynağın, satın alma bedelini aşması durumunda, fark yeniden değerlendirilir ve kar veya zararda muhasebeleştirilir. Maddi olmayan varlıklar, şirketten ayrılabilir veya bir sözleşmeden ya da başka bir haktan kaynaklanıyorsa şerefiye (goodwill) ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Kontrol edilen ve bu nedenle tam konsolidasyona tabi bir şirketteki pay sahipliğindeki artış, konsolide finansal tablolarda IFRS 10 uyarınca ortaklar arası bir işlem olarak değerlendirilir. Ortaya çıkan herhangi bir fark doğrudan dağıtılmamış karlarda muhasebeleştirilir ve WILO SE hissedarlarına tahsis edilir.

Grup içi satışlar, gelirler, giderler, alacaklar, borçlar ve şarta bağlı yükümlülükler elimine edilir. Grup içi ticaretten kaynaklanan ve stoklarda tanınan kar ve zararlar elimine edilir. Konsolidasyon sırasında ortaya çıkan geçici farklar, uygun şekilde ertelenmiş vergi kalemleri tanınarak muhasebeleştirilir.

(6.) Kur Çevirisi

WILO SE ve konsolide bağlı ortaklıklarının ayrı finansal tablolarında yabancı para işlemleri, işlem tarihindeki kur üzerinden işlevsel para birimine çevrilir. Yabancı para biriminden parasal varlıklar ve yükümlülükler, raporlama dönemi sonundaki ortalama kur üzerinden çevrilir ve oluşan kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Maliyetle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlem tarihindeki kur üzerinden çevrilir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen parasal olmayan kalemler, ölçüm tarihindeki kur üzerinden çevrilir.

Konsolide edilen kuruluşların ayrı finansal tablolarındaki kalemler, birincil ekonomik ortamın para birimiyle (işlevsel para birimi) ölçülür.

Euro dışında işlevsel para biriminde hazırlanan finansal tablolar, konsolidasyon için Euro'ya çevrilir. Konsolide finansal tablolarda kullanılan raporlama para birimi Euro'dur. Tüm varlıklar ve yükümlülükler, raporlama dönemi sonundaki kur üzerinden çevrilir. Konsolide gelir tablosu kalemleri, işlem tarihindeki kurları yaklaşık olarak yansıtan yıllık ortalama kurlar üzerinden konsolide finansal tablolara dahil edilir. Çeviri farkları, bir bağlı ortaklık elden çıkarılana kadar konsolide öz kaynaklarda ayrı bir kalem olarak muhasebeleştirilir.

Türkiye, Nisan 2022'de hiperenflasyonist bir ekonomi olarak sınıflandırılmıştır. Bu, konsolide bir şirketin işlevsel para birimi olan Türk lirasının, IAS 29 (Hiperenflasyonist Ekonomilerde Finansal Raporlama) tarafından tanımlandığı şekliyle 2022 mali yılında hiperenflasyonist olarak sınıflandırıldığı anlamına gelmektedir. Nitel ve nicel kriterlere dayalı olarak yapılan değerlendirme, özellikle, Türkiye'de son üç takvim yılı boyunca kümülatif enflasyonun 2022 takvim yılının ilk çeyreğinde yüzde 100'ü aşmış olması ve artmaya devam etmesi gerçeğinden kaynaklanmaktadır. Türkiye'nin hiperenflasyonist bir ekonomi olarak sınıflandırılması 2023 yılında da değişmemiştir.

IAS 29'un amacı, hiperenflasyonist bir ekonominin para birimiyle rapor veren bir işletmenin finansal tablolarını, raporlama dönemi sonunda geçerli olan birim cinsinden ifade etmektir. Parasal kalemler yeniden ifade edilmez, çünkü zaten raporlama dönemi sonunda geçerli olan birim cinsinden ifade edilmişlerdir.

Gerekli düzeltmeler, Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından sağlanan harmonize tüketici fiyat endeksine (2003 bazlı TÜFE = 100) dayalı genel bir fiyat endeksi uygulanarak yapılır. 1 Ocak 2023 itibarıyla harmonize tüketici fiyat endeksi 1.128,42 (1 Ocak 2022: 686,95) iken 31 Aralık 2023 itibarıyla 1.859,38'e (31 Aralık 2022: 1.128,42) yükselmiştir.

Finansal durum tablosu ve gelir tablosunun tüm kalemleri, IAS 21'e göre ancak ilgili kalemler endekslendikten sonra Grup'un sunum para birimine çevrilir. Her iki durumda da, çeviride kapanış tarihindeki kur uygulanır. 31 Aralık 2023 kapanış tarihi itibarıyla kur, 1 EUR başına 32,5739 TRY (önceki yıl: 19,9649) olarak uygulanmıştır.

Sonuç olarak, IAS 29'un uygulanması, konsolide net gelir üzerinde -1.561 bin EUR (önceki yıl: -3.921 bin EUR) negatif etkiye sahip olmuştur. Bu etki, faiz, vergi, amortisman ve itfa öncesi kazançlarda ve net finansman maliyetlerinde muhasebeleştirilir. Özkaynaklar, gelir yedeklerinde endekslenir.

Kur çevirisinde kullanılan ana döviz kurları aşağıdaki gibidir:

Döviz Kurları					
EUR 1 =		Yıllık Ortalama Kurlar		31 Aralık İtibarıyla Kurlar	
		2023	2022	2023	2022
İngiliz sterlini	GBP	0.8688	0.8548	0.8691	0.88693
Çin yuani	CNY	7.6839	7.0744	7.8509	7.3582
Hindistan rupisi	INR	89.4344	82.7154	91.9042	88.1710
Polonya zlotisi	PLN	4.5234	4.6868	4.3395	4.6808
Rus rublesi	RUB	92.6060	73.4518	98.3014	78.11341
İsveç kronu	SEK	11.4842	10.6571	11.0960	11.1218
İsviçre frangı	CHF	0.9717	1.0017	0.9260	0.9847
Güney Kore wonu	KRW	1.420.1227	1.354.1607	1.433.6609	1,344.0900
Türk lirası	TRY	26.1549	17.5096	32.5739	19.9649
ABD doları	USD	1.0828	1.0500	1.1050	1.0666

(7.) Muhasebe politikaları

Geçen yıl uygulanan muhasebe politikaları aynen korunmuştur. Yeni veya değiştirilmiş standartların ve yorumların ilk kez uygulanmasına ilişkin açıklamalar not (3.)'te bulunabilir. Finansal durum tablosunda sunulan kalemler cari ve cari olmayan kalemler olarak ayrılmıştır. Bir varlık veya yükümlülük, raporlama dönemi sonundan itibaren on iki ay içinde gerçekleşmesi bekleniyorsa cari olarak sınıflandırılır.

ÖLÇÜM TEMELİ Konsolide finansal tablolar, bölüm 11'de sunulan türevler hariç olmak üzere, tarihi maliyet yaklaşımı kullanılarak hazırlanmıştır.

VAR SAYIMLAR VE TAHMİNLER IASB standartlarına uygun olarak konsolide finansal tabloların hazırlanması, yönetimin tanınan varlık ve yükümlülüklerin, gelir ve giderlerin ve şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını ve raporlamasını etkileyen tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirir. Tahminler ve varsayımlardan etkilenen başlıca konular şunlardır:

- Şerefiyede (goodwill) değer düşüklüğünün değerlendirilmesi

- Sermayeleştirilmiş geliştirme maliyetlerinde değer düşüklüğünün değerlendirilmesi
- Maddi olmayan duran varlıklar ve maddi duran varlıkların ölçümü (kullanım ömrünün belirlenmesi)
- Ticari alacaklarda değer düşüklüğünün değerlendirilmesi
- Ertelenmiş vergi varlıklarında değer düşüklüğünün değerlendirilmesi
- Emeklilik ve benzeri yükümlülöklere ilişkin karşılıkların tanınması ve ölçülmesi
- Diğer karşılıkların tanınması ve ölçülmesi

Şerefiyede değer düşüklüğü testinde, nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarı, satış maliyetleri düşölmüş gerçeğe uygun değer ile kullanım değeri arasındaki yüksek olan olarak ölçölür. Gerçeğe uygun değer, bir nakit üreten birimin raporlama dönemi sonunda bağımsız bir işlemde elde edilebilecek en iyi tahminidir. Kullanım değeri ise, bir nakit üreten birimden devam eden kullanım yoluyla elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir.

WILO SE Yönetim Kurulu, şerefiyede (goodwill) değer düşüklüğü testlerinde indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak hesaplanan kullanım değerini kullanır. İndirgenmiş nakit akışlar, beş yıllık stratejik planlamaya dayanmaktadır.

Nakit akış tahminleri, geçmiş deneyimleri dikkate alır ve şirket yönetiminin gelecekteki gelişmelere ilişkin en iyi tahminine dayanır. Ayrıntılı planlama döneminden sonraki nakit akışları, iş alanına özğü büyüme oranları kullanılarak ekstrapole edilir.

Kullanım değeri hesaplamasında kullanılan en önemli varsayımlar, uzun vadeli nakit akışları, ortalama yıllık EBIT büyüme oranları ve ağırlıklı ortalama sermaye maliyetidir. Özellikle planlama varsayımları, beklenen net satış ve EBIT performansını ve satış pazarlarının gelişimini dikkate alır. Bireysel bölümler için öngörölen büyüme, geçmiş büyüme oranlarını da hesaba katar. Gelecekteki şirket alımları planlamaya dahil edilmemiştir. Bu tahminler ve temel yöntemler, ilgili değerler ve nihayetinde olası şerefiye değer düşüklüğü miktarı üzerinde önemli bir etkiye sahip olabilir. Wilo Grubu, raporlama dönemi sonunda 171.489 bin EUR (önceki yıl: 156.830 bin EUR) şerefiye bildirmiştir. Daha fazla bilgi "Maddi Olmayan Duran Varlıklar" ve "Varlıkların Değer Düşüklüğü" (not (7.)) ve not (9.1)'de bulunabilir.

Maddi olmayan duran varlıklar ve maddi duran varlıklar için uygulanan faydalı ömürler, yönetim tahminlerine dayanmaktadır. Ayrıca, gerekli olduğunda, değer düşüklüğü testleri, bir varlığın veya varlığa atanan nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarını, satış maliyetleri düşölmüş gerçeğe uygun değer veya kullanım değeri olarak belirler.

Gerçeğe uygun değer, raporlama dönemi sonunda bir varlığın bağımsız bir işlemde elde edilebilecek en iyi tahminidir. Kullanım değerini hesaplamak için, ilgili varlığın indirgenmiş gelecekteki nakit akışlarının belirlenmesi gerekmektedir. İndirgenmiş gelecekteki nakit akışlarının tahmini, indirim oranı gibi tahmin belirsizliğine tabi önemli varsayımları içerir. Yönetim, genel ekonomik koşullara ilişkin varsayımlarının, indirgenmiş gelecekteki nakit akışlarının ve ilgili beklenen faydalı ömürlerin uygun olduğunu varsaymakla birlikte, varsayımlarda veya koşullarda bir değişiklik, analizde bir değişiklik gerektirebilir. Bu, yönetimin belirlediğı eğilimler tersine dönerse veya varsayımlar veya tahminler doğru çıkmazsa, gelecekte ek

değer düşüklüğü zararlarına yol açabilir. Wilo Grubu, raporlama dönemi sonunda 355.494 bin EUR (önceki yıl: 327.280 bin EUR) maddi olmayan duran varlıklar ve 760.969 bin EUR (önceki yıl: 703.401 bin EUR) maddi duran varlıklar bildirmiştir. Daha fazla bilgi "Maddi Olmayan Duran Varlıklar", "Maddi Duran Varlıklar" ve "Varlıkların Değer Düşüklüğü" (not (7)) ve not (9.1) ve (9.2)'de bulunabilir.

Ticari alacaklar için, müşterilerin ödeme yükümlölüklerini yerine getirmemesi ve sonuç olarak varlık kayıplarının meydana gelmesi durumunda kredi riskleri ve temerrüt riskleri ortaya çıkabilir. Gerekli değer düşüklüğü, ilgili müşterinin kredi notu, varsa teminat ve geçmiş temerrüt oranları dikkate alınarak hesaplanır. Müşterinin fiili ödeme temerrüdü, temel faktörler nedeniyle beklenen temerrütten farklı olabilir. Wilo Grubu, raporlama dönemi sonunda toplam 27.270 bin EUR (önceki yıl: 30.022 bin EUR) tutarında ticari alacaklarda değer düşüklüğü tanımıştır. Daha fazla bilgi "Finansal Varlıklar" (not (7.)) ve not (9.4)'te bulunabilir.

Vergi zararlarından kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıklarının tanınması, gelecekteki vergilendirilebilir kar beklentisini gerektirir. Ertelenmiş vergi varlıklarının değer düşüklüğünün değerlendirilmesi, aynı vergi mükellefi ve aynı vergi otoritesi ile ilgili ertelenmiş vergi yükümlölüklerini ve gelecekte yeterince gerçekleşmesi muhtemel vergilendirilebilir karları dikkate alarak başlar. Yönetim Kurulu, stratejik kurumsal planlama temelinde gelecekteki vergilendirilebilir karların olasılığına ilişkin en iyi tahminini yapar.

Emeklilik ve benzeri sonrası işten ayrılma yükümlölükleri için karşılıkların hesaplanması, iskonto oranları, maaş eğilimleri, yaşam beklentileri ve sağlık hizmetleri ile ilgili eğilimlere ilişkin varsayımlar gibi anahtar varsayımlara dayanır. Kullanılan iskonto oranları, raporlama dönemi sonunda aynı vadede ve para biriminde olan birinci sınıf sabit getirili kurumsal tahvillerin getirilerine dayanarak belirlenir. Gerçek gelişmeler, dalgalanan piyasa ve ekonomik durum nedeniyle varsayılan varsayımlardan farklı olabilir. Bu, emeklilik ve benzeri sonrası işten ayrılma yükümlölükleri üzerinde önemli bir etkiye sahip olabilir.Ortaya çıkan farklar diğer kapsamlı gelird e muhasebeleştirilir.

Toplamda, raporlama dönemi sonunda 69.858 bin EUR (önceki yıl: 63.144 bin EUR) emeklilik ve benzeri yükümlülüklerle ilişkin karşılıklar rapor edilmiştir. Daha fazla bilgi "Emeklilik ve benzeri yükümlülükler" (not (7.)) ve not (9.15)'te bulunabilir.

Diğer karşılıkların tanınması ve ölçülmesi için tutar ve kullanım olasılığı tahmin edilmektedir. Ölçüm, en olası ödeme tutarına veya eşit olasılıkların bulunduğu durumlarda beklenen ödeme tutarına dayanır. Gerçek kullanım tutarı tahminlerden farklı olabilir. Wilo Grubu, diğer karşılıklar altında esas olarak olası garanti talepleri, yeniden yapılandırma ve primler ile müşteri indirimleri için karşılıklar rapor eder. Primler ve indirimler için karşılıklar diğer finansal yükümlülüklerle yeniden sınıflandırılmıştır. Toplamda, raporlama dönemi sonunda 47.868 bin EUR (önceki yıl: 44.553 bin EUR) diğer karşılıklar rapor edilmiştir (konsolide finansal tablolara ilişkin not (9.16)). Daha fazla bilgi "Diğer karşılıklar" (not (7.)) ve not (9.16)'da bulunabilir.

Varsayımlar ve tahminler mevcut bilgi ve şu anda mevcut olan verilere dayanmaktadır. Gerçek gelişmeler tahminlerden farklı olabilir. Gerçek gelişmeler tahminlerden farklı olursa, ilgili varlık ve yükümlülüklerin taşıma tutarları üzerindeki sonuçlar buna göre dikkate alınır.

DEĞERLENDİRMELER Muhasebe politikaları uygulanırken değerlendirmeler yapılmalıdır. Özellikle şu durumlar için geçerlidir:

- Finansal Varlıkların Sınıflandırılması: IFRS 9'a göre finansal varlıkların maliyet bedeli üzerinden, kar veya zarar yoluyla gerçeğe uygun değer (FVTPL) ve diğer kapsamlı gelir yoluyla gerçeğe uygun değer (FVOCI) ile ölçüm kategorilerine ayrılması sırasında değerlendirmeler yapılmalıdır.
- Şerefiyede Değer Düşüklüğü Testi: Şerefiyede değer düşüklüğü testinde nakit üreten birimler, ürün ve uygulamaya göre oluşturulur ve tanımlanır; bu da yönetim değerlendirmesine tabidir. Şerefiye, bireysel nakit üreten birimlere tahsis edilirken de değerlendirmeler yapılır.
- Türev Araçların Kullanımı: Korunma muhasebesi uygulanıp uygulanmayacağına karar verirken, türev araçların korunma konusu kalemlerin finansal risklerini en aza indirmek için kullanılması gerektiğinde IFRS 9 anlamında karar verilmelidir.

GİDER VE GELİR TAHAKKUKU IFRS 15'e göre, Wilo Grubu net satışları, belirli mal veya hizmetlerin müşteriye devredildiği, yani müşterinin devredilen mal veya hizmetleri kullanma yeteneğine sahip olduğu ve bunlardan kalan tüm önemli faydaları elde ettiği zaman tanır. Bu, icra edilebilir hak ve yükümlülüklerin bulunduğu bir anlaşmanın mevcut olmasını ve müşterinin kredi değerliliği göz önünde bulundurularak bedelin alınmasının olası olmasını gerektirir. Net satışlar, Wilo Grubu'nun hak kazanmayı beklediği işlem fiyatına karşılık gelir. Wilo Grubu'nda işlem fiyatı genellikle işlem fiyatında çeşitli miktarları içeren bedelleri içermez. Ancak, işlem fiyatı çeşitli miktarları içeren bedelleri içeriyorsa, en olası miktardaki bedel belirlenir. Malların veya hizmetlerin devri ile kararlaştırılan ödeme zamanı arasındaki süre on iki ayı aşarsa ve önemli bir finansman faydası sağlanıyorsa, önemli finansman bileşenleri net satışlardan net finansman maliyetlerine yeniden sınıflandırılır. Bir sözleşme birden fazla belirli mal ve/veya hizmeti kapsıyorsa, işlem fiyatı, bağımsız satış fiyatları esas alınarak performans yükümlülüğüne tahsis edilir. Bağımsız satış fiyatları doğrudan gözlemlenemezse, uygun bir seviyede tahmin edilir. Her performans

yükümlülüğü için net satışlar, ya belirli bir zamanda ya da belirli bir dönem boyunca gerçekleştirilir. Wilo Grubu'nda, ilgili Incoterms'e bağlı olarak net satışlar tipik olarak belirli bir zamanda gerçekleştirilir. İstisnalar, özellikle giriş yöntemi kullanılarak belirli bir dönem boyunca gerçekleştirilen garanti gelirlerini kapsar. Net satışlar, satışla ilgili ticari indirimler ve iskontolar net olarak sunulur.

Maliyet, net satışların üretilmesinde katlanılan tüm doğrudan maliyetleri ve genel giderleri, üretim makinelerinin amortismanını içerir. Bu kalem aynı zamanda garanti karşılıkları için tanınan tutarları da içerir. Faaliyet giderleri, hizmet verildiğinde veya giderler oluştuğunda kar veya zararda muhasebeleştirilir. Faiz gelirleri ve faiz giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

YÖNETİM VE SATIŞ GİDERLERİ Yönetim giderleri ve satış giderleri, her işlevsel alana uygulanan işçilik ve malzeme maliyetlerini ve amortismanları içerir.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME MALİYETLERİ Geliştirme maliyetleri, IAS 38'de tanımlanan aktifleştirme kriterleri karşılandığı sürece maliyet bedeli üzerinden maddi olmayan varlık olarak aktifleştirilir ve faydalı ömürleri boyunca amortismanına tabi tutulur. IAS 38'e göre aktifleştirme kriterlerini karşılamayan geliştirme maliyetleri ve araştırma maliyetleri gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak raporlanır. İncelenen yılda, 13.316 bin EUR (önceki yıl: 11.542 bin EUR) tutarında geliştirme maliyetleri aktifleştirilmiştir. Ayrıca, aktifleştirilen geliştirme maliyetlerine ek olarak 389 bin EUR (önceki yıl: 459 bin EUR) tutarında borçlanma maliyetleri de eklenmiştir, bu da toplam eklemeyi 13.705 bin EUR (önceki yıl: 12.001 bin EUR) olarak göstermektedir.

BORÇLANMA MALİYETLERİ Borçlanma maliyetleri, doğrudan nitelikli varlıkların edinimi, geliştirilmesi veya üretimi ile ilgili olmadığı sürece kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Bu durumda, bu doğrudan borçlanma maliyetleri nitelikli varlığın iktisadiyatı sırasında aktifleştirilir. Nitelikli varlıklar, kullanılabilir veya satılabilir hale getirilmesi için önemli bir süre gerektiren varlıklardır. 2023 mali yılında, 1.952 bin EUR (önceki yıl: 1.948 bin EUR) tutarında borçlanma maliyetleri aktifleştirilmiştir. Aktifleştirilebilir borçlanma maliyetlerini belirlemek için kullanılan borçlanma maliyeti

oranı, incelenen yılda yüzde 2,83 (önceki yıl: yüzde 2,13) olarak gerçekleşmiştir.

MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR Edinilen ve belirli bir faydalı ömre sahip maddi olmayan varlıklar, maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir ve faydalı ömürleri boyunca (Wilo Grubu'nda üç ila beş yıl) doğrusal amortisman yöntemiyle amortismanına tabi tutulur. Amortisman, satılan malın maliyeti, satış ve idari giderler ile araştırma ve aktifleştirilmemiş geliştirme maliyetlerinde muhasebeleştirilir.

IFRS 3 ve IAS 38 ile birlikte IAS 36'ya göre şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, ancak her yıl ve değer düşüklüğüne uğradığına dair bir belirti olduğunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

IAS 38'in şartları karşılandığında, belirli bir faydalı ömre sahip olan bireysel bileşenlerin geliştirme maliyetleri aktifleştirilir ve beklenen faydalı ömürleri olan on ila 15 yıl boyunca doğrusal amortisman yöntemiyle amortismanına tabi tutulur. Henüz kullanılabilir durumda olmayan maddi olmayan varlıklar için aktifleştirilmiş geliştirme maliyetleri her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

MADDİ DURAN VARLIKLAR İşletmede bir yıldan daha uzun süre kullanılan fiziksel varlıklar, maliyet bedelinden doğrusal amortisman düşülerek ölçülür. Maliyet, satın alma fiyatı ile birlikte bir varlığın işletme için gerekli konum ve duruma getirilmesi için doğrudan katlanılan tüm maliyetleri kapsar. Bu, doğrudan maddi duran varlıkların inşası veya ediniminden kaynaklanan çalışanlara sağlanan faydaların maliyetlerini, saha hazırlık maliyetlerini, ilk teslimat ve taşıma maliyetlerini, montaj, kurulum ve test maliyetlerini ve profesyonel ücretleri içerir. Satın alma fiyatı veya iktisadiyatı sırasında alınan ticari indirimler ve iskontolar varlığın maliyetinden düşülür. Nitelikli bir varlığın edinimi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilgili borçlanma maliyetleri de o varlığın maliyetine dahil edilir.

Bir binanın tahmini faydalı ömrü on ila 60 yıl arasındadır; kira ile yapılan iyileştirmeler ve üçüncü taraf arazilerdeki binalar, kira süresi veya faydalı ömürlerinden hangisi kısa ise o süre zarfında amortismanına tabi tutulur.

Teknik ekipman ve makinelerin faydalı ömürleri üç ila 14 yıl arasındadır. Normal kullanıma tabi işletme ve ofis ekipmanları üç ila 13 yıl arasında amortismanına tabi tutulur. IAS 16'da belirtilen kriterleri karşılayan bir varlığın önemli parçaları bileşen yaklaşımı kullanılarak muhasebeleştirilir.

Mali yıl için amortisman, ilgili fonksiyonel alanlara tahsis edilir.

SATIŞ İÇİN TUTULAN VARLIKLAR Duran varlıklar veya elden çıkarma grupları, taşıma değerlerinin devam eden kullanımdan ziyade esas olarak bir satış işlemi yoluyla geri kazanılması bekleniyorsa satış amaçlı sınıflandırılır. Bu durumda, varlık veya elden çıkarma grubu mevcut durumunda derhal satışa hazır olmalı ve satışı yüksek olasılıkla gerçekleşmelidir. Satış amaçlı tutulan varlıklar artık değer düşüklüğüne tabi tutulmaz, bunun yerine, maliyetlerden arındırılmış gerçeğe uygun değer ile taşıma değeri arasındaki düşük olan tutar üzerinden ölçülür.

KİRALAMA Wilo Grubu, kendisi herhangi bir öğeyi kiraya vermez, bunun yerine sadece kiracı olarak hareket eder. Kira yükümlülüğünün başlangıç ölçümü için başlangıç noktası, kira süresi boyunca yapılacak ödemelerin bugünkü değeridir. Kira yükümlülüğü, anlaşmaya bağlı geri ödeme planına göre sonraki dönemlere taşınır.

Edinilen kullanım haklarına sahip varlıklar, başlangıçta maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir ve kira süresi boyunca doğrusal amortisman yöntemiyle amortismanına tabi tutulur. Sonraki ölçüm, duran varlıklar için belirlenen hükümlere dayanmaktadır.

Kiralık mülk, kira süresinin sonunda kiralayana iade edilir.

MADDİ OLMAYAN VARLIKLARIN DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ Geri kazanılabilir tutar, Denetim Kurulu tarafından onaylanan planlama temelinde ve stratejik planlama ufkunu beş yıl olarak kapsayan indirgenmiş nakit akışı yöntemi kullanılarak ölçülür. Uygun, birime özgü bir büyüme faktörü uygulanır. Planlar, geçmiş deneyimlere ve öngörülen piyasa gelişimine dayanır. Wilo Grubu'nun ürün bölümleri, nakit üreten birimleri oluşturmak üzere ürün grupları ve uygulamalar bazında ayrılmıştır. Wilo Grubu, IFRS 8'e göre gönüllü segment raporlaması yapmadığından, nakit üreten birimlerin ek segmentlere daha fazla alt bölümlendirilmesi gereksizdir.

Wilo Grubu, şerefiye değer düşüklüğü testi amaçları doğrultusunda her ürün bölümünün kullanım değerini geri kazanılabilir tutar olarak kullanır.

Şerefiye değer düşüklüğü testi için her bir ürün bölümünün kullanım değerini belirlemek için kullanılan ana varsayımlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Kullanım Değerini Belirlemek İçin Kullanılan Varsayımlar			
2023 Mali Yılı	Şerefiye (EUR bin)	Uzun Vadeli Büyüme Faktörü (%)	Vergi Öncesi İskonto Oranı (%)
Ürün Alanı			
Isıtma, Havalandırma, Klima	13,461	1.1	11.30
Temiz ve Atık Su	158,028	1.1	11.16

Sürdürülebilir büyüme faktörü, Wilo'nun faaliyet gösterdiği iş bölgeleri için belirlenen ekonomik hedeflere dayanmaktadır. Vergi öncesi iskonto oranı, bir karşılaştırma grubunun sermaye yapısını ve Deutsche Bundesbank tarafından yayınlanan ve varsayımsal sıfır kuponlu tahvillerin faiz oranlarını tahmin etmek için kullanılan parametreleri kullanarak hesaplanmaktadır. Piyasa risk primi, Şirket Değerlemeleri ve İş Uzmanları Komitesi'nin önerisine dayanarak belirlenir.

Planlama dönemi boyunca, ürün bölümüne bağlı olarak sürekli artan net satışlarda, azdan yüksek oranda EBIT (faiz ve vergi öncesi kâr) büyümesi varsayılmaktadır. Şerefiye değer düşüklüğü testi, değer düşüklüğü kaydetme gerekliliği olmadığını doğruladı. Şerefiye, her yıl 30 Kasım'da yapılan yıllık değer düşüklüğü testi kapsamında test edilir.

Değer zincirlerindeki artan kesintiler, Rusya'nın Ukrayna'yı işgali ve Orta Doğu'daki çatışmalar, tahmin edilen nakit akışlarıyla ilgili belirsizliklerin önceki yıl olduğu gibi yüksek kalmasına neden olmaktadır. EBIT ve büyüme oranının temel varsayımlarının %10'luk bir azalmaya ve iskonto oranının %10'luk bir artışa tabi tutulduğu ek duyarlılık analizleri yapılmıştır. Isıtma, Havalandırma ve İklimlendirme ürün alanında önemli varsayımlardaki olası sapmaların, birimlerin taşıma değerlerinin geri kazanılabilir değerlerini aşmasına neden olmayacağı sonucuna varılmıştır. Temiz ve Atık Su ürün alanının geri kazanılabilir değeri, 2023 yılında taşıma değerini 133 bin EUR aşmıştır.

Büyüme oranı, EBIT veya iskonto oranı ayarlanırsa, Temiz ve Atık Su ürün alanı için değer düşüklüğü gerekecektir. İskonto oranının %0,014 artması veya büyüme oranının %0,118 azalması ya da yıllık planlanan EBIT'in %0,016 azalması durumunda, geri kazanılabilir değer ürün alanının taşıma değerine eşit olacaktır.

Ayrıca, önceki yıl olduğu gibi, 2023 mali yılında aktifleştirilen geliştirme maliyetleri ve henüz kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar için yapılan değer düşüklüğü testleri, herhangi bir değer düşüklüğü kaybı üretmemiştir.

ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR İştiraklerdeki paylar, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar arasında tanınır.

Ortak girişimler, Wilo Grubu'nun üçüncü bir tarafla birlikte düzenlemeyi ortak kontrol ettiği ve düzenlemenin net varlıklarında hak sahibi olduğu karşılıklı anlaşmalara dayanır.

Bu şirketler, özkaynak yöntemi kullanılarak ölçülür. Satın alındıkları zaman maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilirler. Maliyet, hisse alımına doğrudan atfedilebilen işlem maliyetlerini içerir. Taşıma tutarı, sonrasında sermayedeki Wilo Grubu'nun payına karşılık gelen özkaynak değişiklikleri ile artırılır veya azaltılır. Grup şirketleri ile özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar arasındaki işlemlerden kaynaklanan ara kâr veya zararlar, geçmiş mali yılda önemsizdi.

FİNANSAL VARLIKLAR Wilo Grubu'nun finansal varlıkları, krediler ve alacaklar, satın alınan hisse ve borç senetleri, nakit ve pozitif gerçeğe uygun değere sahip türev finansal araçlardan oluşur. Wilo Grubu bünyesinde bu finansal varlıklar ticari alacaklar, diğer finansal varlıklar ve nakit olarak raporlanır.

Bir finansal varlık ilk tanımlandığında aşağıdaki şekilde sınıflandırılır ve ölçülür:

- İtfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden
- FVOCI borç senetleri (diğer kapsamlı gelirle ölçülen borç senetlerine yapılan yatırımlar)
- FVOCI hisse yatırımları (diğer kapsamlı gelirle ölçülen hisse yatırımları)
- FVTPL (kâr veya zarar üzerinden gerçeğe uygun değerde)

Türev olmayan finansal varlıkların alımları ve satışları, teslimat ve mülkiyet devri tarihine göre muhasebeleştirilir. Türev finansal araçlar ise işlem tarihinde muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar, Grup finansal varlıkları kontrol etme iş modelini değiştirmedikçe, ilk tanımlamadan sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, tüm ilgili finansal varlıklar, iş modelindeki değişiklikten sonraki raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki iki koşul sağlanır ve FVTPL olarak belirlenmemişse itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden taşınır:

- İş modeli, sözleşmeye dayalı nakit akışlarının toplanmasıyla gerçekleştirilen ve
- finansal varlığın sözleşme koşulları belirli tarihlerde yalnızca anapara ve anapara bakiyesi üzerinden faiz ödemeleri olan nakit akışlarını doğurur.

Bir borç senedi, aşağıdaki iki koşul sağlanır ve FVTPL olarak belirlenmemişse FVOCI olarak belirlenir:

- İş modeli, finansal varlıkların hem sözleşmeye dayalı nakit akışlarının toplanması hem de finansal varlıkların satılması yoluyla gerçekleştirilen ve
- sözleşme koşulları belirli tarihlerde yalnızca anapara ve anapara bakiyesi üzerinden faiz ödemeleri olan nakit akışlarını doğurur.

İlk kez tanımlanan ve ticaret amacıyla tutulmayan bir hisse yatırımı için, Grup sonraki dönemlerde bu yatırımın gerçeğe uygun değerindeki değişiklikleri diğer kapsamlı gelirden sunmayı geri alamaz şekilde seçebilir. Bu, her yatırım için ayrı ayrı yapılır.

İtfa edilmiş maliyet veya FVOCI olarak ölçülmeyen tüm finansal araçlar FVTPL olarak ölçülür. Buna tüm türev finansal varlıklar dahildir. İlk tanımlama sırasında, Grup, itfa edilmiş maliyet veya FVOCI olarak tanınma koşullarını karşılayan finansal varlıkları, aksi takdirde ortaya çıkacak muhasebe uyumsuzluklarını ortadan kaldırmak veya önemli ölçüde azaltmak için FVTPL olarak geri alamaz şekilde seçebilir.

Aşağıdaki bölüm, finansal varlıkların sonraki ölçümünü ve gelir tablosu üzerindeki etkilerini açıklamaktadır:

- **FFVTPL Finansal Varlıkları:** Bu varlıklar daha sonra gerçeğe uygun değerle ölçülür. Net kazançlar ve kayıplar, faiz veya temettü gelirleri dahil olmak üzere, kâr veya zarar olarak tanınır.
- **İtfa Edilmiş Maliyet Bedeli Üzerinden Finansal Varlıklar:** Bu varlıklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyet bedeli, değer düşüklüğü kayıplarıyla azaltılır. Faiz geliri, döviz kazanç ve kayıpları ve değer düşüklüğü kayıpları kâr veya zarar olarak tanınır. Herhangi bir elden çıkarma kazancı veya kaybı kâr veya zarar olarak tanınır.
- **FVOCI Borç Senetleri:** Bu varlıklar daha sonra gerçeğe uygun değerle ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, döviz kazanç ve kayıpları ve değer düşüklüğü kayıpları kâr veya zarar olarak tanınır. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden tanınır. Diğer kapsamlı gelirin kümülatifi elden çıkarma sırasında kâr veya zarara yeniden sınıflandırılır.
- **FVOCI Hisse Yatırımları:** Bu varlıklar daha sonra gerçeğe uygun değerle ölçülür. Temettü geliri, yatırım maliyetinin bir kısmını açıkça karşılamadığı sürece kâr veya zarar olarak tanınır. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden tanınır ve hiçbir zaman kâr veya zarara yeniden sınıflandırılmaz.

- **Finansal varlıkların muhasebeden çıkarılması:** Grup, finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeye dayalı haklar sona erdiğinde veya finansal varlığın mülkiyetiyle ilişkili risk ve fırsatların önemli bir kısmını da içeren bir işlemde nakit akışlarını alma hakkını devrettiğinde bir finansal varlığı muhasebeden çıkarır. Grup, finansal varlığın mülkiyetiyle ilişkili risk ve fırsatların önemli bir kısmını ne devrettiğinde ne de elinde tuttuğunda ve devredilen varlık üzerinde kontrolü elinde tutmadığında, finansal varlık da muhasebeden çıkarılır.

- **Varlıkların değer düşüklüğü:** Zararı, IFRS 9'un beklenen kredi zararı modeline dayanır. Bu ölçüm hükümleri, FVTPL'de ölçülmeyen tüm finansal varlıkları kapsar, örneğin krediler, kira ödemeleri, ticari alacaklar, kredi artışları, sözleşme varlıkları, belirli finansal garantiler veya kredi anlaşmaları. Ölçüm yaklaşımı, ilk muhasebeleştirmeden bu yana kredi riskindeki değişikliğe bağlıdır. IFRS 9'a göre, ölçüm modeli, risk karşılığının ya on iki aylık beklenen zarar ya da finansal varlıkların ömür boyu beklenen kredi zararı temelinde belirlendiği ölçüm yaklaşımlarından oluşur. Kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli ölçüde arttığında, sadece ömür boyu beklenen kredi zararı belirlenir. Örneğin, bir alacak 30 günden fazla gecikmişse veya derecelendirme iki veya daha fazla not düşürülmüşse bu duruma örnek verilebilir.

- **Risk karşılığı ve dolayısıyla her türlü değer düşüklüğü:** Ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarının sonraki ölçümü için, değer düşüklüğü matrisinin kullanıldığı basitleştirilmiş bir yaklaşım vardır. Bu alacaklar, ömür boyu beklenen kredi zararına tabidir.

STOKLAR Hammadde, malzeme ve ticari mallar, maliyet ve net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanı ile ölçülür. Maliyet, ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi kullanılarak belirlenir. Devam eden işler ve bitmiş ürünler maliyet değeri ile taşınır. Bu, üretime doğrudan atfedilebilen tüm maliyetleri ve uygun üretim genel giderlerinin paylarını içerir. Üretim genel giderleri, üretimle ilgili amortismanları, orantılı yönetim giderlerini ve orantılı sosyal güvenlik giderlerini içerir. Maliyet, borçlanma maliyetlerini içermez. Hammadde, malzeme, ticari mallar ve ürünler için kalite ve fonksiyonel kusurlar ve satış yapamama riskleri nedeniyle indirimler tanınır. Stoklar, raporlama döneminin sonunda maliyet ve net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanı ile ölçülür.

TÜREVLER VE HEDGE İŞLEMLERİ Wilo Grubu, türevleri yalnızca döviz kuru, faiz oranı ve emtia fiyatı riskini azaltmak için kullanır. Bu enstrümanlar ekonomik açıdan hedge işlemleridir. Wilo Grubu, IAS 39'a uygun olarak hedge muhasebesi kullanır.

Eğer hedge işlemleri IAS 39 veya IFRS 9 gerekliliklerini karşılamazsa, FVTPL altında tanınır ve ölçülür. Ölçüm, her bir enstrümana özgü piyasa parametrelerine dayanan standart ölçüm yöntemleri kullanılarak gerçekleştirilir. Vadeli döviz sözleşmeleri ve çapraz para birimi faiz oranı takaslarının gerçeğe uygun değeri, net bugünkü değer modelleri kullanılarak hesaplanırken, opsiyonların gerçeğe uygun değeri opsiyon fiyatlama modelleri kullanılarak hesaplanır. Mümkün olduğunda, bu modeller için giriş parametreleri olarak raporlama dönemi sonundaki ilgili piyasa fiyatları ve faiz oranları kullanılır.

Vadeli döviz sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, raporlama dönemi sonundaki orta spot döviz kuru kullanılarak ve kalan sözleşme süresi için anlaşılmış vadeli döviz kuruna ilişkin vadeli primler ve indirimler dikkate alınarak belirlenir. Çapraz para birimi faiz oranı takaslarının gerçeğe uygun değeri, beklenen nakit akışlarının raporlama tarihi itibarıyla aynı vadeli uygulanabilir piyasa oranları kullanılarak iskonto edilmesiyle belirlenir. Emtia vadeli işlemleri, mevcut kote edilen piyasa fiyatlarına dayalı olarak ve ilgili vadeli primler ve indirimler dikkate alınarak ölçülür.

Buna karşılık, döviz ve emtia opsiyonları opsiyon fiyatlama modelleri kullanılarak ölçülür. Türev finansal araçlarının gerçeğe uygun değeri bankalar tarafından hesaplanır.

Türev araçların raporlama dönemi sonundaki gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler, doğrudan diğer net finansman giderleri altında kar ve zarar tablosuna yansıtılır. Türev araçların gerçekleşmesinden elde edilen gelir ve giderler, gelir tablosunda, hedge edilen kalemlerin etkilerinin raporlandığı kalemde açıklanır. Para birimi türevlerinin gerçekleşmesinden elde edilen gelir veya giderler, hedge edilen kalem işletme alanına atanmışsa ve bu kalemin ölçümünden kaynaklanan gelir ve giderler aynı kalemde tanınmışsa, diğer işletme gelirleri veya giderleri altında tanınır. Kalem finansal faaliyete ilişkinse, para birimi forward veya para birimi opsiyonunun gerçekleşmiş gelir ve giderleri diğer net finansal gelirlerde raporlanır. Çapraz para birimi faiz oranı takaslarının gerçekleşmesinden elde edilen gelir veya giderler, net faiz gelirinde raporlanır. Fiziki teslimat olmadan gerçekleştirilen emtia türevlerinin gerçekleşmesinden elde edilen gelir veya giderler, satış maliyetlerinde raporlanır.

DİĞER ALACAKLAR VE VARLIKLAR Diğer alacaklar ve varlıklar esas olarak vergi alacaklarını, peşin ödemeleri, işveren emeklilik yükümlülüğü varlıklarını, ertelenmiş giderleri ve finansal varlık olmayan çalışanlardan alacakları içerir. Bu diğer alacaklar ve varlıklar itfa edilmiş maliyet bedeli ile ölçülür.

ERTELENMİŞ VERGİLER Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, IAS 12'ye göre, IFRS finansal tablolarında bir varlık veya yükümlülüğün taşınan değeri ile vergi baz değeri arasındaki tüm geçici farklar için tanınır. Ertelenmiş vergi varlıkları ayrıca kullanılmayan vergi zararlarının ileriye taşınmasının sonraki yıllarda kullanılmasının beklenmesine ilişkin olarak da tanınır; Yönetim Kurulu tarafından yapılan tahminlere göre, vergi zararlarının taşınmasının kullanılmasının yeterince muhtemel olduğu kabul edilir. Ertelenmiş vergi varlıkları, raporlama dönemi sonunda değer düşüklüğü açısından test edilir. Bu amaçla, Denetim Kurulu tarafından onaylanmış beş yıllık stratejik planlamadan türetilen bir vergi planı oluşturulur. Planlar, geçmiş deneyimler ve öngörülen pazar gelişimi ile planlanan ve başlatılmış olan önlemlerin sonuçlarına dayanır. Raporlama dönemi sonunda EUR 40.279 bin (önceki yıl: EUR 40.578 bin) tutarında vergi zararlarının taşınmasına ilişkin ertelenmiş vergi varlıkları tanınmıştır. Yönetim Kurulu, gözden geçirilen yılda vergi zararı bildiren şirketlerde de bu vergi zararlarının ilerleyen yıllarda kullanılmasını beklemektedir.

WILO SE'nin Yönetim Kurulu, ayrıca konsolide bağlı ortaklıkların sonraki yıl WILO SE'ye yapacakları kar dağıtımlarıyla ortaya çıkacak vergi giderleri için de ertelenmiş vergi yükümlülükleri tanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, uygulanacak vergi oranlarıyla veya gerçekleşme tarihinde uygulanması beklenen vergi oranlarıyla, her bir ülkenin mevcut yasal durumuna göre ölçülür.

Ertelenmiş vergi varlıkları, aynı vergi otoritesine ilişkin olmaları ve eşleşen vadeleri bulunmaları durumunda ertelenmiş vergi yükümlülükleri ile mahsup edilir. 31 Aralık 2023 itibarıyla ertelenmiş vergiler ve mahsuplaşmaya ilişkin bilgiler, not (8.9)'da verilmiştir.

DEVLET TEŞVİKLERİ IAS 20'ye göre, bir devlet teşviği ancak teşvikle ilgili herhangi bir koşulun yerine getirileceğine ve teşvikin alınacağına dair makul bir güvence varsa tanınır. WILO SE ve bağlı ortaklıkları tarafından alınan araştırma ve yatırım teşvikleri, bunların telafi etmeyi amaçladığı maliyetlerle eşleştirilmesi gereken dönemler boyunca kar veya zarar olarak tanınır. Yatırım teşvikleri, ertelenmiş gelir olarak tanınır ve teşvikli varlıkların süresi boyunca kar veya zarara ters çevrilir.

ÖZKAYNAKLAR Nominal değeri EUR 886 bin olan (önceki yıl: EUR 937 bin) iktisap edilen kendi hisseleri çıkarılmış sermayeden açıkça düşülmüştür.

FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER Finansal yükümlülükler öncelikli olarak negatif gerçeğe uygun değerlere sahip yükümlülükler ve türev finansal araçlardan oluşur.

IAS 32'ye göre, bankalara olan finansal yükümlülükler, ticari borçlar ve diğer finansal yükümlülükler altında raporlanan yükümlülükler gibi birincil yükümlülükler, Wilo Grubu'nun başka bir tarafa nakit veya diğer finansal varlıkları transfer etme konusunda sözleşmeye dayalı bir yükümlülüğü varsa konsolide finansal durum tablosunda tanınır. Birincil yükümlülükler, IFRS 9 anlamında "itfa edilmiş maliyet bedeli" ölçüm kategorisine atanır ve etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden taşınır. Faizsiz ve düşük faizli yükümlülükler, bir yıldan uzun vadeye sahipse ve paranın zaman değeri önemsiz değilse iskonto edilir. Bir yıldan kısa vadeli yükümlülükler için gerçeğe uygun değer in ödeme tutarı ile aynı olduğu varsayılır. Doğrudan ilişkili işlem maliyetleri de tüm finansal yükümlülükler için gerçeğe uygun değerle ölçülmediklerinde tanınır ve ardından etkin faiz yöntemi kullanılarak vadeleri boyunca itfa edilir.

IFRS 9'a göre, türev yükümlülükler gerçeğe uygun değerle tanınır ve değer değişiklikleri kar veya zarar olarak (FVTPL) tanınır.

Finansal yükümlülükler, ilgili sözleşmeye dayalı yükümlülükler yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya sona erdiğinde muhasebeden çıkarılır. Finansal varlıklar ve finansal yükümlülükler genellikle mahsup edilmeden raporlanır.

Wilo Grubu, sınırlı bir tedarikçi grubuna sınırlı ölçüde tedarik zinciri finansmanı (SCF) sağlamıştır. Sonuç olarak, ilgili tedarikçiler, borçlarının vadesinden önce katılımcı banka tarafından ödenmesini sağlayabilir.

Bu durumlarda, Wilo Grubu, bankaya yapılacak ödeme, banka ile kararlaştırılan ödeme koşullarına göre gerçekleştirilene kadar ticari borçları diğer finansal yükümlülüklere yeniden sınıflandırır. 2023 yılındaki işlem hacmi toplamda EUR 9.275 bin (önceki yıl: EUR 11.288 bin) olmuştur. 31 Aralık 2023 itibarıyla SCF'den kaynaklanan diğer finansal yükümlülükler EUR 3.474 bin olarak tanınmıştır (önceki yıl: EUR 4.915 bin).

Net varlıklar hakkında daha iyi bir içgörü sağlamak için, bonuslar ve indirimler için finansal yükümlülükler, 1 Ocak 2023 itibarıyla diğer karşılıklardan diğer finansal yükümlülüklerle, çeşitli finansal yükümlülükler kapsamında yeniden sınıflandırılmıştır. Karşılaştırılabilirliği sağlamak için önceki yılın rakamları buna göre ayarlanmıştır.

EMEKLİLİK VE BENZER YÜKÜMLÜLÜKLER Emeklilik yükümlülüklerinden ve diğer hizmet sonrası faydalardan kaynaklanan belirsiz yükümlülükler için karşılıklar tanınır.

IAS 19'a göre, belirlenmiş fayda taahhütleri için emeklilik yükümlülükleri, uluslararası olarak tanınan öngörülen birim kredi yöntemi kullanılarak hesaplanır. Hesaplamalar aktüeryal değerlendirmelere ve biyometrik parametrelere dayanır.

Aktüeryal kazanç ve kayıplar ile plan varlıklarının yeniden ölçülmesinden kaynaklanan kazanç ve kayıplar, diğer kapsamlı gelirden tam olarak tanınır.

Net finansman giderlerinde raporlanan faiz kısmı hariç olmak üzere, emeklilik yükümlülüklerine ilişkin giderler ilgili fonksiyonel alanlara tahsis edilir. Emeklilik yükümlülüklerinin miktarı, tahminlerin gerekli olduğu aktüeryal yöntemler kullanılarak belirlenir.

Emeklilik yükümlülüklerinin hesaplamaları aşağıdaki parametreleri kullanır, burada ağırlıklı ortalama bazında gösterilmiştir:

Emeklilik yükümlülükleri için hesaplama parametreleri		
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Rakamlar %		
İskonto oranı	4.06	3.87
Emeklilik ayarlaması	2.43	2.43
Maaş artışı	3.67	3.13

Net faiz gideri, net emeklilik yükümlülüğünün iskonto oranı ile çarpılmasıyla hesaplanır.

IAS 19'un plan varlıkları için gerekliliklerini karşıladığında, projeksiyon birim kredi yöntemi kullanılarak hesaplanan emeklilik yükümlülüklerinin aktüeryal bugünkü değeri, üçüncü taraf emeklilik sağlayıcısındaki ilgili varlık miktarıyla azaltılır.

DİĞER KARŞILIKLAR IAS 37'ye göre, bir üçüncü tarafa olan mevcut bir yükümlülük, geçmiş bir olaydan kaynaklanıyor ve yükümlülüğün yerine getirilmesi muhtemelen bir kaynak çıkışını gerektirecek ve yükümlülüğün miktarı güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa tanınır. Bir sonraki yılda kaynak çıkışına neden olmayı beklenmeyen yükümlülükler için, net kaynak çıkışının beklenen bugünkü değeri üzerinden tanınır. İskonto oranı, piyasa faiz oranlarına dayanmaktadır.

Yerleşim tutarı, beklenen maliyet artışlarını içermektedir. Karşılıklar, her raporlama döneminin sonunda yeniden ölçülür. Karşılıklar, geri dönüş haklarıyla denkleştirilmez.

(8.) Konsolide gelir tablosu dipnotları

(8.1) Net Satışlar

Net satışlar aşağıdaki bölgelere göre ayrılmıştır:

Net satışlar				
EUR bin	2023	%	2022	%
Gelişmiş Piyasalar	1.178,277	59,7	1.113,852	59,1
Büyüme Piyasaları	796,501	40,3	771,879	40,9
Toplam	1.974,778	100,0	1.885,731	100,0

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla aşağıdaki ülkelerden oluşan gelişmiş ve büyüme pazarları vardı:
– Gelişmiş Piyasalar: Tüm Avrupa ülkeleri, ABD ve Kanada
– Büyüme Piyasaları: Çin, Hindistan, Güney Kore, Güneydoğu Asya ülkeleri, Avustralya ve Okyanusya, Rusya, Belarus, Kafkasya ülkeleri, Türkiye, Orta Doğu, Afrika, Latin Amerika

Net satışlar, mal satışından elde edilen 1,825,606 bin Euro (önceki yıl: 1,751,678 bin Euro) ve hizmet geliri olarak 149,172 bin Euro (önceki yıl: 134,053 bin Euro) içermektedir.

(8.2) Satışların Maliyeti

Bu kalemi, satılan ürünlerin ve ticari malların maliyetleri oluşturur.

Satışların maliyeti		
EUR bin	2023	2022
Malzeme maliyeti	-907,932	-902,167
Çeşitli maliyetler	-386,904	-368,603
Toplam	-1.294,836	-1.270,770

(8.3) Satış ve İdari Giderler

Satış ve İdari Giderler EUR thousand		
EUR bin	2023	2022
Satış giderleri	-329,247	-325,374
İdari giderler	-156,373	-125,837
Toplam	-485,620	-451,211

Satış giderleri, özellikle satışlar için personel maliyetleri, amortismanlar, müşteri hizmetleri, reklam, satış promosyonu, pazar araştırması ve nakliye maliyetlerini içerir.

(8.4) Araştırma ve Sermaye Olmayan Geliştirme Maliyetleri

Araştırma ve Sermaye Olmayan Geliştirme Maaliyetleri		
EUR bin	2023	2022
Araştırma ve geliştirme maliyetleri	-87,077	-78,841
Bunlardan sermaye olarak yazılan geliştirme maliyetleri	13,316	11,542
Toplam	-73,761	-67,299

(8.5) Diğer işletme geliri

Diğer İşletme Geliri		
EUR bin	2023	2022
Faaliyetlerden döviz kazançları	14,781	23,682
Hükümet hibeleri	2,317	2,851
Maddi olmayan varlık ve taşınır mülk satış gelirleri	4,332	1,899
Sigorta tazminatı	410	1,872
Diğer	10,128	7,953
Toplam	31,968	38,257

Faaliyetlerden kaynaklanan döviz kazançları, önceki yıllarda olduğu gibi, dış ticaret ve yerel para biriminde işlem yapan şirketlerin müşteri ve tedarikçilerle olan alacak ve borçları arasındaki döviz kuru farklarından kaynaklanmaktadır. Raporlama dönemi sonundaki döviz kuruyla ölçülen döviz kazançları, döviz alacak ve borçlarının başlangıç ve ödeme tarihleri arasındaki değişikliklerden kaynaklanan kazançlarla büyük ölçüde ilişkilidir. Bu kalemlerden kaynaklanan döviz kayıpları, önceki yıllarda olduğu gibi, diğer işletme giderleri altında rapor edilmektedir (bkz. dipnot (8.6)). Alt şirketlerin çoğunlukla yerel para biriminde müşteriler ve tedarikçilerle ticaret yapmaları nedeniyle, bu döviz kazançları ve kayıpları genellikle grup içi işlemlerden kaynaklanmaktadır. Hedge muhasebesinden kaynaklanan döviz kuru değişikliklerini yansıtmak amacıyla, faaliyetlerden kaynaklanan döviz kazançları ve döviz kayıpları geçmiş yıllara göre yeniden düzenlenmiştir.

(8.6) Diğer İşletme Giderleri

Diğer işletme giderleri		
EUR bin	2023	2022
Faaliyetlerden kaynaklanan döviz kayıpları	-25,411	-30,675
Yeniden sınıflandırmadan kaynaklanan rezerv eklemeleri	-2,500	-2,956
Gayri maddi ve maddi duran varlıklar ile taşınır ve taşınmaz mülk satışlarından kaynaklanan zararlar	-2,519	-789
Diğer	-5,797	-3,246
Toplam	-36,227	-37,666

(8.7) Ortaklık Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Net Gelir

Ortaklık yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan elde edilen gelirler, EMU I.D.F. S.A.R.L.'nin ilk kez uygulanan yönteminin neden olduğu yakalama etkilerinden kaynaklanmaktadır ve mali yılda 1,178 bin avro olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 0 bin avro). Şirketin 31 Aralık 2022 tarihli son kullanılabilir mali tablolarından konsolide pro rata net geliri ise 420 bin avro olarak belirlenmiştir.

(8.8) Net Finansman Giderleri

Finansal gelirler aşağıdaki şekilde oluşmaktadır:

Finansal Gelirler		
EUR bin	2023	2022
Finansman faaliyetlerinden döviz kazançları	2,099	2,604
Nakit ve nakit benzerleri üzerinden faiz gelirleri	5,037	2,742
Türev finansal araçlardan kazançlar	830	13
Diğer	4,644	858
Toplam	12,610	6,217

Finansman Giderleri aşağıdaki şekilde oluşmaktadır:

Finansman Giderleri		
EUR bin	2023	2022
Finansal borçlar üzerinden faiz giderleri	-22,608	-13,471
Türev finansal araçlardan kayıplar	-305	-977
Finansman faaliyetlerinden döviz kayıpları	-2,461	-347
Emeklilik, uzun vadeli yükümlülükler ve alacaklardan faiz oranı etkileri	-2,043	-684
Kiralamalar için faiz giderleri	-1,066	-942
Sermayeye eklenen borçlanma maliyetleri	1,952	1,948
Toplam	-26,531	-14,473

Finansman faaliyetlerinden döviz kazançları ve kayıpları, grup içi döviz cinsinden borçların çevrilmesinden kaynaklanmaktadır.

Mevcut mali yılda, türev finansal araçlar üzerindeki kazanç ve kayıplar öncelikle forward döviz sözleşmelerinin pozitif ve negatif kullanımı ve ölçüm etkilerinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca, Wilo Grubu içindeki emtia fiyatlarını korumak için kullanılan emtia türevleri de pozitif ve negatif kullanım ve ölçüm etkilerine neden olmuştur.

(8.9) Gelir Vergileri

Konsolide net gelirden yer alan gelir vergisi gideri aşağıdaki şekilde oluşmaktadır:

Gelir vergileri		
EUR bin	2023	2022
Cari vergi gideri/geliri		
– İncelenen yıl	-32,800	-30,690
– Önceki dönemlere ilişkin düzeltmeler	-485	-49
Cari vergi gelirleri	-33,285	-30,739
Ertelenmiş vergi gideri/geliri		
– DTA'lardan taşınan zararlar	-299	-232
– Vergi oranlarındaki değişikliklerden	-22	-137
– Yaratılmasından ve tersine çevrilmesinden geçici farklar	5,361	3,534
– Değer düşüklüklerinden ve iptallerinden ertelenmiş vergi varlıklarının	-100	-79
Ertelenmiş vergi gideri	4,940	3,086
Gelir vergileri	-28,345	-27,653

Ertelenmiş vergiler yerel gelir vergisi oranlarına göre belirlenir. Almanya için bu, kurumlar vergisi, dayanışma katkısı ve ticaret vergisi olmak üzere toplamda %31,8 oranında (önceki yıl: %31,8 oranında) birleşik vergi oranından oluşmaktadır. Yabancı kuruluşlar için ise yerel gelir vergisi oranları %9,0 ile %34,0 arasında değişmektedir (önceki yıl: %9,0 ile %34,0 arasında).

ERTELENMİŞ VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Mali durum tablosundaki bireysel kalemlerdeki ölçüm farklılıkları ve vergi zararları taşıyıcılarına ilişkin olarak, ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki şekilde tanınır:

Finansal durum tablosundaki kalemlere göre ertelenmiş vergiler	Ertelenmiş vergi varlıkları		Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	
	2023	2022	2023	2022
EUR bin				
Maddi olmayan duran varlıklar	11,497	8,307	48,438	44,034
Maddi duran varlıklar ve ekipmanlar	5,502	4,109	20,251	20,953
Envanterler	12,039	9,677	1,063	1,897
Alacaklar ve diğer varlıklar	5,677	5,844	5,386	3,132
Nakit akış riskinden korunma	618	0	0	1,154
	35,333	27,937	75,138	71,170
Finansal yükümlülükler	246	189	635	365
Ticari borçlar	1,663	1,465	27	29
Emeklilik ve benzeri yükümlülükler	9,638	8,095	237	226
Diğer karşılıklar ve yükümlülükler	17,866	12,850	10,772	9,432
Taşınan vergi zararları	40,279	40,578	0	0
	69,692	63,177	11,671	10,052
Ofset	-73,256	- 64,634	-73,256	- 64,634
Defter değeri	31,769	26,480	13,553	16,588

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerindeki değişim aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş vergilerdeki değişim				
EUR bin	Ertelenmiş vergi varlıklarının/yükümlülüklerinin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla net tutarı	Tanınmış kârda veya kayıp	Tanınmış diğer kapsamlı gelir	Ertelenmiş vergi varlıklarının/yükümlülüklerinin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla net tutarı
Maddi olmayan duran varlıklar	-35,727	-1,213	0	-36,940
Maddi duran varlıklar ve ekipmanlar	-16,843	2,094	0	-14,749
Envanterler	7,779	3,197	0	10,976
Alacaklar ve diğer varlıklar	2,690	-2,399	0	291
Nakit akış riskinden korunma	-1,154	0	1,772	618
Finansal yükümlülükler	-176	-213	0	-389
Ticari borçlar	1,436	188	12	1,636
Emeklilik ve benzeri yükümlülükler	7,869	-67	1,600	9,402
Diğer karşılıklar ve yükümlülükler	3,020	4,072	0	7,092
UFRS 9 ve UFRS 15'in ilk uygulaması	420	-420	0	0
Taşınan vergi zararları	40,578	-299	0	40,279
Toplam	9,892	4,940	3,384	18,216

Bir önceki yıl ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerindeki değişim aşağıdaki gibidir:

Ertenlenmiş vergilerdeki değişim	31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlıklarının/ yükümlülüklerinin net tutarı	Tanınmış kar veya zarar	Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen gelir	31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlıklarının/ yükümlülüklerinin net tutarı
Bin Euro				
Maddi olmayan duran varlıklar	-36,319	592	0	-35,727
Maddi duran varlıklar ve ekipmanlar	-13,005	-3,537	-301	-16,843
Envanterler	6,403	1,749	-373	7,779
Alacaklar ve diğer varlıklar	3,507	-727	-90	2,690
Nakit akış riskinden korunma	0	0	-1,154	-1,154
Finansal yükümlülükler	-445	269	0	-176
Ticari borçlar	1,539	-103	0	1,436
Emeklilik ve benzeri yükümlülükler	16,052	180	-8,363	7,869
Diğer karşılıklar ve yükümlülükler	-1,814	4,895	-61	3,020
UFRS 9 ve UFRS 15'in ilk uygulaması	420	0	0	420
Taşınan vergi zararları	40,810	-232	0	40,578
Toplam	17,148	3,086	-10,342	9,892

İnceleme döneminde ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerindeki değişim aşağıdaki gibidir:

Toplamda EUR 3,384 bin olarak kaydedilen ertelenmiş vergi değişimi, şu şekilde dağılmıştır: EUR 1,600 bin tutarındaki ertelenmiş vergi geliri, emeklilik yükümlülüklerinin şimdiki değeri ve ilgili plan varlıklarının yeniden ölçülmesine ilişkin aktüeryal değişikliklere, EUR 1,772 bin tutarındaki ertelenmiş vergi geliri ise risk koruma muhasebesine ilişkindir. Ayrıca, EUR 12 binlik bir miktar da döviz çevrim etkileri nedeniyle ertelenmiş vergilerde kaydedilmiştir.

Kullanılmamış vergi zarar devirleri dönem sonu itibarıyla EUR 270,648 bin (önceki yıl: EUR 280,742 bin) olarak gerçekleşmiştir. Bu miktarın EUR 248,151 binlik kısmı (önceki yıl: EUR 253,452 bin), süresiz olarak devredilebilir niteliktedir. Sınırlı olan vergi zarar devirleri ise EUR 22,497 bin (önceki yıl: EUR 27,290 bin) tutarındadır ve üç ila 20 yıl arasında devredilebilir.

Yerel gelir vergisi oranları uygulandığında, dönem sonu itibarıyla EUR 40,279 bin (önceki yıl: EUR 40,578 bin) tutarında vergi zarar devirleri üzerinden ertelenmiş vergi varlıkları tanınmıştır.

Yönetim, bu vergi zarar devirlerinin gelecek yıllarda, özellikle de inceleme döneminde vergi zararı bildiren şirketlerde kullanılacağını öngörmektedir. Almanya ve uluslararası vergi zarar devirleri için EUR 130,363 bin (önceki yıl: EUR 147,465 bin) tutarında, gelecekteki kullanımın dönem sonunda yeterince olası görünmemesi nedeniyle hiçbir ertelenmiş vergi varlığı tanınmamıştır.

WILO SE'nin konsolide edilmiş bağlı ortaklıklarından gelecek yıl kar payı dağıtımları beklemesi durumunda, bu dağıtımlar üzerinden EUR 3,500 bin (önceki yıl: EUR 2,194 bin) tutarında ertelenmiş vergi yükümlülüğü tanınmıştır.

Bağlı ortaklıklar tarafından temettü dağıtımı veya bağlı ortaklıkların olası bir satışı durumunda, Almanya'da %5'lik bir oranla temettü veya satış kazançları ek bir vergi yükümlülüğüne tabidir. 31 Aralık 2023 itibarıyla, EUR 206,177 bin tutarında saklı kârlar (önceki yıl: EUR 217,123 bin), uzun vadeli yatırım amaçlı olduğundan dolayı herhangi bir ertelenmiş vergi yükümlülüğü tanınmamıştır.

GELİR VERGİLERİNİN UZLAŞTIRILMASI 2023 mali yılı gelir vergilerinin uzlaştırılmasında, şirketler vergisi, dayanışma katkısı ve yaklaşık olarak %16 olan ticaret vergisi oranından oluşan %15,8'lik bir birleşik yasal vergi oranı kullanılmıştır. Bu, toplam vergi oranının %31,8 olduğunu göstermektedir (önceki yıl: %31,8). Wilo Grubu, 2023 yılı konsolide gelir tablosunda EUR 28.345 bin vergi gideri rapor etmiştir (önceki yıl: EUR 27.653 bin). Bu rakam, Grup düzeyinde %31,8'lik yasal vergi oranının uygulanmasıyla beklenen EUR 33.139 bin vergi giderinden EUR 4.794 bin daha düşüktür (önceki yıl: EUR 28.234 bin daha düşüktür).

Farklılık aşağıdaki nedenlere dayanmaktadır:

Vergi mutabakatı	2023	2022
Bin Avro		
Vergi öncesi konsolide net kar	103,559	88,786
Beklenen vergi gideri	-33,139	-28,234
Vergi oranı değişiklikleri	-22	-137
Cari vergi oranlarından fark	13,285	9,741
Konsolidasyondan kaynaklanan geçici farklar	-67	-309
Diğer kalıcı farklılıklar	-3,244	-3,274
Vergiden muaf gelir	363	3,808
Taşınan zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergilerdeki değişim	-523	-4,292
Stopaj vergisi	-6,151	-3,726
Önceki dönem vergileri	-485	-49
Diğer	1,638	-1,181
Cari vergi gideri	-28,345	-27,653

Wilo Grubu, Almanya'da 28 Aralık 2023 tarihinde yürürlüğe giren ve 30 Aralık 2023 tarihinden sonra başlayan mali yıllar için geçerli olan "MinStG" (minimum vergi yasası) olarak bilinen İkinci Sütun minimum vergilendirme kapsamına girmektedir.

Bu yasal düzenlemeye göre, Grup, etkin vergi oranı %15'in altında olan her yargı alanı için ek vergi ödemek zorundadır. Etkin vergi oranının hesaplanması oldukça karmaşıktır ve birçok özel düzeltmeyi içermektedir. Yasada, belirli koşullar altında geçici bir güvenli liman düzenlemesi şeklinde istisnalar bulunmakta olup, bu durumda yıl için ek vergi ödenmemesi söz konusudur.

WILO SE'nin Almanya merkezli olması nedeniyle, bu çerçeve 2024 yılı itibarıyla Wilo Grubu'na uygulanmaktadır; diğer yasal sistemlerin bu yasayı uygulamasından bağımsız olarak. Wilo Grubu'nun 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren mali yılı için vergi etkileri oluşmamıştır, çünkü İkinci Sütun yasası raporlama zamanında henüz yürürlükte değildi.

En son analize göre, Wilo Grubu, CbPR güvenli liman kuralının uygulanmasından dolayı 59 yargı alanından 56'sında ek vergi ödenmeyeceğini öngörmektedir. CbPR güvenli liman kuralının gerekliliklerini karşılamayan Brezilya, Çin ve Macaristan'daki üç yargı alanında ise 2024 mali yılında ek vergi ödenmesi ihtimali bulunmaktadır.

Wilo Grubu, IAS 12'nin Mayıs 2023'te yayımlanan ve Avrupa Birliği tarafından 8 Kasım 2023'te kabul edilen değişikliğinde yer alan ve ertelenmiş vergilerin tanınmasının gerekli olmadığı geçici istisnadan faydalanmaktadır.

(8,10) Hisse başına kazanç

Hisse başına kazanç, WILO SE hissedarlarına ait konsolide net gelirin, ağırlıklı ortalama tedavüldeki hisse sayısına bölünmesiyle hesaplanır. Hem temel hem de seyreltilmiş hisse başına kazanç EUR 7.57 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: EUR 6.16).

Hisse başına kazanç	2023	2022
Bin Euro cinsinden WILO SE hissedarlarına atfedilebilir kazanç	75,856	61,057
Adi hisse senetlerinin 31 Aralık itibarıyla sayısı	10,036,094	10,016,294
Tedavüldeki adi hisselerin ağırlıklı ortalama sayısı	10,017,284	9,914,833
Adi hisse başına kazanç (EUR)	7.57	6.16

(9.) Konsolide mali durum tablosuna ilişkin notlar

(9.1) Maddi olmayan varlıklar

2023 ve 2022 mali yıllarında maddi olmayan varlıklar aşağıdaki şekilde gelişti:

Maddi olmayan duran varlıklar					
Bin Euro	Patentler, mülkiyet haklar ve müşteri tabanı	Şerefiye	Aktifleştirilmiş geliştirme maliyetler	Avans ödemeleri	Toplam
Kümülatif maliyet					
1 Ocak 2022 itibarıyla	115,228	149,845	131,810	7,480	404,363
Para birimi çevrimi	1,354	3,294	-192	0	4,456
İlaveler	2,998	0	12,001	6,245	21,244
İşletme birleşmelerinden kaynaklanan ilaveler	6,069	9,244	0	0	15,313
Yeniden Sınıflandırmalar	1,412	0	-3	-1,139	0
Elden Çıkarmalar	-324	0	0	-45	-369
31 Aralık 2022 itibarıyla	126,467	162,383	143,616	12,541	445,007
1 Ocak 2023 itibarıyla	126,467	162,383	143,616	12,541	445,007
Para birimi çevrimi	-1,203	-3,264	-404	-9	-4,880
İlaveler	4,641	77	13,705	9,272	27,695
İşletme birleşmelerinden kaynaklanan ilaveler	5,626	17,702	0	0	23,328
Yeniden Sınıflandırmalar	9,170	0	-1,500	-7,670	0
Elden Çıkarmalar	-2,597	0	0	0	-2,597
31 Aralık 2023 itibarıyla	142,104	176,898	155,417	14,134	488,553
Kümülatif amortisman					
1 Ocak 2022 itibarıyla	77,449	5,549	17,827	0	100,825
Para birimi çevrimi	519	4	-6	0	517
Mali yıl içindeki amortisman	8,031	0	8,162	0	16,193
İşletme birleşmelerinden kaynaklanan ilaveler	510	0	0	0	510
Elden Çıkarmalar	-318	0	0	0	-318
31 Aralık 2022 itibarıyla	86,191	5,553	25,983	0	117,727
1 Ocak 2023 itibarıyla	86,191	5,553	25,983	0	117,727
Para birimi çevrimi	-779	-144	-5	0	-928
Mali yıl içindeki amortisman	9,398	0	9,412	0	18,810
Elden Çıkarmalar	-2,550	0	0	0	-2,550
31 Aralık 2023 itibarıyla	92,260	5,409	35,390	0	133,059
Kalan defter değerleri					
1 Ocak 2022 itibarıyla	37,779	144,296	113,983	7,480	303,538
31 Aralık 2022 itibarıyla	40,276	156,830	117,633	12,541	327,280
1 Ocak 2023 itibarıyla	40,276	156,830	117,633	12,541	327,280
31 Aralık 2023 itibarıyla	49,844	171,489	120,027	14,134	355,494

Şerefiye en az yılda bir kez değer düşüklüğü açısından test edilir. Değer düşüklüğü testine ilişkin ayrıntılı bilgi not (7.)’de verilmiştir.

2023 mali yılında aşağıdaki şekilde geliştirilen ürün bölümlerine tahsis edilen şerefiye:

Şerefiyenin ürün bölümüne göre gelişimi	1.1.2023	İlaveler	Para birimi çevrimi	31.12.2023
Bin Avro				
Ürün alanı				
Isıtma, Havalandırma, İklimlendirme	7,571	6,063	-173	13,461
Temiz ve Atık Su	149,259	11,716	-2,947	158,028
Toplam	156,830	17,779	-3,120	171,489

(9.2) Maddi duran varlıklar

2023 ve 2022 mali yıllarında aşağıdaki şekilde geliştirilen maddi duran varlıklar:

Maddi duran varlıklar ve ekipmanlar	Arazi ve binalar	Teknik ekipman ve makine	İşletme ve ofis ekipmanları	Avans ödemeleri ve yapım aşamasındaki varlıklar	Toplam
Bin Avro					
Kümülatif maliyet					
1 Ocak 2022 itibarıyla	484,557	284,145	418,262	68,296	1,255,260
Para birimi çevrimi	5,934	-484	1,248	854	7,552
İlaveler	16,816	16,622	24,078	83,886	141,402
İşletme birleşmelerinden kaynaklanan ilaveler	0	1,513	903	7	2,423
Yeniden Sınıflandırmalar	25,033	11,478	12,015	-48,526	0
Elden Çıkarmalar	-12,298	-7,605	-20,141	-2,648	-42,692
31 Aralık 2022 itibarıyla	520,042	305,669	436,365	101,869	1,363,945
1 Ocak 2023 itibarıyla	520,042	305,669	436,365	101,869	1,363,945
Para birimi çevrimi	-11,992	-4,376	-8,429	-1,889	-26,686
İlaveler	31,679	13,420	35,192	75,192	155,483
İşletme birleşmelerinden kaynaklanan ilaveler	9,465	25	630	96	10,216
Yeniden Sınıflandırmalar	62,103	28,148	11,472	-101,723	0
Elden Çıkarmalar	-1,398	-25,458	-26,698	-78	-53,632
Elden çıkarmalar Konsolidasyon kapsamı	-3,861	-762	-369	0	-4,993
31 Aralık 2023 itibarıyla	606,038	316,665	448,163	73,468	1,444,334
Kümülatif amortisman					
1 Ocak 2022 itibarıyla	99,375	192,123	316,779	102	608,379
Para birimi çevrimi	801	-696	627	0	732
Mali yıl içindeki amortisman	20,896	19,073	33,363	164	73,496
UMS 36 uyarınca değer düşüklüğü	7,262	886	1,852	0	10,000
İşletme birleşmelerinden kaynaklanan ilaveler	0	711	416	0	1,127
Yeniden Sınıflandırmalar	26	55	-40	-41	0
Elden Çıkarmalar	-9,573	-7,319	-16,298	0	-33,190
31 Aralık 2022 itibarıyla	118,787	204,833	336,699	225	660,544
1 Ocak 2023 itibarıyla	118,787	204,833	336,699	225	660,544
Para birimi çevrimi	-3,296	-3,033	-5,955	0	-12,284
Mali yıl içindeki amortisman	21,351	20,271	35,083	0	76,705
UMS 36 uyarınca değer düşüklüğü	3,627	759	614	0	5,000
Yeniden Sınıflandırmalar	800	34	-668	-166	0
Elden Çıkarmalar	-1,177	-20,859	-21,526	0	-43,562
Elden çıkarmalar Konsolidasyon kapsamı	-1,966	-726	-346	0	-3,038
31 Aralık 2023 itibarıyla	138,126	201,279	343,901	59	683,365
Kalan defter değerleri					
1 Ocak 2022 itibarıyla	385,182	92,022	101,483	68,194	646,881
31 Aralık 2022 itibarıyla	401,255	100,836	99,666	101,644	703,401
1 Ocak 2023 itibarıyla	401,255	100,836	99,666	101,644	703,401
31 Aralık 2023 itibarıyla	467,912	115,386	104,262	73,409	760,969

IAS 36.12 uyarınca, bir kuruluşun belirli değer düşüklüğü belirtileri olması durumunda varlıkları üzerindeki etkiyi incelemesi gerekir. Piyasa faiz oranlarındaki artış, enerji ve malzeme fiyatlarındaki büyük artış, halihazırda gergin olan tedarik zincirlerini etkileyen devam eden tedarik darboğazları, Rusya'nın Ukrayna'yı işgali ve yüksek enflasyon seviyesi ışığında, varlıkların IAS 36.12 anlamında değer düşüklüğüne uğramış olabileceğine dair nesnel dış belirtiler vardır. Buna göre, etkilenen varlıklar için bir değer düşüklüğü testi yapılmalıdır. Bu değer düşüklüğü testi, bir varlığın taşıma değerinin kurtarılabilir tutarından (IAS 36.59) daha yüksek olduğunu tespit ederse bir değer düşüklüğü kaybı tanınır. Kurtarılabilir tutar, varlığın satış maliyetleri düşülmüş adil değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır. Piyasa fiyatının güvenilir bir tahmini mümkün değilse, varlığın kullanım değeri kurtarılabilir tutar olarak uygulanır. Bir bireysel varlığın adil değerinin, kuruluşun iş faaliyetlerine sıkı bir şekilde entegre olması ve ayrı nakit akışlarının belirlenememesi nedeniyle belirlenmesinin mümkün olmadığı durumlarda, geri kazanılabilir tutar, tanımlanmış kullanımlarından büyük ölçüde bağımsız nakit akışları üreten en küçük tanımlanabilir varlık grubu düzeyinde belirlendi.

Kullanım değeri, varlıkların veya karşılık gelen nakit üreten birimlerin planlanan serbest nakit akışlarının, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti kullanılarak iskonto edilmesine dayanır. 2028'e kadar olan planlama ufku, beş yıllık bir süre için stratejik planlamaya dayanan Denetim Kurulu tarafından onaylanan planlamaya karşılık gelir. 2028 planlama dönemindeki nakit akışı, 2029'dan itibaren sürekli yıllık gelir için hesaplama temeli olarak uygulanır.Değer düşüklüğü testi amaçları doğrultusunda, etkilenen bölgeler için gelir vergisinden sonra ortalama sermaye maliyeti %12,08 (önceki yıl: %9,88) olarak belirlendi.

Raporlama tarihinde, söz konusu maddi duran varlık kalemlerinin değerinin yaklaşık %40'ına (önceki yıl: %30) denk gelen 5,0 milyon Avro (önceki yıl: 10,0 milyon Avro) tutarında bir değer düşüklüğü kaybı tanınmıştır. Değer düşüklüğü kaybı, Isıtma, Havalandırma, Klima (HVAC) ve Temiz ve Atık Su (CWW) olmak üzere iki ürün alanımızla ilgilidir ve satış maliyetinde tanınmaktadır.

KARALARDALAR Düşük değerli varlıklar için kiralamalar, özellikle işletme ve ofis ekipmanları (örneğin dizüstü bilgisayarlar ve cep telefonları) alanında yürürlüktedir. IFRS 16 tarafından sağlanan muafiyetlere uygun olarak, bu kiralamalar için finansal durum tablosunda kullanım hakkı varlığı veya kiralama yükümlülüğü tanınmamıştır.

31 Aralık 2023 itibarıyla maddi duran varlıkların defter değerleri 37.492 bin Avro tutarında kullanım hakkı varlığı içeriyordu. Önceki yıl, IFRS 16 uyarınca tanınan kullanım hakkı varlıklarının taşıma değerleri 33.943 bin Avro tutarındaydı. Tanınan kullanım hakkı varlıklarının net taşıma değerleri aşağıdaki şekilde oluşmaktadır:

Kullanım hakkı kiralama varlıkları		
	UFRS 16 31 Aralık 2023	UFRS 16 31 Aralık 2022
Bin Euro		
Arazi ve binalar	21,588	22,599
Teknik ekipman ve makineler	2,753	2,086
İşletme ve ofis ekipmanları	13,151	9,258
Toplam	37,492	33,943

IFRS 16 uyarınca 2023 mali yılında maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilen kullanım hakkı varlıkları aşağıdaki şekilde gelişmiştir:

Kullanım hakkı kiralama varlıklarının geliştirilmesi				
Bin Avro	Arazi ve binalar	Teknik ekipman ve makineler	İşletme ve ofis ekipmanları	Toplam
1 Ocak 2023 itibarıyla	22,599	2,086	9,258	33,943
Para birimi çevrimi	-496	0	72	-424
Kullanım hakkı varlıklarına ilaveler	7,460	1,744	10,858	20,062
Yeniden Sınıflandırmalar	-5	0	5	0
Kullanım hakkı varlıklarının elden çıkarılması	-203	-15	-1,617	-1,835
Mali yıl içindeki amortisman	-7,767	-1,062	-5,425	-14,254
31 Aralık 2023 itibarıyla	21,588	2,753	13,151	37,492

Wilo, düşük değerli varlıklarla ilgili kiralamalar ve kısa vadeli kiralamalar için IFRS 16 tarafından sağlanan muafiyetleri uygular. Aşağıdaki kiralama tutarları gelir tablosunda raporlanır:

Gelir tablosunda raporlanan tutarlar		
Bin Euro	2023	2022
Kiralama yükümlülükleri için faiz giderleri	1.066	942
Düşük değerli varlıklar için kira giderleri	4.779	3.201
Kısa vadeli kiralamalar için giderler	8.758	6.854
Ölçüme dahil edilmeyen değişken kira ödemeleri için giderler kira yükümlülüklerinin	243	295
Toplam	14.846	11.292

Konsolide nakit akış tablosu, IFRS 16 uyarınca kira yükümlülüğü tanınan kiralamalar için finansman faaliyetlerinden kaynaklanan 14.307 bin Avro (önceki yıl: 14.825 bin Avro) tutarında nakit akışını içermektedir.

(9.3) Stoklar

Envanterler		
Bin Euro	31.12.2023	31.12.2022
Hammadde ve malzemeler	166.111	160.857
Çalışmalar devam ediyor	44.829	50.461
Mamul mallar ve ticari mallar	228.831	222.592
Avans ödemeleri	7.307	2.343
Toplam	447.078	436.253

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 478.648 bin Avro brüt taşıma tutarında (önceki yıl: 466.831 bin Avro), stoklar üzerindeki değer düşüklüğü 31.570 bin Avro (önceki yıl: 30.578 bin Avro) olup, bunun 6.632 bin Avro'su (önceki yıl: 6.070 bin Avro) kâr veya zararda muhasebeleştirilmiştir. Stoklar, tedarikçilerin olağan mülkiyet hakkını elinde tutmasının ötesinde herhangi bir mülkiyet kısıtlamasına tabi değildir. İncelenen yılda, önceki yılda toplam 1.000 bin Avro'yu aşan stok değer düşüklüklerinin tersine çevrilmesi gerçekleştirildi. İncelenen yılda bu stoklar için alternatif satış fırsatları bulundu.

(9.4) Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, Wilo Grubunun normal mal ve hizmet işlemlerinden kaynaklanmaktadır. 291.144 bin avro (önceki yıl: 335.092 bin avro) tutarındaki cari ticari alacaklar 2024 mali yılında vadesi dolacaktır. 4.183 bin avro (önceki yıl: 4.968 bin avro) tutarındaki cari olmayan ticari alacaklar bir yıldan uzun bir süre sonra vadesi dolacaktır. Ticari alacaklar üzerinde mülkiyet kısıtlaması bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu, ticari alacakların taşıma tutarlarının yaklaşık olarak adil değerlerine eşit olduğu görüşündedir. Belirli ve değerleme karşılıkları ve beklenen kredi kaybı şeklinde değer düşüklükleri yoluyla temerrüt riski için yeterli karşılık ayrılmıştır. Belirli değerleme karşılıkları, raporlama döneminin sonunda belirli bir durumda mevcut olan bilgilere dayanarak tanınır. Belirli değerleme karşılıkları, borçlulara karşı herhangi bir yasal, tahsilat veya iflas işlemi, gecikmiş ödemeler, şikayetler, üçüncü taraf teminatı, kararlaştırılmış ödeme koşullarındaki değişiklikler ve ticari alacakların tahsil edilebilirliğini etkileyen tüm diğer işlemler veya bilgilerle ilgili olarak uygun bir miktarda tanınır.

Ticari alacaklar vadesi geçmişse, beklenen ödeme tarihiyle ilgili varsayımlarda bulunulur. Uzun vadeli bir ödeme tarihi varsayılırsa, alacaklar buna göre iskonto edilir.

Ticari alacaklar üzerindeki belirli değerleme karşılıkları ve beklenen kredi kaybı 2023 ve 2022 mali yıllarında aşağıdaki şekilde değişti:

Spesifik değerleme karşılıkları		
Bin EUR	2023	2022
m hõl-ı itibarıyla	22,833	17,787
Para birimi çevrimi	-785	-352
İlaveler	5,462	10,926
Kullanım	-4,179	-1,982
Geri Dönüşler	-2,919	-3,546
31 Aralık itibarıyla	20,412	22,833

31 Aralık 2023 itibarıyla UFRS 9 beklenen kredi zararı			
Bin Avro	Beklenen kayıp oranı	Brüt defter değeri	Risk hüküm
Avrupa	0.2–2.0%	137,512	1,401
Asya-Pasifik	0.5–11.2%	88,470	4,643
MEA	0.8–3.0%	27,258	536
Diğerleri	0.6–4.0%	25,218	278
31 Aralık 2023 itibarıyla		278,458	6,858

31 Aralık 2022 itibarıyla UFRS 9 beklenen kredi zararı			
Bin Avro	Beklenen kayıp oranı	Brüt defter değeri	Risk hüküm
Avrupa	0.2–2.0%	181,448	1,551
Asya-Pasifik	0.5–11.1%	87,852	4,713
MEA	1.5–3.0%	27,657	609
Diğerleri	1.0–4.0%	24,624	316
31 Aralık 2022 itibarıyla		321,581	7,189

478.648 bin Avro brüt taşıma tutarında (önceki yıl: 466.831 bin Avro), 31 Aralık 2023 itibarıyla stokların değer düşüklüğü 31.570 bin Avro (önceki yıl: 30.578 bin Avro) olarak gerçekleşti ve bunun 6.632 bin Avro'su (önceki yıl: 6.070 bin Avro) kar veya zararda tanındı. Stoklar, tedarikçilerin olağan mülkiyet hakkının saklı tutulmasının ötesinde herhangi bir mülkiyet kısıtlamasına tabi değildir. İncelenen yılda, önceki yılda toplam 1.000 bin Avro'yu aşan stok değer düşüklüklerinin tersine çevrilmesi gerçekleştirildi. İncelenen yılda bu stoklar için alternatif satış fırsatları bulundu.

Avrupa, Asya-Pasifik, MEA ve Diğerleri bölgeleri aşağıdaki ülkelerden oluşur:

- **Avrupa:** Rusya ve Belarus hariç tüm Avrupa ülkeleri
- **Asya-Pasifik:** Hindistan, Çin, Güney Kore, Güneydoğu Asya ülkeleri, Avustralya ve Okyanusya
- **MEA:** Orta Doğu, Türkiye ve Afrika
- **Diğerleri:** Amerika, Rusya ve Belarus, Kafkas ülkeleri

Beklenen kredi kaybı hakkında daha fazla bilgi not (12.) “Risk yönetimi ve türev finansman araçları”nda verilmiştir.

Değerleme karşılıklarından, tahsilatlardan ve ticari alacakların kayıt dışı bırakılmasından kaynaklanan gelir ve giderler not (8.3) Satış ve idari giderler'de tanınmıştır.

(9,5) Diğer finansal varlıklar

Diğer finansal varlıklar, 31 Aralık 2023 ve 2022 itibarıyla aşağıdaki şekilde dağılmıştır:

Diğer finansal varlıklar	31 Aralık 2023 bunlardan kalan bir terim ile			31 Aralık 2022 bunlardan kalan bir terim ile		
	Toplam	1 yıldan az	1 yıldan fazla	Toplam	1 yıldan az	1 yıldan fazla
Bin Avro						
Konsolide olmayan şirketlerden alacaklar bağlı ortaklıklar ve müştereken kontrol edilen kuruluşlar	425	425	0	481	481	0
Araştırma ödeneği	1,930	1,930	0	1,930	1,930	0
Kira depozitoları	4,682	289	4,393	4,156	316	3,840
Türev işlemlerden alacaklar finansal araçlar	3,784	335	3,449	4,591	385	4,206
Krediler	100	0	100	90	0	90
Özkaynak araçları	1,994	0	1,994	1,994	0	1,994
Muhtelif diğer finansal alacaklar	13,423	10,541	2,882	14,070	10,759	3,311
Toplam	26,338	13,520	12,818	27,312	13,871	13,441

1.994 bin Avro tutarındaki öz sermaye araçları (önceki yıl: 1.994 bin Avro) adil değer üzerinden ölçülmektedir. Adil değer borsa veya piyasa fiyatlarından veya güvenilir şekilde belirlenen gelecekteki nakit akışlarının iskonto edilmesinden türetilemediğinden, adil değer maliyet bazında tahmin edilmektedir.

Diğer finansal varlıkların taşıma tutarları yaklaşık olarak adil değerlerine eşittir. Diğer finansal varlıklar üzerinde herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır. Diğer finansal alacaklar olarak bildirilen alacaklar faiz getirmeyen niteliktedir.

(9.6) Vergi alacakları

Wilo Grubu, raporlama dönemi sonunda 605 bin avro gelir vergisi alacağı bildirdi (önceki yıl: 414 bin avro).

(9.7) Diğer alacaklar ve varlıklar

Diğer alacaklar ve varlıklar, 31 Aralık 2023 ve 2022 itibarıyla aşağıdaki şekilde oluşmaktadır:

Diğer finansal varlıklar	31 Aralık 2023 bunlardan kalan bir terim ile			31 Aralık 2022 bunlardan kalan bir terim ile		
	Toplam	1 yıldan az	1 yıldan fazla	Toplam	1 yıldan az	1 yıldan fazla
Bin Euro						
Vergi varlıkları	36,261	31,956	4,305	27,253	21,456	5,797
Avans ödemeleri	18,107	18,070	37	12,807	12,781	26
İşveren emeklilik yükümlülüğü varlıkları	3,237	0	3,237	2,884	0	2,884
Ertelenmiş giderler	7,750	7,135	615	6,729	6,651	78
Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklardaki varlıklar	5	0	5	51	0	51
Çalışanlardan alacaklar ve tazminat talepleri	434	403	31	489	385	104
Toplam	65,794	57,564	8,230	50,213	41,273	8,940

(9,8) Nakit

392.572 bin Avro tutarındaki nakit ve nakit benzerleri (önceki yıl: 264.519 bin Avro) esas olarak bankalardaki nakit ve vadesiz mevduatlardan oluşmaktadır. 3.570 bin Avro tutarında (önceki yıl: 3.943 bin Avro) mülkiyet kısıtlamaları bulunmaktadır.

(9,9) Satış için tutulan varlıklar

Wilo'nun incelenen yılda satış için tutulan varlığı bulunmamaktadır (önceki yıl: 0 bin Avro). Önceki yılda, 2021'den itibaren 1.346 bin Avro tutarındaki varlığın elden çıkarılma süreci Ağustos 2022'de toplam 4.817 bin Avro satış fiyatı üzerinden tamamlanmıştır.

(9,10) Özkaynak

ÇIKARILMIŞ SERMAYE

Önceki yıl olduğu gibi, WILO SE'nin çıkarılmış sermayesi raporlama dönemi sonu itibarıyla 26.980 bin Avro tutarında olup tamamen ödenmiştir. 10.117.331 adet nominal değeri olmayan adi kayıtlı hisse ve 259.418 adet nominal değeri olmayan oy hakkı olmayan imtiyazlı kayıtlı hisse olmak üzere bölünmüştür. 31 Aralık 2023 itibarıyla 10.036.094 adet adi hisse (önceki yıl: 10.016.294) ve önceki yıl olduğu gibi dolaşımda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.

886 bin Avro nominal tutarındaki hazine hisseleri (önceki yıl: 937 bin Avro) çıkarılmış sermayeden açıkça düşülmektedir.

SERMAYE YEDEKLERİ 47.440 bin EUR (önceki yıl: 45.504 bin EUR) tutarındaki sermaye yedekleri, 2011 mali yılında gerçekleştirilen 15.507 bin EUR tutarındaki sermaye artışından, bunun 14.527 bin EUR'sunun WILO SE'nin sermaye yedeklerine ayrılmasından ve önceki yıl adi hisselerin satışıyla elde edilen 15.281 bin EUR'dan, bunun 9.824 bin EUR'sunun sermaye yedeklerine aktarılmasından kaynaklanmaktadır. 2023 mali yılında toplam 3.010 bin EUR tutarındaki adi hisselerin satılması sonucu, ek olarak 1.936 bin EUR sermaye yedeklerine aktarılmıştır.

DİĞER YEDEKLER Dağıtılmamış karların yanı sıra, diğer yedekler, konsolide finansal tablolara dahil edilen şirketlerin yabancı para cinsinden finansal tablolarının çevrilmesinden kaynaklanan farkları, emeklilik yükümlülüklerinden kaynaklanan aktüeryal kazanç ve kayıpları ve plan varlıklarının yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan kazanç ve kayıpları içermektedir.

Dağıtılmamış karlar ayrıca, WILO SE'nin ihraç edilmiş sermayesinin %10,0'u oranında, Aktiengesetz (AktG – Alman Anonim Şirketler Kanunu) madde 150 (2) uyarınca yasal yedeği de içermektedir.

HAZİNE HİSSELERİ WILO SE, 2023 yılı Aralık ayında her biri 151,99 EUR fiyatla 19.800 adi hisseyi, yani sermayenin % 0,2'sine denk gelen hisseleri satmıştır. Sonuç olarak, şirket 31 Aralık 2023 itibarıyla 340.655 hazine hissesi veya sermayenin %3,3'ünü elinde tutmaktadır. 31 Aralık 2023 itibarıyla, şirket 81.237 adi hisse (önceki yıl: 101.037) ve 259.418 imtiyazlı hisseyi (önceki yıl: 259.418) hazine hissesi olarak raporlamıştır. Hazine hisseleri mevcut bir hissedara satılmıştır. Satın alma bedeli, inceleme yılı içinde tamamen ödenmiştir.

TEMETTÜLER Yıllık Genel Kurul, 19 Nisan 2023 tarihinde, 31 Aralık 2022 itibarıyla kâr payından 14.524 bin EUR (önceki yıl: 11.796 bin EUR) dağıtılmasına karar vermiştir. Bu, adi hisse başına 1,45 EUR temettüye karşılık gelmektedir.

SERMAYE YÖNETİMİ Wilo Grubu'nun iş hedeflerinden biri, tüm önemli paydaşların güvenini sağlamak ve Grubun daha da gelişimini teşvik etmek için mümkün olan en güçlü özsermaye tabanını sürdürmektir. Sağlam bir özsermaye tabanı, Wilo Grubu için kabul edilebilir borçlanma koşullarını elde etmek açısından önemli olan, borç verenlerle istikrarlı bir risk derecelendirmesini sağlamada da kilit bir faktördür. WILO SE'nin Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu ve hissedarları, sorumlu bir temettü politikası ve yatırılan sermaye üzerinde uygun bir getiri sağlanması konusunda çaba göstererek, değer artışını teşvik eder ve şirketin geleceğini güvence altına alır.

WILO SE Yönetim Kurulu, aylık raporlama çerçevesinde Wilo Grubu'nun özsermaye durumu hakkında bilgilendirilmektedir. Konsolide bağlı ortaklıkların özsermaye pozisyonları da düzenli aralıklarla ve gerektikçe gözden geçirilir ve her bağlı ortaklığın operasyonel hedeflerine ulaşmasını ve Wilo Grubu'nun stratejik hedeflerini karşılamasını sağlamak amacıyla, vergi ve yasal çerçeveler dikkate alınarak gerekli tedbirler uygulanır.

Wilo Grubu'nun toplam özsermayesi 31 Aralık 2023 itibarıyla 962.554 bin EUR (önceki yıl: 930.919 bin EUR) olmuştur. Bu tutarın büyük kısmı, 1.005.521 bin EUR (önceki yıl: 942.856 bin EUR) serbestçe kullanılabilir dağıtılmamış karlardan oluşmaktadır. Serbestçe kullanılabilir dağıtılmamış karlar, WILO SE'nin 2.698 bin EUR (önceki yıl: 2.698 bin EUR) yasal yedeğini içermemektedir. Serbestçe kullanılabilir dağıtılmamış karlar ve yasal yedek birlikte, Grubun 1.008.219 bin EUR (önceki yıl: 945.554 bin EUR) tutarındaki dağıtılmamış karlarını oluşturmaktadır.

Kıdemli tahvil ve bono kredilerinin borçlanması bağlamında, WILO SE'nin asgari bir özsermaye oranını raporlaması gerekmektedir. Şirket, 2023 ve 2022 mali yıllarında bu gerekliliği tamamen yerine getirmiştir. Bu kıdemli tahvil ve bono kredileri hakkında daha ayrıntılı bilgi (9.11) numaralı notta bulunabilir.

(9.11) Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, 31 Aralık 2023 ve 2022 itibarıyla şu şekilde ayrılmaktadır:

Finansal yükümlülükler		
Bin Euro	31.12.2023	31.12.2022
Uzun vadeli finansal yükümlülükler		
kalan bir terim ile		
bir ila beş yıl arasında	457,058	284,317
beş yıldan fazla	294,156	258,630
Toplam	751,214	542,947
Kısa vadeli finansal yükümlülükler		
kalan bir terim ile		
bir yıldan kısa süreli	76,309	73,368

WILO SE, 31 Aralık 2023 itibarıyla aşağıdaki önemli finansman anlaşmalarını raporlamıştır:

■ **USPP 2022** WILO SE, Eylül 2022'de bir ABD özel yerleştirmesi ("USPP 2022") kapsamında 95,0 milyon EUR değerinde bir kıdemli tahvil ihraç etmiştir. Kıdemli tahvil, on yıl (30,0 milyon EUR), on iki yıl (30,0 milyon EUR) ve 15 yıl (35,0 milyon EUR) vadeli olmak üzere üç dilime ayrılmıştır. Bireysel dilimlerin vadesi bir defada ödenmekte olup, yıllık faiz oranları sırasıyla %3,70, %3,90 ve %4,10'dur. Kıdemli tahvil, şirketin taşınmazları veya finansal varlıkları karşılığında teminatlandırılmamıştır.

■ **USPP 2020** WILO SE, Nisan 2020'de bir ABD özel yerleştirmesi ("USPP 2020") kapsamında 15 yıl vadeli 90,0 milyon EUR değerinde bir kıdemli tahvil ihraç etmiştir. Kıdemli tahvil, bir defada ödenmekte olup, yıllık %1,55 faiz oranına sahiptir ve WILO SE'nin taşınmazları veya finansal varlıkları karşılığında teminatlandırılmamıştır.

■ **USPP 2017** Mayıs 2017'de, WILO SE, bir ABD özel yerleştirmesi ("USPP 2027") kapsamında 2027 yılında vadesi dolacak 3,22 faiz oranı ile yıllık %3,22 faiz oranı ile 30,0 milyon USD değerinde bir kıdemli tahvil ihraç etmiştir. WILO SE'nin taşınmazları veya finansal varlıkları karşılığında teminatlandırılmamıştır. Kıdemli tahvilin 31 Aralık 2023 itibarıyla taşıma değeri 27,1 milyon EUR idi.

■ **BONO 2023** WILO SE, Kasım 2023'te uluslararası sermaye piyasasında 270,0 milyon EUR tutarında bir geleneksel bono daha çıkarmıştır ("Bono 2023"). Üç farklı dilim, üç yıl (74,0 milyon EUR), beş yıl (157,0 milyon EUR) ve yedi yıl (39,0 milyon EUR) vadeli olarak yer almaktadır. Bireysel dilimlerin her biri bir defada ödenmekte olup, sabit (%4,467, %4,484, %4,642) ve değişken faiz oranlarına sahiptir. Bireysel dilimlerin değişken faizli kısımları, uygun türev araçlarla büyük ölçüde korunmaktadır. Bono, EcoVadis derecelendirme ajansı tarafından değerlendirilen Wilo Grubu'nun sürdürülebilirlik derecesine bağlı bir ESG (çevresel, sosyal ve yönetim) bileşenini içermektedir. Bono, şirketin taşınmazları veya finansal varlıkları karşılığında teminatlandırılmamıştır.

■ **BONO 2022** WILO SE, Ağustos 2022'de 224,0 milyon EUR değerinde geleneksel bir bono çıkarmıştır ("Bono 2022"). Dört dilim, üç yıl (57,0 milyon EUR), beş yıl (99,0 milyon EUR), yedi yıl (58,0 milyon EUR) ve on yıl (10,0 milyon EUR) vade olarak özelleştirilmiştir. Bireysel emeklilik fonlarının her biri bir defada ödenmekte olup, sabit (%2,124, %2,435, %2,778, %3,161) ve değişken faiz oranlarına sahiptir. Değişken faizli olanlar, uygun türev araçlarla büyük ölçüde ilişkilidir. Bono, EcoVadis derecelendirme ajansı tarafından değerlendirilen Wilo Grubu'nun sürdürülebilirlik derecesine bağlı bir ESG (çevresel, sosyal ve yönetim) bileşenini içermektedir. Bono, şirketin taşınmazları veya finansal varlıkları piyasaya sürülmüştür.

■ **BONO 2020** WILO SE, Haziran 2020'de 15,0 milyon Avro tutarında, 2030 yılında vadesi dolacak ve yıllık yüzde 1,50 faiz oranına sahip bir senet kredisi ("Senet 2020") almıştır. Senet kredisi, Aralık 2020'den itibaren altı ayda bir 750 bin Avro tutarında geri ödenecektir. Şirketin gayrimenkullerine veya finansal varlıklarına karşı teminat altına alınmamıştır. Senetli kredinin raporlama tarihi itibarıyla defter değeri 9,8 milyon Avro'dur.

■ **BONO 2017** WILO SE, Haziran 2017'de 50,0 milyon EUR tutarında bir bono kredisi ("Bono 2017") almış olup, bu kredi 2027 yılında vadesi dolacak ve yıllık %1,35 faiz oranına sahiptir. Bono kredisi, Aralık 2022'den itibaren altı ayda bir 5,0 milyon EUR tutarında geri ödenebilir hale gelmiş ve 31 Aralık 2023 itibarıyla 35,0 milyon EUR bakiye tutarı bulunmaktadır. Bu bono kredisi, şirketin taşınmazları veya finansal varlıkları karşılığında teminatlandırılmamıştır.

■ **KFW GELİŞTİRME KREDİSİ 2017** Dortmund'daki inşaat projesini finanse etmek amacıyla, Kasım 2017'de idari bina için on yıl vadeli ve %1,15 faiz oranına sahip 19,5 milyon EUR tutarında bir KfW geliştirme kredisi ("KfW geliştirme kredisi 2017") alınmıştır. Bu kredi, bir arazi ipoteği ile teminat altına alınmıştır. İnşaatın ilerleyişine göre, 2018'den itibaren kredi tutarı taksitler halinde tamamen çekilmiştir. İki geri ödemesiz yıldan sonra, 2020'den itibaren taksitler halinde geri ödeme başlamıştır. KfW geliştirme kredisinin raporlama tarihinde taşıma değeri 9,8 milyon EUR idi.

■ **SENDİKASYON KREDİSİ 2023** WILO SE, Aralık 2023'te, ilk olarak Temmuz 2013'te alınan ve 2024'te sona erecek olan sendikasyon kredisini değiştirmeyen 300,0 milyon EUR tutarında yeniden finanse etmiştir. Ek olarak, kredinin 100,0 milyon EUR'ya kadar artırılmasına yönelik bir opsiyon da kabul edilmiştir. Vade beş yıldır ve toplamda iki yıl uzatma opsiyonu bulunmaktadır. Faiz oranı, eşleşen vadeli bir temel referans oranı ile kaldıraç bazında her çeyrekte ayarlanan bir kredi marjından oluşmaktadır. Sendikasyon kredisi, şirketin taşınmazları veya finansal varlıkları karşılığında teminatlandırılmamıştır. Kredi imkanı, 31 Aralık 2023 itibarıyla kullanılmamış durumdaydı.

Şirket, kıdemli tahviller, bono kredileri 2017 ve 2020 ve sendikasyon kredisi için belirli standart finansal oranları (konsolide FAVÖK'ün konsolide faiz giderlerine oranı (faiz karşılama oranı), konsolide net borcun konsolide FAVÖK'e oranı (kaldıraç) ve özsermaye oranı) karşılamak zorundadır. WILO SE, bu gereklilikleri her zaman tam olarak karşılamış olup, gelecekte de bunu yapacağını öngörmektedir. Anlaşmalar, bir dizi standart fesih sebebini de içermektedir.

Bu finansman düzenlemeleri ile bağlantılı olarak, etkin faiz yöntemi kullanılarak finansal yükümlülüklerden düşülen ve finansman düzenlemelerinin süresi boyunca kâr veya zarar olarak raporlanan dolaylı maliyetler oluşmuştur. Raporlama dönemi sonunda kalan satın alma maliyetleri 2.576 bin EUR (önceki yıl: 958 bin EUR) tutarındadır. Net bugünkü değer modelleri kullanılarak hesaplanan finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri 31 Aralık 2023 itibarıyla 758.998 bin EUR (önceki yıl: 572.447 bin EUR) idi.

Mevcut finansal yükümlülükler, ağırlıklı olarak 2024 mali yılında geri ödenecek olan uzun vadeli finansal yükümlülük dilimlerinden ve iki taraflı kredi imkanlarının kullanılmasından oluşmaktadır.

(9.12) Ticari borçlar

Ticari borçlar, 31 Aralık 2023 ve 2022 itibarıyla şu şekilde ayrılmaktadır:

Ticari borçlar		
Bin Avro	31.12.2023	31.12.2022
Ticari borçlar		
kalan süresi bir yıldan az olan	194,627	247,265
Toplam	194,627	247,265

Ticari borçlar, tedarikçilere olan ödenmemiş borçlardan oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, uzun vadeli ticari borçların taşıma değerlerinin yaklaşık olarak gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğunu varsaymaktadır.

(9.13) Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler		
Bin Euro	31.12.2023	31.12.2022
Uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler		
hangi		
Kira yükümlülükleri		
kalan süre ile bir ila beş yıl arasında	22,794	19,865
kalan süre ile beş yıldan fazla	3,093	3,495
Türev ürünlerden kaynaklanan yükümlülükler finansal araçlar		
kalan süre ile bir ila beş yıl arasında	4,068	2,803
Muhtelif finansal yükümlülükler		
kalan süre ile bir ila beş yıl arasında	4,834	4,064
Toplam	34,789	30,227

Diğer finansal yükümlülükler		
Bin Euro	31.12.2023	31.12.2022
Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler		
hangi		
Ödenecek faturalar	10,021	12,677
Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklara borçlar ve müştereken kontrol edilen kuruluşlar	2,648	2,694
Kira yükümlülükleri	12,083	11,115
Tedarik zinciri finansmanı	3,474	4,915
Türev ürünlerden kaynaklanan yükümlülükler finansal araçlar	2,026	1,552
Muhtelif finansal yükümlülükler	44,470	43,842
bunun ikramiye ve indirimler için olan kısmı	26,792	26,119
Toplam	74,722	76,795

1 Ocak 2023 tarihinde, bonuslar ve indirimler için finansal yükümlülükler, diğer karşılıklardan diğer finansal yükümlülüklerle, yani çeşitli finansal yükümlülüklerle yeniden sınıflandırıldı. Geçen yılın rakamları karşılaştırılabilir olacak şekilde buna göre düzeltilmiştir.

Mevcut diğer finansal yükümlülükler bir yıldan az kalan vadeye sahiptir. Çeşitli finansal yükümlülükler arasında vergi danışmanlığı, finansal tablo maliyetleri, komisyonlar, del credere komisyonları ve harici şirketlere yönelik diğer finansal yükümlülükler yer alır. Yönetim Kurulu, diğer finansal yükümlülüklerin taşıma tutarlarının adil değerlerine yaklaşık olarak eşit olduğunu varsayar.

(9.14) Diğer borçlar

Diğer borçlar, 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla aşağıdaki şekilde ayrılmaktadır:

Diğer yükümlülükler		
Bin Euro	31.12.2023	31.12.2022
Uzun vadeli diğer yükümlülükler		
Sözleşme yükümlülükleri (UFRS 15)	3,185	2,738
Ertelenmiş gelir	3,322	2,346
Toplam	6,507	5,084
Kısa vadeli diğer yükümlülükler		
Diğer vergi yükümlülükleri	21,135	25,369
Personel yükümlülükleri	63,747	54,649
Alınan avans ödemeleri	43,709	50,025
Sosyal güvenlik yükümlülükleri	6,698	6,275
Ertelenmiş gelir	243	677
Muhtelif diğer yükümlülükler	6,376	5,056
Toplam	141,908	142,051

IFRS 15 kapsamında izin verilen şekilde, 31 Aralık 2023 veya 31 Aralık 2022 tarihlerinde beklenen asli vadesi bir yıldan az olan kalan performans yükümlülükleri ile ilgili herhangi bir açıklama yapılmamaktadır.

Uzun vadeli diğer borçlar, bir ila beş yıl arasında kalan vadeye sahiptir. Kısa vadeli diğer borçlar ise bir yıldan az kalan bir vadeye sahiptir.

Personel borçları, birikmiş izin ödemeleri, yönetim bonusları ve ikramiyeler, ödenmemiş maaşlar, işverenin sigorta katkıları ve kıdem tazminatını içermektedir.

(9.15) Emeklilik ve benzer yükümlülükler için karşılıklar

Emeklilik yükümlülükleri ve diğer emeklilik sonrası faydalar, 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla aşağıdaki şekildedir:

Emeklilik ve benzeri yükümlülükler için ayrılan karşılıklar		
Bin Euro	31.12.2023	31.12.2022
Emekli maaşları için karşılıklar	64,836	59,099
Benzer yükümlülükler	5,022	4,045
Toplam emeklilik karşılıkları	69,858	63,144
Plan varlıkları	-979	-1,599
Toplam emeklilik yükümlülükleri	68,879	61,545

Net fayda planı yükümlülüğü şu şekilde gelişti:

Net fayda planı yükümlülüğü						
	Tanımlanmış fayda yükümlülüğü		Plan varlıklarının gerçeğe uygunluk değeri		Net tanımlanmış fayda yükümlülük (varlık)	
Bin Euro	2023	2022	2023	2022	2023	2022
1 Ocak itibarıyla	74,430	101,197	-16,930	-14,144	57,500	87,053
Cari hizmet maliyeti	3,159	4,068	0	0	3,159	4,068
Geçmiş hizmet maliyeti	-384	667	0	0	-384	667
Faiz gideri/geliri	2,780	1,236	-734	-281	2,046	955
Yerleşimler	-294	-421			-294	-421
Kar veya zararda muhasebeleştirilen kalemler	5,261	5,550	-734	-281	4,527	5,269
Yeniden Ölçüm						
Demografik varsayımlardaki değişikliklerden kaynaklanan aktüeryal kayıplar (kazançlar)	-193	-393	0	0	-193	-393
Değişimden kaynaklanan aaktüeryal kayıplar (kazançlar) finansal varsayımlarda	4,622	-27,956	0	0	4,622	-27,956
Deneyim düzeltmelerinden kaynaklanan aktüeryal kayıplar (kazançlar)	1,275	339	0	0	1,275	339
Faiz geliri hariç plan varlıklarından elde edilen gelir	0	0	161	144	161	144
Net çevrim farkları	-687	-23	510	-14	-178	-37
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kalemler	5,017	-28,033	671	130	5,687	-27,903
İşveren tarafından ödenen tutarlar	0	0	-520	-3,001	-520	-3,001
Yapılan ödemeler	-3,751	-4,097	437	484	-3,314	-3,613
Çeşitli değişiklikler	4,018	-187	-4,040	-118	-23	-305
Diğer değişiklikler	267	-4,284	-4,123	-2,635	-3,857	-6,919
31 Aralık itibarıyla	84,974	74,430	-21,117	-16,930	63,857	57,500
olarak rapor edilen						
Plan varlıkları					979	1,599
Emekli maaşları için karşılıklar					64,836	59,099

EUR 63,857 binlik net yükümlülük (önceki yıl: EUR 57,500 bin), EUR 64,836 binlik (önceki yıl: EUR 59,099 bin) emeklilik karşılığından, EUR 979 binlik (önceki yıl: EUR 1,599 bin) plan varlıkları olarak rapor edilen miktarın düşülmesiyle oluşmaktadır.

Emeklilik yükümlülükleri, Wilo Grubu'nun uygun aktif ve eski çalışanları ile hayatta kalan bağımlıları için tanımlı fayda planları kapsamında birikmiş haklar ve mevcut faydalar için tanınır.

Fayda miktarı ülkeye özgü koşullara bağlı olarak değişiklik gösterir ve genellikle çalışanın hizmet yıllarına ve maaş düzeyine dayanır. Faydalancılar genellikle ömür boyu yaşlılık, engellilik ve hayatta kalan bağımlılar için emeklilik maaşı şeklinde faydalar alır.

Emeklilikte küçük ölçüde tek seferlik ödemeler şeklinde de faydalar sağlanır.

İlgili karşılıklar, mevcut emeklilik yükümlülüklerinin yıllık aktüeryal değerlendirmeleri temelinde tanınır.

Tanımlı fayda yükümlülükleri, çalışanların hizmet süresi boyunca aktüeryal değerlendirme doğrultusunda tanınır ve personel maliyeti ve faiz maliyetinden oluşur. Personel maliyetleri ilgili işlevsel alanlara tahsis edilir. Faiz gideri, plan varlıklarından elde edilen faiz geliriyle netleştirildikten sonra diğer net finansman maliyetleri içinde rapor edilir. Aktüeryal kazançlar ve kayıplar ile plan varlıklarının yeniden değerlemesinin etkileri tamamen diğer kapsamlı gelirden tanınır.

Özellikle Almanya'da, Wilo Grubu emeklilik karşılıklarının iç finansman etkisini kullanma ve emeklilik yükümlülüklerini plan varlıkları ile sınırlı ölçüde destekleme kararı almıştır.

Plan varlıkları aşağıdaki şekilde ayrılmaktadır:

Plan varlıklarının bileşenleri		
Bin Avro	2023	2022
Nakit	16,509	12,833
Uygun sigorta poliçeleri	4,162	3,668
Yatırım fonları	446	429
31 Aralık itibarıyla	21,117	16,930

Ayrıca, çalışan emeklilik yükümlülüğü politikaları mevcuttur ve bunlar finanse edilen emeklilik yükümlülüklerini kapsamaktadır; bu tutar 3,237 bin EUR (önceki yıl: 2,884 bin EUR) olup, ancak bu IAS 19'e göre plan varlıkları olarak sınıflandırma gereksinimlerini karşılamamaktadır.

Wilo Grubu, önümüzdeki yıllarda plan varlıklarına herhangi önemli ödemeler yapmayı planlamamaktadır.

WILO SE'nin tanımlı fayda planı 31 Aralık 2005 tarihinde sona erdirilmiştir. 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren WILO SE çalışanları için tanımlı katkı planı oluşturulmuştur. İnceleme döneminde Wilo Grubu'nda tanımlı katkı planları için 3,074 bin EUR (önceki yıl: 3,739 bin EUR) gider kaydedilmiştir. Bu tutarın %61,3'ü Almanya'ya (önceki yıl: %48,7) ve %10,9'u Fransa'ya (önceki yıl: %23,5) atfedilmiştir.

Tanımlı fayda yükümlülükleri, hak sahipleri arasında aşağıdaki şekilde ayrılmaktadır:

- Aktif üyeler: EUR 45,121 bin (önceki yıl: EUR 40,742 bin)
- Ertelenmiş üyeler: EUR 6,782 bin (önceki yıl: EUR 6,263 bin)
- Emekliler: EUR 28,966 bin (önceki yıl: EUR 27,425 bin)

Yükümlülüklerin bölgesel dağılımı şu şekildedir:

Bölgesel dağılım				
Bin Avro	2023	%	2022	%
Almanya	57,926	71.6	53,408	71.8
Fransa	11,538	14.3	9,945	13.4
Diğer	11,405	14.1	11,077	14.9
Toplam	80,869	100.0	74,430	100.0

Emeklilik yükümlülüklerinin ölçümü aktüeryal varsayımlara dayanmaktadır. Bu nedenle, Wilo Grubu belirli aktüeryal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler özellikle faiz riskleri, artan emekli maaşı riskleri, maaş riskleri ve uzun ömür risklerini içermektedir.

Önemli aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler, emeklilik yükümlülüklerinin bugünkü değerini aşağıdaki gibi etkilemiş olabilir:

Duyarlılık analizi			
		Emeklilik yükümlülüğünün bugünkü değeri %'deki değişim	
		2023	2022
İskonto oranı	+0.5 %	7.2	-9.5
	-0.5 %	8.3	6.0
Emeklilik faktörü	+0.25 %	2.1	-0.3
	-0.25 %	-1.9	-4.3
Maaş faktörü	+0.25 %	0.3	-2.1
	-0.25 %	-0.1	-2.5
Beklenen yaşam süresi	+10 %	5.3	2.8

Hassasiyetler, diğer aktüeryal varsayımların sabit kaldığı durumda sadece bir faktörde değişiklik yapılarak hesaplanmaktadır. Kabul edilen sapmalar, geçmiş deneyimlere ve gelecekteki piyasa tahminlerine dayanan gerçekçi varsayımlardır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla tanımlı fayda yükümlülüğünün ağırlıklı ortalama süresi 12.5 yıl idi (önceki yıl: 12.8 yıl).

BENZER YÜKÜMLÜLÜKLER 2023 yılı için emeklilik sonrası fayda yükümlülükleri için 5,022 bin EUR tutarında (önceki yıl: 4,045 bin EUR) olup, brüt yükümlülük 7,979 bin EUR (önceki yıl: 7,079 bin EUR) tutarındadır. Bu brüt yükümlülük, WILO SE'nin kısmi emeklilik yükümlülüklerini içeren 7,055 bin EUR (önceki yıl: 6,412 bin EUR) tutarındadır. Raporlama dönemi sonunda plan varlıklarının adil değeri olan 4,688 bin EUR (önceki yıl: 4,316 bin EUR), kısmi emeklilik planı kapsamındaki yükümlülüklerle ilişkili olarak düşülmüştür. Kısmi emeklilik planı kapsamındaki yükümlülüklerin 31 Aralık 2023 tarihindeki bugünkü değeri %3,20 (önceki yıl: %3,31) indirim oranı kullanılarak belirlenmiştir. Ayrıca, yıllık ücret artışı olarak %1,1 (önceki yıl: %1,5) kabul edilmiştir.

Diğer karşılıklar Cari				
Bin EUR	Garantiler	Yeniden Yapılandırma	Diğer	Toplam
1 Ocak 2023 itibarıyla	14,416	7,900	14,104	36,420
Para birimi çevrimi	-186	0	-2,459	-2,645
Kullanım	-1,419	-4,777	-1,897	-8,093
Yeniden Sınıflandırma	67	0	0	67
Tersine Çevirme	-2,979	-2,664	-1,278	-6,921
İşletme birleşmelerinden kaynaklanan ilaveler	0	0	1,219	1,219
İlave	6,135	5,000	8,091	19,226
31 Aralık 2023 itibarıyla	16,034	5,459	17,780	39,273

Diğer karşılıklar, bir yasal ihtilaf nedeniyle 3,500 bin EUR tutarında bir ilave içermektedir. Önceki yılda olduğu gibi, çeşitli karşılıklar önemli ölçüde çalışanlarla ilgili karşılıklar içermemektedir.

(9,16) Diğer karşılıklar

Geçmiş deneyim ve planlanan önlemler temelinde olası garanti talepleri için cari ve cari olmayan garanti hükümleri tanınır. İkramiye ve indirimler için ayrılan karşılık 2023 yılında diğer finansal yükümlülüklere yeniden sınıflandırıldı.

Cari olmayan	Garantiler	Yıldönümü	Toplam
Bin Avro			
1 Ocak 2023 itibarıyla	4,841	3,292	8,133
Para birimi çevrimi	-33	-105	-138
Kullanım	-634	-1	-635
Yeniden Sınıflandırma	-67	0	-67
Tersine Çevirme	-214	0	-214
İlave	1,336	180	1,516
31 Aralık 2023 itibarıyla	5,229	3,366	8,595

(9.17) Vergi yükümlülükleri

Wilo Grubu, raporlama dönemi sonunda vergi yükümlülüklerini 5,901 bin EUR olarak bildirdi (önceki yıl: 5,631 bin EUR).

31 Aralık 2023 tarihindeki nakit durumu, bankalardaki nakit ve vadeli mevduatlarla birlikte EUR 392,572 bin (önceki yıl: EUR 264,519 bin) tutarında olup, bunun EUR 3,570 bin (önceki yıl: EUR 3,943 bin) kadarı mülkiyet kısıtlamalarına tabidir.

(10.) Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar nakit akış tablosu

Konsolide nakit akış tablosu işletme faaliyetlerinden, yatırım faaliyetlerinden ve finansman faaliyetlerinden gelen nakit akışlarına göre ayrılmıştır. İşletme faaliyetlerinden gelen nakit akışları endirekt yöntem kullanılarak hesaplanmakta ve döviz ayarlamaları yapıldıktan sonra raporlanmaktadır. Döviz kuru değişikliklerinin ve konsolide grup yapısındaki değişikliklerin nakit üzerindeki etkileri ayrıca gösterilmiştir.

Finansal ve kira yükümlülüklerindeki değişim						
	1.1.2023	Nakit akışları	Nakit dışı			31.12.2023
			İş birleşmelerinden gelen eklemeler	Diğer nakit dışı değişiklikler	Para birimi çevrimi	
Bin Euro						
Finansal yükümlülükler (uzun vadeli olmayan)	542,947	255,276	0	-47,009	0	751,214
Finansal yükümlülükler (kısa vadeli)	73,368	-44,068	0	47,009	0	76,309
Kira yükümlülükleri	34,446	-14,307	0	18,269	-438	37,970
Toplam	650,761	196,901	0	18,269	-438	865,493

Finansal borçlar ve kira sözleşmelerindeki değişim yükümlülükler						
	1.1.2023	Nakit akışları	Nakit dışı			31.12.2023
			İş birleşmelerinden gelen eklemeler	Diğer nakit dışı değişiklikler	Para birimi çevirimi	
Bin Euro						
Finansal yükümlülükler (uzun vadeli olmayan)	388,192	199,748	0	-44,993		542,947
Finansal yükümlülükler (kısa vadeli)	25,840	-12,442	1,506	58,464		73,368
Kira yükümlülükleri	31,674	-15,767	0	18,415	124	34,446
Toplam	445,706	171,539	1,506	31,886	124	650,761

Faiz geliri ve faiz ödemeleri, genellikle ödünç alınan ancak henüz gerektirilmeyen fonların kısa vadeli yeniden yatırımıyla

ilgili ödemeleri içerdiği için net finansman faaliyetlerinden elde edilen net nakit akışına tahsis edilir.

(11.) Finansal Araçlarla İlgili Açıklamalar

(11.1) Türev Finansal Araçlar

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2023 tarihinde türev finansal araçların adil değerlerini ve önceki yıla göre değişikliklerini göstermektedir.

finansal araçlar						
	Piyasa değeri			Nominal değer		
	31 Aralık 2023 itibarıyla vade			Önceki yıl	31.12.2023	31.12.2022
	1 yıldan az	1 ile 5 yıl arası	5 yıldan fazla			
EUR bin						
Vadeli döviz sözleşmeleri	-1,488	-1,580	274	-3,685	145,016	103,314
Emtia türevleri	0	0	0	0	0	0
Faiz oranı takasları	774	-850	560	3,921	225,750	66,250

Net finansman maliyetleri, 830 bin avro (önceki yıl: 13 bin avro) kazanç ve 305 bin avro (önceki yıl: 977 bin avro) zararı içermektedir (finansal tabloların not (8.8)ine bakınız).

UZUN VADELİ KREDİLER İÇİN NAKİT AKIŞI KORUMA MUHASEBESİ

WILO SE, WILO USA LLC'ye toplamda 125.6 milyon ABD doları (önceki yıl: 100.6 milyon ABD doları) tutarında çeşitli uzun vadeli krediler sağlamıştır. Raporlama dönemi sonunda 62.6 milyon ABD doları (önceki yıl: 48.8 milyon ABD doları) olarak tanınmıştır. Bu kredi anlaşmaları faiz ve anapara ödemelerini içermektedir. Krediler, konsolidasyon sürecinde elimine edilmesine rağmen, WILO SE'nin finansal tablolarında WILO SE'nin grup kredilerinin finansal tablolarındaki döviz çevrimi sonucunda oluşan bir döviz riski ve net döviz geliri bulunmaktadır.

Risk, EUR cinsinden geri ödeme tarihlerinde ABD doları nakit akışının değişken değeriyle ilgilidir.

Bu nedenle, WILO SE 31 Aralık 2023 itibarıyla toplamda 44 adet (önceki yıl: 29 adet) dış forward döviz sözleşmesi (koruma araçları) bulunduruyordu. Bu sözleşmeler, bu kredinin 30 Nisan 2031'e kadar olan geri ödeme taksitlerini korumak amacıyla yapılan nakit akışı hedge işlemleri olarak belirlenmiştir.

Döviz takası vadeli döviz sözleşmelerindeki değişim aşağıdaki şekilde gösterilebilir:

	Döviz değişim işlemleri için ileriye dönük döviz sözleşmeleri	Bir yıldan az	1 ile 5 yıl arası	5 yıldan fazla
2023 döviz kuru riski (EUR)				
1 Ocak itibarıyla diğer kapsamlı gelirlerin taşınan değeri	304,552	-1,539,344	1,843,896	0
Diğer kapsamlı gelirdeki değişim	-1,984,382	-920,825	-789,909	-273,648
Diğer kapsamlı gelirden kâr veya zarara yeniden sınıflandırma	2,277,852	2,493,988	-216,136	0
Diğer kapsamlı gelirin 31 Aralık itibarıyla defter değeri	598,022	33,819	837,851	-273,648
bunlardan:				
1 Ocak itibarıyla taşınan değer, gerçeğe uygun değer	3,539,034	1,615,978	1,923,056	0
1 Ocak itibarıyla taşınan değer, döviz kuru ölçümünün diğer kapsamlı gelire yeniden sınıflandırılması	-3,155,322	-3,155,322	0	0
1 Ocak itibarıyla taşınan değer, riskten korunma maliyetlerinin diğer kapsamlı gelire yeniden sınıflandırılması	-79,159	0	-79,159	0
	304,552	-1,539,344	1,843,896	0
bunlardan:				
Diğer kapsamlı gelirdeki değişim	-1,984,382	-920,825	-789,909	-273,648
Diğer kapsamlı gelirden kar veya zarara yeniden sınıflandırma	2,493,988	2,493,988	0	0
Riskten korunma maliyetlerinin diğer kapsamlı gelire yeniden sınıflandırılmasındaki değişim	-216,136	0	-216,136	0
	293,470	1,573,163	-1,006,045	-273,648
bunlardan:				
31 Aralık itibarıyla taşınan değer, gerçeğe uygun değer	1,554,652	695,154	1,133,147	-273,648
31 Aralık itibarıyla taşınan değer, döviz kuru ölçümünün diğer kapsamlı gelire yeniden sınıflandırılması	-661,335	-661,335	0	0
31 Aralık itibarıyla taşınan değer, riskten korunma maliyetlerinin diğer kapsamlı gelire yeniden sınıflandırılması	-295,295	0	-295,295	0
	598,022	33,819	837,851	-273,648
2022 TEUR cinsinden döviz kuru riski				
1 Ocak itibarıyla diğer kapsamlı gelirlerin taşınan değeri	452,765	-73,716	503,918	0
Diğer kapsamlı gelirdeki değişim	2,785,832	620,469	2,187,926	-22,563
Diğer kapsamlı gelirden kâr veya zarara yeniden sınıflandırma	-2,934,045	-2,854,885	-79,159	0
31 Aralık itibarıyla diğer kapsamlı gelirlerin taşınan değeri	304,552	-2,308,132	2,612,685	-22,563
bunlardan:				
Diğer kapsamlı gelirin 1 Ocak itibarıyla defter değeri	753,202	226,721	503,918	22,563
1 Ocak itibarıyla taşınan değer, döviz kuru ölçümünün diğer kapsamlı gelire yeniden sınıflandırılması	1,795,768	1,795,768	0	0
1 Ocak itibarıyla taşınan değer, riskten korunma maliyetlerinin diğer kapsamlı gelire yeniden sınıflandırılması	-2,096,205	-2,096,205	0	0
	452,765	-73,716	503,918	22,563
bunlardan:				
Diğer kapsamlı gelirdeki değişim	2,785,832	620,469	2,187,926	-22,563
Diğer kapsamlı gelirden kar veya zarara yeniden sınıflandırma	-4,951,090	-4,951,090	0	0
Riskten korunma maliyetlerinin diğer kapsamlı gelire yeniden sınıflandırılmasındaki değişim	2,017,045	2,096,205	-79,159	0
	-148,213	-2,234,416	2,108,766	-22,563
bunlardan:				
31 Aralık itibarıyla taşınan değer, gerçeğe uygun değer	3,539,034	847,190	2,691,844	0
31 Aralık itibarıyla taşınan değer, döviz kuru ölçümünün diğer kapsamlı gelire yeniden sınıflandırılması	-3,155,322	-3,155,322	0	0
31 Aralık itibarıyla taşınan değer, riskten korunma maliyetlerinin diğer kapsamlı gelire yeniden sınıflandırılması	-79,159	0	-79,159	0
	304,552	-2,308,132	2,612,685	0

Anahtar USD kredisi için, gelecekteki dönemlerde diğer kapsamlı gelirden net döviz kuru gelirine yeniden sınıflandırılacak aşağıdaki tutarlar.

2023	Defter değeri	Beklenen yeniden sınıflandırma		
Bin Avro		1 yıldan az	1 ile 5 yıl arasında	5 yıldan fazla
Diğer kapsamlı gelir	-402	-314	-304	216
Milyon ABD Doları cinsinden nominal tutar		12.6	41.7	8.3
Ortalama döviz kuru hedge USD/EUR		1.1808	1.1782	1.1565
Gerçeğe uygun değer	-1,509	-657	-1,126	274
2022	Defter değeri	Beklenen yeniden sınıflandırma		
Bin Avro		1 yıldan az	1 ile 5 yıl arasında	5 yıldan fazla
Diğer kapsamlı gelir	-310	-132	-178	0
Milyon ABD Doları cinsinden nominal tutar		11.1	37.6	0.0
Ortalama döviz kuru hedge USD/EUR		1.1794	1.2157	0.0000
Gerçeğe uygun değer	-3,515	-847	-2,668	0

EUR 1,984 bin (önceki yıl: EUR -2,989 bin) tutarındaki türevlerin piyasa performansından elde edilen gelir, mali yılda başlangıçta diğer kapsamlı gelir olarak tanındı. Aynı dönemde, mevcut türevler için EUR 2,494 bin (önceki yıl: EUR 2,664 bin) ve düzeltilmiş türevler için EUR 216 bin (önceki yıl: EUR 581 bin) ertelenmiş sonucun bir kısmı net döviz kuru gelirine yeniden sınıflandı. Bu, Grup kredisinin net döviz kuru gelirinde aynı tutarda telafi edildi. Finansal yılda etkisizlik olmadı. Hedge etkinliği, korunan kalemin ve hedge enstrümanının değer kritik parametrelerinin eşleştirilmesinden ve raporlama tarihinde muhasebe tanımlaması için "dolar dengeleme ölçümü"nden kaynaklanmaktadır.

NAKİT AKIŞ HEDGE MUHASEBESİ – MALLARIN SATIN ALINMASI VE SATILMASI Buna ek olarak, Wilo, envanterlerin satın alınması ve satılması sırasında oluşan döviz risklerini hedge etmek için IAS 39’a uygun olarak hedge muhasebesi kullanır. Hedge stratejisi, bireysel aylık dilimler seviyesinde döviz risklerinin üç aylık yuvarlanarak hedge edilmesine yol açar. Belirli bir gelecekteki tarih için hedge oranı zamanla artar ve mevcut tahminlere karşı sürekli olarak gözden geçirilir. Bu, etkisizliği ve aşırı hedge etmeyi mümkün olan en büyük ölçüde temel olarak önlemeyi sağlar. Herhangi bir etkisizlik veya aşırı hedge, faaliyet net döviz geliri içinde raporlanır. Grup, faaliyet döviz risklerinden kaynaklanan değişiklikleri hedge etmek için aşağıdaki vadeli döviz sözleşmelerine sahiptir:

Faaliyet para birimi riskinden korunma amaçlı vadeli döviz sözleşmeleri	1-6 ay	6-12 ay	Bir yıldan fazla
31.12.2023			
Nominal tutar CHF: EUR milyon EUR cinsinden	4.4	4.7	13.4
Ortalama vadeli döviz kuru CHF:EUR	1.0244	1.03	1.0800
Nominal tutar GBP: EUR milyon EUR cinsinden	7.5	3.6	3.4
Ortalama vadeli döviz kuru GBP:EUR	1.1424	1.1344	1.1389
Nominal tutar CNY: Milyon EUR cinsinden EUR	2.4	0.7	0.0
Ortalama vadeli döviz kuru CNY:EUR	0.1393	0.1351	0.0000
Nominal tutar PLN: Milyon EUR cinsinden EUR	1.5037	6-12 ay	Bir yıldan fazla
Ortalama vadeli döviz kuru PLN:EUR	0.2211	0.2254	0.2245

31.12.2022			
Nominal tutar CHF: EUR milyon EUR cinsinden	4.4	3.7	8.8
Ortalama vadeli döviz kuru CHF:EUR	0.9703	0.9925	1.0262
Nominal tutar GBP: EUR milyon EUR cinsinden	6.8	1.9	0.0
Ortalama vadeli döviz kuru GBP:EUR	1.1474	1.1383	0.0000
Nominal tutar PLN: Milyon EUR cinsinden EUR	5.9	3.5	1.6
Ortalama vadeli döviz kuru PLN:EUR	0.1383	0.1385	0.141
Nominal tutar RON: Milyon EUR cinsinden EUR	7.1	0.0	0.0
Ortalama vadeli döviz kuru RON:EUR	0.9337	0.0000	0.0000

Nakit girişleri/tedarikçi ödemeleri için döviz hedgingi	Satışlar için vadeli döviz sözleşmeleri	Alımlar için vadeli döviz sözleşmeleri
2023 EUR cinsinden döviz kuru riski		
Diğer kapsamlı gelirin 1 Ocak itibarıyla defter değeri	24	68
Diğer kapsamlı gelirdeki değişim ¹⁾	1,427	124
Diğer kapsamlı gelirden kar ve zarara yeniden sınıflandırma	-435	-155
Diğer kapsamlı gelirin 31 Aralık itibarıyla defter değeri	1,016	37
Bunlardan:		
Vadeli döviz alım satım sözleşmesi varlığının defter değeri ²⁾	364	0
Vadeli döviz alım satım sözleşmesi yükümlülüğünün defter değeri ²⁾	-1,417	0
Raporlama tarihindeki nominal tutar	31,485	0
2022 TEUR cinsinden döviz kuru riski		
	209	-7
Diğer kapsamlı gelirdeki değişim ¹⁾	-874	-85
Diğer kapsamlı gelirden kar veya zarara yeniden sınıflandırma	689	160
Diğer kapsamlı gelirin 31 Aralık itibarıyla defter değeri	24	68
Bunlardan:		
Vadeli döviz alım satım sözleşmesi varlığının defter değeri ²⁾	450	0
Vadeli döviz alım satım sözleşmesi yükümlülüğünün defter değeri ²⁾	-511	-37
Raporlama tarihindeki nominal tutar	26,065	-7,124

¹⁾ Tutar, etkisizliği belirlemek için kullanılan riskten korunma kalemlerinin değerindeki değişime karşılık gelir. İşaretin tersine çevrilmesiyle, tutar, etkisizliği belirlemek için kullanılan riskten korunma araçlarının değerindeki değişime karşılık gelir.

²⁾ Riskten korunma araçlarının defter değerleri "Diğer finansal varlıklar" (9.5) veya "Diğer finansal yükümlülükler" (9.13) içerisinde raporlanır. Nakit akış riskinden korunma rezervi diğer kapsamlı gelirden (özkaynak) raporlanır.

UZUN VADELİ KREDİLER İÇİN NAKİT AKIŞ HEDGE MUHASEBESİ Wilo SE, 2022 ve 2023 yıllarında uluslararası sermaye piyasasında iki adet tahvil ihraç etti. Kredilerin değişken faiz kısmı için diğer bankalarla faiz oranı takası anlaşmaları yapıldı. Bu, faiz oranı riskini en aza indirmeyi amaçlamaktadır. Tahviller ve faiz oranı takasları bir hedge ilişkisi olarak belirlendi.

İhraç tarihinde, 2022 mali yılında ihraç edilen tahvil kredisinin dört farklı diliminin vadesi üç yıl için EUR 57.000 bin, beş yıl için EUR 99.000 bin, yedi yıl için EUR 58.000 bin ve on yıl için EUR 10.000 bin tutarındadır. Bireysel dilimler anapara ödemesiz olup hem sabit hem de değişken faiz oranlarına sahiptir. Kredinin değişken faiz kısmı için toplamda EUR 111.500 bin tutarında bazı faiz oranı takasları diğer bankalarla anlaşılmıştır. Faiz oranı takaslarından kaynaklanan hedge hacmi toplamda EUR 66.250 bin tutarındadır.

Mevduat senedi kredisinin dört farklı diliminin 2023 mali yılında 270.000 bin eur tutarında yerleştirilmesine ilişkin koşullar, üç yıl için 74.000 bin eur, beş yıl için 157.000 bin eur ve yedi yıl için 39.000 bin eur tutarındadır. bireysel dilimler anapara ödemesiz olup hem sabit hem de değişken faiz oranlarına sahiptir. kredinin değişken faiz kısmı için 159.500 bin eur tutarındaki faiz oranı takasları diğer bankalarla anlaşılmıştır. faiz oranı takaslarından kaynaklanan hedge hacmi toplamda 159.500 bin eur tutarındadır. mevduat senedi, marjinlerini wilo grubu'nun ecovadis derecelendirme kuruluşu tarafından değerlendirilen sürdürülebilirlik derecelendirmesine bağlayan bir esg (çevresel, sosyal ve yönetim) bileşeni içerir. mevduat senedi, şirketin gayrimenkul veya finansal varlıklarına karşı teminat altına alınmamıştır. faiz oranı takaslarındaki vadili döviz sözleşmelerindeki değişiklik aşağıdaki gibi sunulabilir:

2023 EUR cinsinden döviz kuru riski	Faiz oranı takasları	1 yıldan az	1 ile 5 yıl arası	5 yıldan fazla
1 Ocak itibarıyla diğer kapsamlı gelirin taşınan değeri	-3,921,300	0	0	0
Diğer kapsamlı gelirdeki değişiklik	3,645,396	0	3,210,811	434,585
Kapsamlı gelirden kâr ve zarara yeniden sınıflandırma	565,946	565,946	0	0
31 Aralık itibarıyla diğer kapsamlı gelirin taşınan değeri	290,042	565,946	3,210,811	434,585
bunlardan:				
1 Ocak itibarıyla adil değer taşınan değeri	-4,129,531	0	-3,013,848	-1,115,683
1 Ocak itibarıyla faiz yeniden sınıflandırmasının kapsamlı gelirdeki taşınan değeri	208,231	208,231	0	0
	-3,921,300	208,231	-3,013,848	-1,115,683
bunlardan:				
Diğer kapsamlı gelirdeki değişim	3,645,396	0	3,210,811	434,585
Kapsamlı gelire faiz yeniden sınıflandırması	565,946	565,946	0	0
	4,211,341	565,946	3,210,811	434,585
bunlardan:				
31 Aralık itibarıyla toplam adil değer taşınan değeri	-484,135	0	196,962	-681,098
31 Aralık itibarıyla faiz yeniden sınıflandırmasının taşınan değeri	774,177	774,177	0	0
	290,042	774,177	196,962	-681,098

2022 EUR cinsinden döviz kuru riski	Faiz oranı takasları	1 yıldan az	1 ile 5 yıl arası	5 yıldan fazla
1 Ocak itibarıyla diğer kapsamlı gelirin taşınan değeri	0	0	0	0
Diğer kapsamlı gelirdeki değişiklik	-4,129,531	0	-3,013,848	-1,115,683
Kapsamlı gelirden kâr ve zarara yeniden sınıflandırma	208,231	208,231	0	0
31 Aralık itibarıyla diğer kapsamlı gelirin taşınan değeri	-3,921,300	208,231	-3,013,848	-1,115,683
bunlardan:				
1 Ocak itibarıyla adil değer taşınan değeri	0	0	0	0
1 Ocak itibarıyla faiz yeniden sınıflandırmasının kapsamlı gelirdeki taşınan değeri	0	0	0	0
	0	0	0	0
bunlardan:				
Diğer kapsamlı gelirdeki değişim	-4,129,531	0	-3,013,848	-1,115,683
Kapsamlı gelire faiz yeniden sınıflandırması	208,231	208,231	0	0
	-3,921,300	208,231	-3,013,848	-1,115,683
bunlardan:				
31 Aralık itibarıyla toplam adil değer taşınan değeri	-4,129,531	0	-3,013,848	-1,115,683
31 Aralık itibarıyla faiz yeniden sınıflandırmasının taşınan değeri	208,231	208,231	0	0
	-3,921,300	208,231	-3,013,848	-1,115,683

(11.2) Finansal Araçların Taşınan Tutarları ve Gerçeğe Uygun Değerleri ile İlgili Açıklamalar

Aşağıdaki tablolar, 31 Aralık 2023 itibarıyla IFRS 9’a uygun olarak her bir ölçüm kategorisi için finansal varlık ve yükümlülüklerin taşınan tutarlarını ve finansal durum tablosu kategorilerine göre dağılımını göstermektedir.

31 Aralık 2023 itibarıyla Finansal Varlıklar ve Yükümlülükler				
	IFRS 9'a göre ölçüm kategorisi	IFRS 9'a göre taşıma değeri		Hedge muhasebesinde kullanılan türevler
		İtfa edilmiş maliyet	adil değer	
EUR bin				
Cari ve uzun vadeli mali varlıklar				
Ticari alacaklar	İtfa edilmiş maliyet	295,327		
Diğer finansal varlıklar				
Bağlı ortaklıklardan, birlikte kontrol edilen işletmelerden ve iştiraklerden alacaklar	İtfa edilmiş maliyet	425		
Koruma muhasebesinde kullanılmayan türev finansal araçlardan alacaklar	FVTPL		33	
Koruma muhasebesinde kullanılan türev finansal araçlardan alacaklar	geçerli değil			3,751
Krediler	İtfa edilmiş maliyet	100		
Özkaynak araçları	FVOCI in equity		1,994	
Çeşitli finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet	13,423		
Nakit	İtfa edilmiş maliyet	392,572		
Cari ve cari olmayan finansal yükümlülükler				
Finansal yükümlülükler	İtfa edilmiş maliyet	827,523		
Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	194,627		
Diğer finansal yükümlülükler				
Ödenecek senetler	İtfa edilmiş maliyet	10,021		
Bağlı ortaklıklara, birlikte kontrol edilen işletmelere ve iştiraklere olan borçlar	İtfa edilmiş maliyet	2,648		
Koruma muhasebesinde kullanılmayan türev finansal araçlardan borçlar	Kar veya Zararda Gerçeğe Uygun Değer		220	
Koruma muhasebesinde kullanılan türev finansal araçlardan borçlar	geçerli değil			5,874
Çeşitli finansal yükümlülükler	İtfa edilmiş maliyet	52,778*		
IFRS 9 ölçüm kategorisine göre toplananlar:				
İtfa edilmiş maliyet		1,789,444		
Özkaynakta FVOCI			1,994	
FVTPL			-187	
Koruma muhasebesinde kullanılan türevler				-2,123
* Kira yükümlülükleri hariç tanınan				

31 Aralık 2022 itibarıyla Finansal Varlıklar ve Yükümlülükler				
	IFRS 9'a göre ölçüm kategorisi	IFRS 9'a göre taşıma değeri		Hedge muhasebesinde kullanılan türevler
		İtfa edilmiş maliyet	adil değer	
EUR bin				
Cari ve uzun vadeli mali varlıklar				
Ticari alacaklar	İtfa edilmiş maliyet	340,060		
Diğer finansal varlıklar				
Bağlı ortaklıklardan, birlikte kontrol edilen işletmelerden ve iştiraklerden alacaklar	İtfa edilmiş maliyet	481		
Koruma muhasebesinde kullanılmayan türev finansal araçlardan alacaklar	FVTPL		12	
Koruma muhasebesinde kullanılan türev finansal araçlardan alacaklar	geçerli değil			4,579
Krediler	İtfa edilmiş maliyet	90		
Krediler	FVOCI in equity		1,994	
Çeşitli finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet	14,070		
Nakit	İtfa edilmiş maliyet	264,519		
Cari ve cari olmayan finansal yükümlülükler				
Finansal yükümlülükler	İtfa edilmiş maliyet	616,315		
Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	247,265		
Diğer finansal yükümlülükler				
Ödenecek senetler	İtfa edilmiş maliyet	12,677		
Bağlı ortaklıklara, birlikte kontrol edilen işletmelere ve iştiraklere olan borçlar	İtfa edilmiş maliyet	2,694		
Koruma muhasebesinde kullanılmayan türev finansal araçlardan borçlar	Kar veya Zararda Gerçeğe Uygun Değer		16	
Koruma muhasebesinde kullanılan türev finansal araçlardan borçlar	geçerli değil			4,339
Çeşitli finansal yükümlülükler	İtfa edilmiş maliyet	52,821*		
IFRS 9 ölçüm kategorisine göre toplananlar:				
İtfa edilmiş maliyet		1,550,992		
Özkaynakta FVOCI			1,994	
FVTPL			-4	
Koruma muhasebesinde kullanılan türevler				240
* Kira yükümlülükleri hariç tanınan				

IFRS 7 kapsamındaki finansal varlık ve yükümlülüklerin taşınan tutarları, sınıf başına gerçeğe uygun değerleri ile aynıdır. Tek istisna, taşıma tutarı 827.523 bin EUR (önceki yıl: 616.315 bin EUR) ve gerçeğe uygun değeri 758.998 bin EUR (önceki yıl: 572.447 bin EUR) olan finansal yükümlülüklerdir.

Finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri net bugünkü değer yöntemleri kullanılarak hesaplanmıştır.

Grup, diğer kapsamlı gelirden gerçeğe uygun değerde ölçülen iki yatırıma sahiptir ve bunların 1.994 bin EUR (önceki yıl: 1.994 bin EUR) olan gerçeğe uygun değeri seviye 3 hiyerarşisine karşılık gelmektedir.

WILO SE, stratejik bir yatırımın parçası olarak Corropoli/İtalya'daki EUROCARBO S.P.A.'da %8 hisseye sahiptir. Hissenin değeri, büyük ölçüde öz sermaye hissesinin ve maddi duran varlıklardaki gizli rezervlerin değeri temel alınarak stratejik değerlendirmelere göre ölçülmektedir. Gösterge niteliğindeki değerlendirme, yatırım kararının devamına dayanmaktadır. Mevcut tüm bilgilere dayanarak, maliyet ve gerçeğe uygun değer 31 Aralık 2023 itibarıyla aynı ölçüme sahiptir.

WILO SE ayrıca Petaluma/ABD'deki HydroPoint Data Systems, Inc.'de %2,6 hisseye sahiptir. Şirket, ABD akıllı su yönetimi pazarında uzmandır. Bu son derece yenilikçi ve yeni iş alanı, önemli ölçüde planlama belirsizlikleri içermektedir. Bu belirsizlik sonucunda, gerçeğe uygun değer maliyete dayalı olarak belirlenmektedir.

Ancak, yeniden değerlendirme ne kâr ne de diğer kapsamlı gelir üzerinde bir etkiye sahip olmadı. Duyarlılık yalnızca toplam değer temelinde belirlenebilir. İlgili değerlerde %10'luk bir artış (azalış), diğer kapsamlı gelirden 119 bin EUR (önceki yıl: 199 bin EUR) artışa (azalışa) neden olur.

Türev finansal araçlardan kaynaklanan alacak ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin hesaplanması, sırasıyla 33 bin EUR (önceki yıl: 12 bin EUR) ve 220 bin EUR (önceki yıl: 16 bin EUR) tutarlarında FVTPL kategorisine atanmış olup, (7.) numaralı notta gösterilmiştir.

(11.3) Ölçüm Kategorisine Göre Net Kazanç ve Kayıplar

Aşağıdaki tablo, 2023 mali yılı için IFRS 7'ye göre kar ve zararda tanınan net kazançları göstermektedir. Bu kazançlar, faiz, temettüler, gerçeğe uygun değer değişiklikleri, değer düşüklükleri, değer düşüklük karşılıklarının tersine çevrilmesi ve her bir finansal varlık ve yükümlülük ölçüm kategorisi için döviz çevirisinin etkilerinden oluşur. Bu, kiralamaların kazanç etkilerini içermez, çünkü kiralamalar IFRS 9 ölçüm kategorisine ait değildir.

Ölçüm kategorilerine göre net kazançlar ve kayıplar 2023 mali yılı						
Ölçüm kategorisi	Taşınan değer 31 aralık	Faiz ve temettüler	Değer düşüşleri	Değer düşüşü geri alımları	Para birimi çevirisi etkileri	Net kazançlar/ kayıplar
Mali varlıklar						
İtfa edilmiş maliyet	701,847	4,051	-6,137	3,511	37,226	38,651
Özkaynakta FVOCI	1,994	0	0	0	0	0
Kar ve zarar üzerinden makul değer	33	0	0	0	0	0
Toplam mali varlıklar		4,051	-6,137	3,511	37,226	38,651
Mali yükümlülükler						
İtfa edilmiş maliyet	1,087,597	-22,608	0	0	-25,889	-48,479
Kar ve zarar üzerinden makul değer	220	0	0	0	0	0
Toplam mali yükümlülükler		-22,608	0	0	-25,889	-48,479

Ölçüm kategorilerine göre net kazançlar ve kayıplar 2023 mali yılı						
Ölçüm kategorisi	Taşınan değer 31 aralık	Faiz ve temettüler	Değer düşüşleri	Değer düşüşü geri alımları	Para birimi çevirisi etkileri	Net kazançlar/ kayıplar
Mali varlıklar						
İtfa edilmiş maliyet	619,220	4,552	-11,913	4,188	4,940	1,767
Özkaynakta FVOCI	1,994	0	0	0	0	0
Kar ve zarar üzerinden makul değer	12	0	0	0	0	0
Toplam mali varlıklar		4,552	-11,913	4,188	4,940	1,767
Mali yükümlülükler						
İtfa edilmiş maliyet	931,772	-13,471	0	0	-203	-13,674
Kar ve zarar üzerinden makul değer	0	0	0	0	0	0
Toplam mali yükümlülükler		-13,471	0	0	-203	-13,674

(11.4) Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Hiyerarşisi

Finansal varlık ve yükümlülüklerin, IFRS 13'e göre gerçeğe uygun değerlerinin ölçümüne dayanarak aşağıdaki üç düzeye ayrıldığı belirtilmiştir:

Level 1: Bir varlık veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değeri, aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalarda kotasyonu olan fiyatlar kullanılarak hesaplanır.
Level 2: Bir varlık veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değeri, bu varlık veya yükümlülüğe doğrudan veya dolaylı olarak gözlemlenen değer faktörlerine dayanır.
Level 3: Bir varlık veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değeri, gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan değer faktörlerine dayanır.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde Wilo Grubu bünyesinde bulunan ve gerçeğe uygun değer olarak kaydedilen veya gerçeğe uygun değeri açıklanan finansal varlık ve yükümlülüklerin dağılımını göstermektedir.

Adil değer hiyerarşisi		
	31 Ara. 2023 Level 2	31 Ara. 2022 Level 2
Hedge Muhasebesinde Kullanılan Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	3,751	4,579
Hedge Muhasebesinde Kullanılmayan Türev Finansal Araçlardan Alacaklar (FTPL)	33	12
Hedge Muhasebesinde Kullanılan Türev Finansal Araçlardan Borçlar	5,874	4,339
Hedge (FVTPL) Muhasebesinde Kullanılmayan Türev Finansal Araçlardan Borçlar	220	16
Finansal Yükümlülükler (Gerçeğe Uygun Değer)	758,998	572,447
	Level 3	Level 3
Öz Sermaye Araçları (Öz Sermayede GVOD)	1,994	1,994

Wilo Grubu, 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde varlıkların veya yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerinin belirlenme yöntemine dayanarak Level 1 olarak sınıflandırılan herhangi bir finansal varlık veya yükümlülük bildirmedir. Daha detaylı bilgiler öz sermaye enstrümanları (FVOCI olarak öz sermaye) ile ilgili not (11.2)'de bulunabilir.

Değerleme hiyerarşisinde başka bir seviyeye yeniden sınıflandırma gerektiren olayın meydana geldiği mali yılın sonunda yeniden sınıflandırmalar yapılır.

(12.) Risk Yönetimi ve Türev Finansal Araçlar

RİSK YÖNETİMİ İLKELERİ Wilo Grubu'nun uluslararası iş faaliyetlerinin doğası gereği varlıkları, yükümlülükleri ve planlanmış işlemleri piyasa risklerine tabidir, özellikle döviz kuru, faiz oranları ve emtia fiyatlarındaki değişikliklerden kaynaklanan risklerden etkilenmektedir. Finansal risk yönetiminin amacı, bu riskleri işletme ve finansal faaliyetlerden azaltmaktır. Bu amaç, tahmin edilen risklere göre seçilen türev ve ana hedge araçlarını kullanarak sağlanır. Türev finansal araçlar sadece riskten korunma amacıyla kullanılır; ticaret veya diğer spekülatif amaçlar için kullanılmazlar. Bu türev finansal araçların genel kredi riski düşüktür çünkü yalnızca yüksek kredi derecesine sahip bankalarla yapılmaktadır. Grup ayrıca kredi ve temerrüt riski ile likidite riskine tabidir.

Finansal politika ve stratejinin temel prensipleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve Denetim Kurulu tarafından izlenir. Finansal politika ve stratejinin uygulanmasından Grup Finans sorumludur. Riskler ve risk yönetimi hakkında daha fazla bilgi Grup yönetim raporundaki riskler ve fırsatlar raporunda bulunabilir.

DÖVİZ RİSKİ Wilo Grubu, öncelikle finansman ve işletme faaliyetlerinde döviz riskine maruz kalmaktadır. Finansman faaliyetlerinde döviz riski, dış kredilerden alınan yabancı para borçlanmaları ve Grup şirketlerini finanse etmek için yapılan yabancı para cinsinden borç verilmesiyle ilgilidir.

İşletme faaliyetlerindeki döviz riski, özellikle mal ve hizmetlerin Grup şirketlerine tedarik edilmesi ile ilgilidir. Bu tür işlemlerde döviz riski, aynı para birimiyle denkleştirme işlemleri ve türev finansal araçların kullanımıyla karşılanmaktadır. Grup şirketleri ve harici müşteriler ve tedarikçiler arasındaki işletme faaliyetlerindeki döviz riskinin büyük kısmı, çoğunlukla Grup şirketlerinin işlevsel para biriminde gerçekleştirildiği için düşük olarak değerlendirilmektedir.

Aşağıdaki tablo, Wilo Grubu'nun 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerindeki yabancı para birimi cinsinden döviz risk pozisyonunu göstermektedir. Bu, işletme faaliyetlerindeki yabancı para birimi işlemleri ve finansman faaliyetlerindeki yabancı para birimi işlemlerini kapsar ve ayrıca 2024 ve 2023 yıllarındaki işletme faaliyetlerinde beklenen yabancı para birimi işlemlerini de içerir. Bu analiz, altında hedge işlemlerinin etkilerini dikkate almaz.

Döviz kuru riski pozisyonu 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla	AVRO	ABD DOLARI	CNY	GBP	PLN	RON	RUB
milyon olarak							
Nakit	2.5	9.6	41.9	2.1	1.8	0.2	134.5
Ticari ve diğer alacaklar	18.5	6.9	4.8	0.0	0.0	0.0	0.0
Bağlı şirketlerden alacaklar	14.3	27.8	205.0	4.5	22.3	2.4	537.3
Ticari ve diğer borçlar	-6.7	-13.9	-14.5	-0.1	0.0	0.0	-17.4
Bağlı şirketlere borçlar	-6.2	-0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Finansal yükümlülükler	-47.3	-19.3	-38.6	-0.1	0.0	0.0	-43.6
Varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan kur riski - brüt -	-24.9	10.8	198.6	6.4	24.1	2.6	610.8
2024'te beklenen satışlar	102.3	94.2	248.4	9.4	49.5	43.3	0.0
2024'te beklenen satın almalar	-165.3	-156.8	-276.9	-0.7	-0.6	0.0	-281.3
2024'te işletme faaliyetlerinde beklenen işlemlerden kaynaklanan kur riski - brüt -	-63.0	-62.6	-28.5	8.7	49.0	43.3	-281.3
Kur riski - net -	-87.8	-51.8	170.0	15.2	73.1	45.9	329.5

Döviz kuru riski pozisyonu 31 Aralık 2022 itibarıyla	AVRO	ABD DOLARI	CNY	GBP	PLN	RON	RUB
milyon olarak							
Nakit	7.6	9.8	56.3	1.0	0.0	0.0	0.0
Ticari ve diğer alacaklar	25.3	6.9	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0
Bağlı şirketlerden alacaklar	5.7	21.0	237.6	3.0	33.8	9.1	570.2
Ticari ve diğer borçlar	-10.4	-15.0	-20.1	0.0	0.0	0.0	0.0
Bağlı şirketlere borçlar	-8.4	-0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Finansal yükümlülükler	-43.9	-11.8	-51.2	-0.3	0.0	0.0	-268.4
Varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan kur riski - brüt -	-24.1	10.8	222.8	3.7	33.8	9.1	301.8
2023'te beklenen satışlar	94.2	69.3	373.0	11.8	143.5	47.1	163.5
2023'te beklenen satın almalar	-152.1	-90.7	-507.5	-0.6	0.0	0.0	-335.7
2022'de işletme faaliyetlerinde beklenen işlemlerden kaynaklanan kur riski - brüt -	-57.9	-21.4	-134.5	11.2	143.5	47.1	-172.2
Kur riski - net -	-82.0	-10.6	88.3	14.9	177.3	56.2	129.6

31 Aralık tarihinde diğer para birimlerine kıyasla ilgili para biriminde %10,0'lık bir değer artışı veya düşüşü, yabancı para cinsinden alacak ve borçlar, beklenen yabancı para cinsinden işlemler ve çapraz dövizli faiz swapları ve ileri döviz sözleşmeleri şeklindeki türev finansal araçların belirli duyarlılıklarını gösterir. Bu durumda, kazançlar üzerinde aşağıdaki varsayımsal etkiye sahip olacaktır:

Duyarlılık analizi				
EUR milyon	2023		2022	
	+10 %	-10 %	+10 %	-10 %
ABD doları	-9.5	7.6	-9.1	7.5
USD	1.0	-0.8	3.2	-2.6
CNY	2.6	-2.1	2.4	-1.9
GBP	3.2	-2.6	2.8	-2.3
PLN	4.3	-3.6	4.9	-4.0
RON	1.3	-1.1	1.5	-1.2
RUB	0.4	-0.3	0.2	-0.2

Ayrıca, USD cinsinden uzun vadeli bir Grup kredisi ile bağlantılı olarak ürün satışları ve envanter alımları ile ilgili döviz kuru riskleri korunmaktadır. Bu hedge muhasebesinde kullanılan türev finansal araçlar, döviz kuru dalgalanmalarına duyarlılıkları bulunmaktadır. 31 Aralık tarihinde, ilgili para biriminin diğer para birimleri karşısında %10,0 artış veya azalışı aşağıdaki varsayımsal etkiye sahip olacaktır:

Duyarlılık analizi				
Milyon Euro	2023		2022	
	+10 %	-10 %	+10 %	-10 %
ABD DOLARI	2.9	-6.7	-0.4	-7.1
CHF	1.4	-3.5	1.2	-2.1
GBP	1.4	-1.4	1.1	-0.7
PLN	3.2	-2.2	0.5	-0.7
RUB	0.0	0.0	0.0	0.0

Duyarlılık analizi, değeri etkileyen diğer tüm faktörlerin sabit kaldığını ve raporlama tarihindeki rakamların yıl boyunca temsilci olduğunu varsayar.

FAİZ ORANI RİSKİ Wilo Grubu, özellikle değişken faizli finansal borçlar ve yatırılmış nakitler üzerinde faiz oranı riski ile karşı karşıyadır. Faiz eğrisinde hem yükseliş hem de düşüş, faiz oranı maruziyetine neden olur. Wilo Grubu, beklenmedik faiz oranı hareketlerinden kaynaklanan değer değişikliklerini türev finansal araçlar kullanarak azaltır. Faiz oranı riskinin ortaya çıkma olasılığı göz önünde bulundurulmaktadır, ancak net finansman maliyetleri üzerindeki etkinin çoğu finansal yükümlülüklerin uzun vadeli sabit faiz oranlarına sahip olması ve değişken faizli tranchların çoğunun uygun türevler kullanılarak korunması nedeniyle düşük olduğu düşünülmektedir.

Raporlama tarihinde faiz oranlarında 100 baz puanlık bir değişiklik durumunda, öz sermaye ve kâr veya zarar aşağıda listelenen miktarlarla artabilir veya azalabilir. Bu analizde özellikle döviz kurları dahil olmak üzere diğer tüm parametrelerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

Duyarlılık analizi				
EUR bin	Kar ya da zarar		Vergi sonrası öz kaynaklar/sermaye	
	"100 baz puan artış"	"100 baz puan azalış"	"100 baz puan artış"	"100 baz puan azalış"
31 Aralık 2023				
Değişken faizli araçlar	-552.5	552.5	0.0	0.0
Faiz oranı takasları	0.0	0.0	3,004.6	-3,049.9
Nakit akışı hassasiyeti (net)	-552.5	552.5	-3,004.6	3,049.9

Faiz swaplarının gerçeğe uygun değerleri, türev finansal araçlar bölümünde (11.1) rapor edilmektedir.

EMTİA FİYATI RİSKİ Wilo Grubu, bakır, alüminyum, paslanmaz çelik ve alaşımları gibi küresel piyasalardaki fiyat dalgalanmaları sonucunda özellikle emtia fiyatı riskine maruz kalmaktadır. Bakır fiyatı riskini en aza indirme konusunda, Wilo Grubu emtia türevleri yapmak yerine uzun vadeli satın alma taahhütleri yapmaktadır. Satın alma miktarı ve fiyatı maksimum on iki ay öncesine kadar sabitlenmiştir.

Bugünün perspektifinden bakıldığında, Wilo Grubu'nun işletme sonuçları, 2023 mali yılında küresel bakır ve alüminyum piyasalarındaki fiyat dalgalanmalarından şu şekilde etkilenecektir:

Duyarlılık analizi		
Bin Euro	2023	2022
Risk pozisyonunun gerçeğe uygun değeri emtia fiyat değişimleri için - brüt -	26.726	32.003
Gerçeğe uygun değer riskinden korunma	0	0
Risk pozisyonunun gerçeğe uygun değeri emtia fiyat değişimleri için - net -	26.726	32.003
10'luk bir fiyat artışının kazanç etkisi	-2,673	-3,200
10'luk bir fiyat düşüşünün kazanç etkisi	2,673	3,200

Hesaplama, raporlama tarihindeki tüm bakır ve alüminyum türevlerini ve her durumda gelecek yıl için planlanan tedarik hacmini dikkate almaktadır.

KREDİ VE TEMERRÜT RİSKİ Müşteri kredi riski, sistemli alacak yönetimi ve ödeme davranışlarının izlenmesi için grup genelinde tek ve etkili bir sistem ile karşılanmaktadır. Wilo, herhangi bir müşteriden toplam net satışlarının %10,0'ından fazlasını elde etmediği için bireysel müşterilere bağımlılığı sınırlıdır.

Maksimum kredi riski, finansal araçların taşıma miktarına eşittir. Ticari alacaklar, mülkiyeti saklama şartlarıyla güvence altına alınmıştır. Bu mülkiyet saklama haklarının gerçeğe uygun değeri, ticari alacakların taşıma miktarına eşittir. Geri ödemelerden önceki ticari alacakların taşıma miktarı 31 Aralık 2023 tarihinde EUR 322,597 bin (önceki yıl: EUR 370,081 bin) olarak kaydedilmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde EUR 39,978 bin (önceki yıl: EUR 44,791 bin) olan vadesi geçmiş ticari alacaklara yönelik EUR 20,412 bin (önceki yıl: EUR 22,833 bin) spesifik değer düşüklüğü tahakkuk ettirilmiştir.

Wilo, IFRS 9'a uygun olarak beklenen kredi kaybı kavramına merkezi bir yaklaşım uygular. Bölgelere göre dört farklı risk grubu oluşturulmuştur.

Gelecekteki kredi kaybı olasılığı, her bölge için son üç yılın gerçek kredi kayıplarına dayanılarak belirlenir. Her bölge için zaman dilimleri kullanılarak, kredi kaybının olduğu tarih öncesi dönemde alacak ne zaman bulunduğu incelenir. Ayrıca, göstergeler (örneğin, gayri safi yurt içi hasıla, endüstri görünümü) gelecekteki kredi kaybı olasılığını değerlendirmek için kullanılır. Bu veriler, bölge başına bir kredi kaybı olasılığı yüzdesi belirlemek için kullanılır. Raporlama tarihinde, Wilo Grubu toplamda EUR 6,858 bin tutarında beklenen kredi kaybı modelini kullanarak düşüklük tahakkuk ettirmiştir (önceki yıl: EUR 7,189 bin). Daha fazla bilgi (9.4) Ticari alacaklar notunda bulunabilir.

Ayrıca, "öz sermaye için adil değer ölçüm kategorisinde (FVOCI öz sermaye içinde)" finansal varlıklar için EUR 1,994 bin (önceki yıl: EUR 1,994 bin) ve "kar veya zarar için adil değer ölçüm kategorisinde (FVTPL)" finansal varlıklar için EUR 33 bin (önceki yıl: EUR 12 bin) maksimum kredi riski bulunmaktadır ve bu sadece türev finansal araçlardan kaynaklanmaktadır. İptal edilmiş veya vadesi geçmiş diğer finansal varlıklar için borçluların ödeme yapmama olasılığı raporlama döneminin sonunda herhangi bir işaret vermemektedir. Önceki yıl olduğu gibi, 31 Aralık 2023 tarihinde diğer finansal varlıklar için herhangi bir düşüklük tahakkuk ettirilmemiştir.

Finansal vadeli işlemler için ana anlaşmalar çeşitli global olarak faaliyet gösteren bankalarla yapılmıştır. Bu anlaşmalar, aynı tarihte taraflar arasında ödenecek tutarların netleştirilmesini ve dolayısıyla sadece kalan net tutarın bir tarafından diğerine ödenmesini sağlamaktadır. Ayrıca, bir tarafın temerrüdü gibi belirli durumlar altında, hala açık olan tüm işlemlerin iptal edileceğini belirtirler. Bu durum gerçekleştiğinde, hala açık olan tüm işlemler netleştirilecektir.

Bu anlaşmalar, mevcut zamanda ilgili varlıkların ve yükümlülüklerin netleştirilmesi için yasal bir hakkı doğurmadığından, mali durum tablosundaki ilgili varlıkların ve yükümlülüklerin netleştirilme kriterlerini karşılamamaktadır. Bu hak, taraflardan birinin temerrüdü gibi gelecekteki olayların meydana gelmesi durumunda var olacaktır.

Mali durum tablosunda aşağıdaki finansal varlıklar ve yükümlülükler, IAS 32.42 kriterlerinin karşılanmaması nedeniyle netleştirilmeden rapor edilmiştir. Bununla birlikte, belirli gelecekteki olayların gerçekleşmesi durumunda netleştirmeye izin veren yukarıda açıklanan anlaşmalara tabidir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi			
Bin Avro	Taşınan değer	Mahsuplaşmadan önceki varlıklar ve borçlar	net değerler
31.12.2023			
Türev finansal araçlardan alacaklar	3,784	-2,715	1,069
Türev finansal araçlardan kaynaklanan yükümlülükler	-6,094	2,715	-3,379
31.12.2022			
Türev finansal araçlardan alacaklar	4,591	-2,643	1,948
Türev finansal araçlardan kaynaklanan yükümlülükler	-4,355	2,643	-1,712
¹⁾ Netleştirme hakkı bulunan, ancak finansal durum tablosunda netleştirme için gerekli koşulları karşılamayan varlık ve yükümlülükler.			

LİKİDİTE RİSKİ Wilo Grubu, Grup şirketlerinin işletme faaliyetleri için finansal gereksinimlerini her zaman ve düşük maliyetle karşılamaya çalışmaktadır. Bu amaçlarla finansal piyasada bulunan çeşitli enstrümanlar kullanılmaktadır. Bu enstrümanlar arasında çeşitli tanınmış ulusal ve uluslararası bankalardan temin edilen taahhütlü ve taahhütsüz nakit kredi, garanti ve marj tesisleri bulunmaktadır ve bunların toplam hacmi yaklaşık EUR 470 milyon civarındadır. Nakit kredi tesislerinin EUR 3.5 milyon (önceki yıl: EUR 2.5 milyon) ve garanti ve marj tesislerinin EUR 59.9 milyon (önceki yıl: EUR 25.6 milyon) tutarı kullanılmıştır. Ayrıca, WILO SE uzun vadeli finansal gereksinimlerini sağlamak için promissory note kredileri ihraç etmiş ve bunlar da mali açıdan sağlam ve itibarı yüksek finansal ortaklarla yapılan anlaşmalarla gerçekleştirilmiştir (konsolide mali tabloların notları (9.11) bakınız).

Çeşitli önde gelen bankalarla mevcut kısa ve orta vadeli kredi tesislerinin yanı sıra promissory note kredileri ve diğer yeniden finansman seçenekleriyle finansal gereksinimlerin uzun vadeli karşılanması sonucunda, Wilo Grubu şu anda önemli ölçüde kredi, konsantrasyon veya likidite riskine maruz değildir. Ayrıca, yerel ticari ve vergi hukuku çerçevesinde uygun ve izin verilen durumlarda Grup şirketleri ile nakit havuzu yönetimi ve finansman düzenlemeleri de bulunmaktadır.

Özet aşağıda, 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde finansal yükümlülükler için sözleşmeye bağlı vadesi gelen ödemeleri ve tahmini faiz ödemelerini içeren nakit çıkışlarını göstermektedir:

Finansal yükümlülükler için 31 Aralık 2023 itibarıyla nakit çıkışları					
Bin Avro	Vadeler				
	Defter değeri	Mutabık kalınan ödemeler	1 yıldan az	1 ile 5 yıl arasında	5 yıldan fazla
31.12.2023					
Finansal yükümlülükler					
Cari olmayan	751,214	-907,094	-28,854	-543,894	-334,346
Güncel	76,309	-76,309	-76,309	0	0
Ticari borçlar	194,627	-194,627	-194,627	0	0
Kira yükümlülükleri	37,970	-37,970	-12,083	-22,794	-3,093
Diğer finansal yükümlülükler	65,447	-65,447	-60,613	-4,834	0
Türev finansal araçlar	6,094	-6,094	-2,026	-4,068	0
Toplam	1,131,661	-1,287,541	-374,512	-575,590	-337,439

	Vadeler				
	Defter değeri	Taahhüt edilen	ödemeler 1 yıldan az	1 ve 5 yıl arasında	5 yıldan fazla
31.12.2022					
Finansal yükümlülükler					
Cari olmayan	542,947	-579,567	-7,094	-301,718	-270,755
Güncel	73,368	-73,368	-73,368	0	0
Ticari borçlar	247,265	-247,265	-247,265	0	0
Kira yükümlülükleri	34,475	-34,475	-11,115	-19,865	-3,495
Diğer finansal yükümlülükler	68,192	-42,073	-38,009	-4,064	0
Türev finansal araçlar	4,355	-4,355	-1,552	-2,803	0
Toplam	970,602	-981,103	-378,403	-328,450	-274,250

(13.) Diğer açıklamalar

(13.1) Açıklama feragatnamesi

HGB 264 (3) madde gereğince açıklamadan feragat eden grup şirketleri, pay sahipliği listesinde belirtilmektedir.

(13.2) Koşullu yükümlülükler ve diğer finansal yükümlülükler

Şirket, 31 Aralık 2023 tarihinde garanti ve kefaletlerden kaynaklanan koşullu yükümlülükleri EUR 11.375 bin olarak bildirmiştir (önceki yıl: EUR 11.252 bin). Riskin olasılığının düşük olarak tahmin edilmesi sebebiyle nominal tutarda koşullu yükümlülükler için herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Koşullu yükümlülükler, Wilo Grubu'nun müşterileri ve tedarikçileri ile işletme faaliyetlerinden ve Wilopark inşaat projesi ile ilgili yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihinde, EUR 3.894 bin (önceki yıl: EUR 4.655 bin) nominal değere sahip koşullu yükümlülüklerin anlaşılan geriye kalan vadesi bir yıldan azdır. Aynı tarihte, EUR 3.377 bin (önceki yıl: EUR 1.067 bin) nominal değere sahip koşullu yükümlülüklerin anlaşılan geriye kalan vadesi bir yıldan fazladır. Ayrıca, EUR 4.104 bin (önceki yıl: EUR 5.530 bin) nominal değere sahip koşullu yükümlülükler bulunmaktadır.

Gayrimenkul, tesis ve teçhizat için planlanan sermaye harcamalarına ilişkin satın alma taahhütleri, 31 Aralık 2023 tarihinde EUR 18.594 bin (önceki yıl: EUR 31.471 bin) olarak gerçekleşmiştir. Koşullu yükümlülüklerin finansal etkilerinin tahmini, çıkışların miktarı veya zamanlaması ile ilgili belirsizlikler veya herhangi bir tazminat olasılığı açıklanması mümkün değildir.

31 Aralık 2023 tarihinde WILO SE'nin kira ve diğer sözleşmelerden kaynaklanan gelecekteki ödeme yükümlülüklerinin nominal değeri yaklaşık EUR 75.847 bin (önceki yıl: EUR 49.976 bin) olarak belirlenmiştir. Bunun içinden EUR 21.189 bin (önceki yıl: EUR 17.521 bin) bir yıla kadar olan vadeliyken, EUR 11.458 bin (önceki yıl: EUR 5.264 bin) beş yıldan fazla vadeli sözleşmelerdir.

(13.3) Yıl boyunca ortalama çalışan sayısı

Yılın ortalama çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

Çalışanlar		
	2023	2022
Üretim	5,273	4,901
Satış ve yönetim	3,701	3,556
Toplam	8,974	8,457
Almanya	3,048	2,908
Almanya dışı	5,926	5,549
Toplam	8,974	8,457

Ortalama çalışan sayısı bir önceki yıla göre %6,1 oranında arttı (önceki yıl: %3,1).

(13.4) Gider Yöntemi Kullanılarak Yapılan Giderler

Mali yılın 315e maddesi ile birlikte 314 (1) no. 4 HGB maddesi uyarınca personel giderleri aşağıdaki şekilde dağılır:

Personel giderleri		
Bin eur	2023	2022
Ücretler ve maaşlar	444,525	408,803
Sosyal güvenlik sigortası ve emeklilik giderler	93,984	88,412
Emeklilik giderleri için toplam: 9.164 bin EUR (geçen yıl: 10.323 bin EUR)"		
Toplam	538,509	497,215

IFRS 16 kapsamındaki kiralamalar dahil 2023 yılı amortisman ve itfa payları aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

Amortisman ve itfa		
Bin eur	2023	2022
Amortisman ve itfa	100,515	99,689

(13.5) Karın dağıtımına ilişkin teklif

Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine, WILO SE'nin 21 Mart 2024'teki Yıllık Genel Kurulu, adi hisse başına 1,73 Avro temettü dağıtma kararı alacak ve WILO SE'nin dağıtılmamış kalan fazlası yeni hesaba aktarılacak.

(13.6) Raporlama döneminin bitiminden sonraki olaylar

WILO SE Yönetim Kurulu, konsolide mali tabloları 6 Mart 2024'te Denetleme Kurulu'na sunulmak üzere onayladı. Denetleme Kurulu, konsolide mali tabloları incelemek ve bunları benimseyip benimsemediğini belirtmekten sorumludur.

(13.7) İlgili taraf açıklamaları

Wilo Grubu, mal ve hizmet sağlamak için konsolide olmayan bağlı ortaklıklar ve müştereken kontrol edilen kuruluşlarla ticari işlemler yapmaktadır. Bu şirketlerden olan vadesi geçmiş ticari alacaklar 427 bin Avro'dur (önceki yıl: 481 bin Avro). Bu şirketlere olan yükümlülükler raporlama tarihinde 2.650 bin avroya (önceki yıl: 2.694 bin avro) ulaşmış olup, bunun 2.650 bin avrosu ortak girişimlerle ilgilidir (önceki yıl: 2.650 bin avro). Bu şirketlere borçlandırılan satışlar ve hizmetler, borçlandırılan faiz dahil olmak üzere 2.628 bin avroya (önceki yıl: 1.479 bin avro) ulaşmıştır.

Mali yıl sonunda ödenmemiş bakiyeler teminatsızdır, faiz taşımaz ve ödeme yoluyla kapatılacaktır.

Denetim Kurulu üyelerinden biri, WILO SE için danışmanlık hizmeti sağlayan bir şirket üzerinde etkiye sahiptir. WILO SE, 2023 mali yılında bu şirketle toplam 1.422 bin avro (önceki yıl: 1.350 bin avro) tutarında net satış elde etmiştir. Tüm yükümlülükler incelenen yılda kapatılmıştır. Ayrıca, 2023 mali yılında Denetim Kurulu üyelerinden biri için pompalar değiştirilmiştir. Bu, 3 bin avroluk net satışla sonuçlandı (önceki yıl: 0 bin avro). 1,3 bin avroluk net satış (önceki yıl: 0 bin avro) Denetim Kurulu'nun başka bir üyesiyle gerçekleştirildi.

Hissedarlardan biri, raporlama kuruluşundan standart miktarda pompa satın alan bir ısıtma ve klima tesisat şirketine sahiptir. Aynı şirket, raporlama kuruluşunun ısıtma ve klima sistemlerini kurar ve bakımını yapar. Isıtma ve klima tesisat şirketinden 2023 mali yılında 18 bin avroluk (önceki yıl: 65 bin avro) gelir elde edildi. 31 Aralık 2023 itibarıyla bu şirketten 1 bin avroluk alacak vardı (önceki yıl: 1 bin avro). Aynı zamanda, Wilo Grubu bu şirketten 4 bin avroluk (önceki yıl: 0 bin avro) mal ve hizmet satın aldı. Önceki yıl olduğu gibi, 31 Aralık 2023 itibarıyla bu şirketten herhangi bir alacak bulunmamaktadır.

Ayrıca, doğrudan veya dolaylı olarak hissedarlara ait arazi ve binalarla ilgili kiralamalar da bulunmaktadır. Bu hissedarlara 2023 yılında toplam 421 bin avro kira ödemesi yapılmıştır (önceki yıl: 486 bin avro).

WILO Vakfı, WILO SE'deki adi hisselerin çoğunluğuna sahiptir. WILO SE ile vakıf arasında idari işler için bir hizmet sözleşmesi bulunmaktadır. WILO SE, 2023 yılında bu hizmet sözleşmesinden 39 bin avro gelir elde etmiştir (önceki yıl: 39 bin avro). Önceki yıl olduğu gibi, bu bağlamda 31 Aralık 2023 itibarıyla vakıftan herhangi bir alacak bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyesi WILO SE hizmetlerinden yararlanmıştır. İncelenen yılda toplam tutar 9 bin avro olmuştur (önceki yıl: 9 bin avro).

(13.8) Denetçinin ücretleri

Konsolide finansal tabloların denetçisi KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft tarafından sağlanan hizmetler için 2023 mali yılında gider olarak tanınan ücretler aşağıdaki gibidir:

Denetçi ücretleri		
Bin EUR	2023	2022
Mali tabloların denetimi		
Geçen yıl için: 1 bin EUR (2022: 13 bin EUR)	594	456
Diğer güvence hizmetleri		
"Geçen yıl için: 56 bin EUR (2022: 19 bin EUR)"	183	76
Diğer hizmetler		
Geçen yıl için: 0 bin EUR (2022: 0 bin EUR)	72	36
toplam	849	568

(13.9) Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Ücretleri

Aşağıdaki tablo, Yönetim Kurulu'nun ücretlerini göstermektedir:

İcra Komitesi'nin Ücretlendirmesi EUR		
Bin EUR	2023	2022
İcra Komitesi'nin toplam ücretlendirmesi	15,536	14,182
IAS 24.17 (a)	13,869	12,182
IAS 24.17 (b)	967	1.660
IAS 24.17 (c)	700	340

Raporlama döneminin sonunda, EUR 10.000 bin (önceki yıl: EUR 8.800 bin) tutarında bir yükümlülük, konsolide finansal tablolar onaylandıktan sonra bir sonraki mali yıla kadar ödenmeyecek şekilde tanınmıştır.

2023 mali yılında, eski Yönetim Kurulu üyelerine ödenen toplam ücret EUR 1.079 bin (önceki yıl: EUR 1.074 bin) tutarındadır. Raporlama döneminin sonunda, bazıları ilgili taraf olan eski yönetim organı üyeleri için EUR 6.671 bin (önceki yıl: EUR 6.582 bin) tutarında bir emeklilik karşılığı tanınmıştır.

Denetim Kurulu'nun ücretleri 2023 mali yılında EUR 621 bin (önceki yıl: EUR 516 bin) tutarındadır.

Denetim Kurulu, WILO SE Yönetim Kurulu üyeleri için sanal bir yönetim katılım modeli oluşturmuştur. Yönetim Kurulu üyeleri, şirketin olumlu performansına katılmalarına olanak tanıyan sözleşmeye dayalı sanal hisseler almaktadır. Şirketin hissedarı olarak bilgi alma hakları, Genel Kurul'da oy kullanma hakları veya temettü hakkı gibi hissedar hakları ile ilgili bir pozisyon ilişkili değildir. 31 Aralık 2023 itibariyle Yönetim Kurulu'na toplam 466.956 sanal hisse verilmiştir. Sanal hisselerin değeri her mali yılın sonunda basitleştirilmiş bir iş değerlendirme yöntemi kullanılarak belirlenir.

Bireysel sanal sermaye hissesinin süresi prensipte belirsizdir. Sanal sermaye hissesi, katılımcının Yönetim Kurulu'ndan ayrılmasıyla otomatik olarak sona erer. Sanal sermaye hissesinin erken olağan sona erdirilmesi hariç tutulmuştur. Olumlu farkların kısmen gerçekleştirilmesi, katılımcının Yönetim Kurulu'ndan ayrılmadan önce mümkündür. En az beş yıllık bir elde tutma süresinden sonra ve en erken 1 Ocak 2027'den itibaren, bir sanal hisse diliminin yüzde 25'i katılımcı tarafından erken gerçekleştirilebilir, yani Yönetim Kurulu'ndan ayrılmadan önce tek seferlik olarak gerçekleştirilebilir. Yönetim katılım programındaki katılımcıya yapılacak ödeme tutarı, sanal sermaye hissesinin maliyet değeri ile geri transfer değeri arasındaki fark olarak hesaplanır.

Yönetim Kurulu için sanal yönetim katılım programından doğan yükümlülükler için 31 Aralık 2023 itibariyle diğer karşılıklarda EUR 1.200 bin (önceki yıl: EUR 500 bin) tutarında bir karşılık tanınmıştır.

(13.10) Şirketin Yönetim Organları

DENETİM KURULU

Lars Roßner

– Başkan –

BUSE Rechtsanwälte Steuerberater PartG mbH

Düsseldorf'da Ortak

Dr Hinrich Mählmann

– Başkan Yardımcısı –

Ortwin Goldbeck Holding SE, Hülskens Holding GmbH &

Co. KG ve Gebr. Kemper GmbH & Co. KG şirketlerinin

danışma kurulu üyesi

Gebr. Pfeiffer SE Denetim Kurulu Başkanı

Konrad Krieger GmbH'nin genel müdürü

Köln

Vincent Baudry

European Works Council

Laval, Fransa

Martin Cremer

JMC Immobilien GmbH & Co. KG'nin genel müdürü

Dortmund

Prof. Kurt Mehnert (Nisan 2023'ten itibaren)

Folkwang Sanat Üniversitesi, Strateji ve Vizyon Bölümü

Mehnert Corporate Design GmbH & Co. KG, Bochum'un

sahibi Bochum

Dortmund, 6 Mart 2024

Yönetim Kurulu

Daniela Mohr

European Works Council

Dortmund

Dr-Ing. E.h. Jochen Opländer

Denetim Kurulu Onursal Başkanı

Dortmund

YÖNETİM KURULU

Oliver Hermes

– Başkan –

Herdecke

Dr Patrick Niehr

Dortmund

Georg Weber

Düsseldorf

Mathias Weyers

Essen

Oliver Hermes

Dr Patrick Niehr

Georg Weber

Mathias Weyers

Hisse Senedi Payları

WILO SE'nin 31 Aralık 2023 itibarıyla Hisse Senedi Payları (Açıklama, 315e HGB uyarınca)	
	Sahiplik Payı (%)
ABIONIK Grup GmbH, Berlin /Almanya	100.0
Circulating Pompa Ltd., King's Lynn, Norfolk /İngiltere	100.0
EMU I.D.F. S.A.R.L., Ste. Geneviève-des-Bois/Fransa**	50.0
Eurocarbo S.p.A., Corropoli /İtalya*	8.0
FSM Frankenberger GmbH, Berlin/Almanya***	100.0
FSM Frankenberger VerwaltungsGmbH, Berlin/Almanya*	100.0
Guhong Environmental Engineering Equipment Co.Ltd., Şangay/Çin	75.0
HydroPoint Data Systems, Inc., Petaluma /ABD*	2.6
Hydroserve GmbH, Trumau /Avusturya	100.0
HydroServe LLC., Cedarburg /ABD	100.0
LIKUSTA Umwelttechnik GmbH, Lich /Almanya***	100.0
LIKU-TECH ENVIRONMENTAL SOLUTIONS INDIA PRIVATE LIMITED, Nolambur (Chennai)/Hindistan	51.0
MARTIN Systems GmbH, Berlin/Almanya***	100.0
Mating Membrance Technology Co. Ltd., Şangay/Çin*	100.0
PT. WILO Pumps Indonesia, Jakarta/Endonezya	100.0
S.E.S.E.M. S.A.S., Saint-Denis/France	100.0
Steinhardt Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Taunusstein/Almanya***	100.0
STEMMA S.R.L., Trissino/İtalya	100.0
TUMAR bvba, Merelbeke/Belçika	100.0
WILO (Changzhou) Pump Co., Ltd, Changzhou/Çin	100.0
WILO (Singapore) Pte. Ltd, Singapore/Singapur	100.0
WILO (UK) Ltd., Burton-on-Trent /İngiltere	100.0
WILO Adriatic d.o.o., Ljubljana/Slovenya	100.0
WILO Australia PTY Ltd, Brisbane City QLD/Avustralya	100.0
WILO Baltic SIA, Riga/Letonya	100.0
WILO Bel o.o.o., Minsk/Belarus	100.0
WILO Beograd d.o.o., Belgrade /Sırbistan	100.0
WILO Bulgaria EOOD, Sofia/Bulgaristan	100.0
WILO Canada Inc., Calgary/Kanada	100.0
WILO Caspian LLC, Baku/Azerbaycan	100.0
WILO Central Asia TOO, Almaty/Kazakistan	100.0
WILO Chile SpA, Santiago de Chile /Şili	100.0
WILO China Ltd., Beijing/Çin	100.0
WILO CS s.r.o., Prague/Çekya	100.0
WILO Danmark A/S, Karlslunde/Danimarka	100.0
WILO East Africa Ltd., Nairobi/Kenya	100.0
WILO Eesti OÜ, Tallinn/Estonya*	100.0
WILO Egypt for Import LLC, Cairo /Mısır	100.0
WILO Egypt LLC, Cairo /Mısır	100.0
WILO EMU Anlagenbau GmbH, Roth/Almanya	100.0
WILO Engineering Ltd t /a Wilo Ireland, Limerick /İrlanda	100.0
WILO Finland OY, Espoo/Finlandiya	100.0
WILO France S.A.S., Chatou/Fransa	100.0
WILO Hellas A.B.E.E., Athens/Yunanistan	100.0
WILO Hrvatska d.o.o., Zagreb/Hırvatistan	100.0
WILO Ibérica S.A., Alcalá de Henares /İspanya	100.0
WILO Indústria, Comércio e Importação LTDA, City of São Paulo/Brezilya	100.0

WILO SE'nin 31 Aralık 2023 itibarıyla Hisse Senedi Payları (Açıklama, 315e HGB uyarınca)	
	Sahiplik Payı (%)
WILO Industriebeteiligungen GmbH, Dortmund/Almanya	100.0
WILO IndustrieSysteme GmbH, Chemnitz/Almanya***	100.0
WILO Intec S.A.S., Aubigny/Fransa	100.0
WILO Italia s.r.l., Peschiera Borromeo (Milan) /İtalya	100.0
WILO Lebanon S.A.R.L., Beirut/Lübnan	100.0
WILO Lietuva UAB, Vilnius/Litvanya	100.0
WILO Logistic Nordic AB, Växjö /İsveç	100.0
WILO Magyarország Kft., Törökbálint/Macaristan	100.0
WILO Malaysia Sdn. Bhd., Petaling Jaya/Malezya	100.0
WILO Maroc S.A.R.L., Casablanca/Fas	100.0
WILO Mather and Platt Pumps Private Ltd., Pune/Hindistan	100.0
WILO Mexico Bombas Centrifugas, S.A. de C.V., Querétaro/Meksika	100.0
WILO Middle East FZE, Dubai /Birleşik Arap Emirliği	100.0
WILO Middle East LLC i.L., Riyadh/Suudi Arabistan**	50.0
WILO Mitarbeiter Invest GmbH, Dortmund/Almanta***	100.0
WILO N.V./S.A., Ganshoren (Brussels)/Belçika	100.0
WILO Nasos Tizimlari LLC, Tashkent/Özbekistan	100.0
WILO Nederland b.v., Westzaan/Hollanda	100.0
WILO Nord Amerika GmbH, Dortmund/Almanya***	100.0
WILO Nordic AB, Växjö /İsveç	100.0
WILO Norge AS, Oslo/Norveç	100.0
WILO Polska Sp. z o.o., Lesznowola/Polonya	100.0
WILO Pompa Sistemleri San. Ve Tic. A.S., İstanbul/Türkiye	100.0
WILO Portugal, Lda, Porto/Portekiz	100.0
WILO Projects GmbH (formerly WILO GVA GmbH), Wülfrath/Almanya***	100.0
WILO Pumpen Österreich GmbH, Wiener Neudorf/Avusturya	100.0
WILO Pumps Ltd., Busan/Kore	100.0
WILO Pumps Nigeria Ltd., Gbagada/Nijerya	100.0
WILO Pumps Pakistan (Pvt.) Limited, Islamabad/Pakistan*	100.0
WILO PUMPS SA (PTY) LTD, Johannesburg/Güney Afrika	100.0
WILO Romania s.r.l., Bucharest/Romanya	100.0
WILO Rus o.o.o., Moscow/Rusya	100.0
WILO Safe Water LLP, Pune/Hindistan*	100.0
WILO SALMSON Argentina S.A., Buenos Aires/Arjantin	100.0
WILO Saudi Arabia Ltd., Riyadh/Suudi Arabistan*	100.0
WILO Schweiz AG, Rheinfelden /İsviçre	100.0
WILO Taiwan Company Ltd., New Taipei/Tayvan	100.0
WILO Tunisia SUARL, Tunis/Tunis*	49.0
WILO Ukraina t.o.w., Kiev/Ukrayna	100.0
WILO USA LLC, Rosemont, IL/ABD	100.0
WILO Vietnam Co. Ltd., Ho Chi Minh City/Vietnam	100.0
WILO-Mitarbeiter-Beteiligungsgesellschaft mbH, Dortmund/Almanya***	100.0
WRI-TECH Industrial Serv. B.V., Uitgeest/Hollanda	100.0

* Bu şirketler 2023 yılı konsolide finansal tablolarında yer almamıştır;
** Bu şirketler, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen ortak girişimlerdir
. *** Bu şirketler, 264 (3) HGB maddesi uyarınca açıklama yükümlülüğünden muaf tutulmuştur.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

WILO SE, Dortmund'a

Denetim görüşleri

WILO SE, Dortmund ve bağlı ortaklıklarının (Grup) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarını, 1 Ocak – 31 Aralık 2023 mali yılı için konsolide bilanço, konsolide gelir tablosu, konsolide kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile birlikte ve konsolide finansal tabloların notları, önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere denetledik. Ayrıca, WILO SE Grup yönetim raporunu 1 Ocak – 31 Aralık 2023 mali yılı için denetledik.

Grup yönetim raporu yasal olarak gerekli olmayan ve denetlenmemiş olarak işaretlenen referansları içermektedir. Alman yasal düzenlemelerine göre, bu referansların içeriğini ve bu referanslara atıfta bulunulan bilgileri denetlemedik.

Denetimde elde edilen bilgiler temelinde, görüşümüze göre

- Eşlik eden konsolide finansal tabloların, AB tarafından benimsenen IFRS'lere ve Alman Ticaret Kanunu'nun 315e (1) maddesine uygun olarak, tüm önemli hususlarda uygun olduğunu ve bu gerekliliklere uygun olarak, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grubun varlıkları, yükümlülükleri ve mali durumunu ile 1 Ocak – 31 Aralık 2023 mali yılı finansal performansının gerçeği dürüst bir şekilde yansıttığını düşünüyoruz.

- Grup yönetim raporunun tümü, Grubun durumu hakkında uygun bir görünüm sunmaktadır. Tüm önemli hususlarda, bu grup yönetim raporu, konsolide finansal tablolarla uyumludur, Alman yasal gerekliliklere uygundur ve gelecekteki gelişme fırsatlarını ve risklerini uygun bir şekilde sunmaktadır. Grup yönetim raporu yasal olarak gerekli olmayan ve denetlenmemiş olarak işaretlenen referansları içermektedir. Denetim görüşümüz bu referansları veya bunlara atıfta bulunan bilgileri kapsamamaktadır.

Alman Ticaret Kanunu'nun 322 (3) cümle 1. maddesi uyarınca, konsolide finansal tabloların ve grup yönetim raporunun yasal uygunluğuna ilişkin herhangi bir sakınca doğurmamıştır.

Görüşlerin temeli

Konsolide finansal tabloların ve grup yönetim raporunun denetimini, Alman Ticaret Kanunu'nun 317. maddesi ve Alman Yeminli Mali Müşavirler Enstitüsü (IDW) tarafından yayınlanan Alman Genel Kabul Görmüş Muhasebe Standartlarına uygun olarak gerçekleştirdik. Bu gereklilikler ve prensipler çerçevesindeki sorumluluklarımız, bağımsız denetçi raporumuzun "Konsolide finansal tabloların ve grup yönetim raporunun denetimi için denetçinin sorumlulukları" bölümünde daha ayrıntılı olarak açıklanmıştır. Alman ticari ve mesleki yasalar gereğince grup varlıklarından bağımsız ve bu gerekliliklere uygun olarak diğer Alman mesleki sorumluluklarımızı yerine getirdik. Elde ettiğimiz kanıtların konsolide finansal tablolar ve grup yönetim raporu üzerine görüşlerimiz için yeterli ve uygun olduğuna inanıyoruz.

Yönetim ve Denetim Kurulu'nun Konsolide Finansal Tablolar ve Grup Yönetim Raporu İçin Sorumlulukları

Yönetim, AB tarafından benimsenen IFRS'lere ve Alman Ticaret Kanunu'nun 315e (1) maddesine uygun olarak, tüm önemli hususlarda uyumlu olan konsolide finansal tabloların hazırlanmasından sorumludur ve bu gerekliliklere uygun olarak, Grubun varlıkları, yükümlülükleri, mali durumu ve finansal performansının dürüst bir görünümünü sağlamakla yükümlüdür. Ayrıca, iç kontrol sistemlerinin yönetim tarafından hazırlanması ve konsolide finansal tabloların maddi yanlış sunumdan (örneğin, hesap manipülasyonu, varlıkların kötüye kullanımı) arınmış şekilde hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördükleri iç kontrol sistemlerinden sorumludur.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, yönetim Grubun işletmeye devam edebilme yeteneğini değerlendirmekten sorumludur. Ayrıca, işletmeye devam etme ile ilgili konuların uygun şekilde açıklanmasından sorumludur. Ayrıca, işletmenin devam eden işletme temelinde finansal raporlama yapmaktan sorumludur, ancak Grubun tasfiye niyeti olduğunda veya işletmelerini sonlandırma niyetinde olduklarında veya bunu yapmaktan başka gerçekçi bir alternatif olmadığında.

Ayrıca, yönetim Grubun durumuna uygun bir görünüm sunan ve konsolide finansal tablolarla tüm önemli hususlarda uyumlu olan, Alman yasal gerekliliklere uygun olan ve gelecekteki gelişme fırsatlarını ve risklerini uygun bir şekilde sunan grup yönetim raporunun hazırlanmasından sorumludur. Ayrıca, yönetim, grup yönetim raporundaki iddialar için yeterli ve uygun kanıtları sağlamak amacıyla hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördükleri düzenlemeleri ve önlemleri (sistemleri) de sorumludur.

Denetim Kurulu, konsolide finansal tabloların ve grup yönetim raporunun hazırlanması sürecini denetlemekten sorumludur.

Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların ve Grup Yönetim Raporunun Denetimi İçin Sorumlulukları

Amacımız, konsolide finansal tabloların tümüyle, hile veya hata kaynaklı önemli yanlış sunum içermediği konusunda makul güvence sağlamak ve grup yönetim raporunun tümüyle Grubun durumuna uygun bir görünüm sunup, konsolide finansal tablolarla tüm önemli hususlarda uyumlu olduğunu, denetimde elde edilen bilgiye göre Alman yasal gerekliliklere uygun olduğunu ve gelecekteki gelişme fırsatlarını ve risklerini uygun bir şekilde sunduğunu belirlemektir. Ayrıca, konsolide finansal tablolar ve grup yönetim raporu üzerine görüşlerimizi içeren bir denetçi raporu yayınlamaktır.

Makul güvence, yüksek bir güvence seviyesidir, ancak Alman Ticaret Kanunu'nun 317. maddesi uyarınca ve Alman Yeminli Mali Müşavirler Enstitüsü (IDW) tarafından yayınlanan Alman Genel Kabul Görmüş Muhasebe Standartlarına uygun olarak yapılan bir denetimin her zaman önemli bir yanlış sunumu tespit edeceği garantisini vermez. Yanlış sunumlar, hile veya hata kaynaklı olabilir ve bu konsolide finansal tablolar ve grup yönetim raporu üzerinden alınan ekonomik kararları makul bir şekilde etkilemeleri bekleniyorsa, tek başına veya toplu olarak önemli olarak kabul edilirler.

- Denetim sürecinde mesleki değerlendirme yaparız ve profesyonel şüpheciliği sürdürürüz. Ayrıca:
- Konsolide finansal tabloların ve grup yönetim raporunun önemli yanlış sunum risklerini, hile veya hata kaynaklı olabilecek şekilde belirler ve değerlendiririz, bu risklere uygun denetim prosedürleri tasarlarız ve uygularız ve görüşlerimiz için yeterli ve uygun denetim kanıtlarını elde ederiz. Hile kaynaklı önemli yanlış sunumların tespit edilmeme riski, hata kaynaklı önemli yanlış sunumların tespit edilmeme riskinden daha yüksektir, çünkü hile, işbirliği, sahtecilik, kasıtlı eksiklikler, yanıltmalar veya iç kontrol mekanizmalarının geçersiz kılınması gibi unsurları içerebilir.
 - Konsolide finansal tabloların denetimi için iç kontrolün ve grup yönetim raporunun denetimi için düzenlemelerin ve önlemlerin (sistemlerin) anlaşılmasını elde ederiz, böylece duruma uygun denetim prosedürleri tasarlarız, ancak bu sistemlerin etkinliği konusunda bir görüş ifade etmek amacıyla değil.
 - Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunu ve yönetim tarafından yapılan tahminlerin makul olup olmadığını ve ilgili açıklamaları değerlendiririz.

- Muhasebe politikaları kullanımında yönetimin devam eden işletme temelini uygun bulup bulmadığını sonuçlandırırız ve elde ettiğimiz denetim kanıtlarına dayanarak, Grubun devam eden işletme temeli olarak devam edebilme yeteneğine ilişkin önemli belirsizliklerin varlığı olup olmadığını belirleriz. Eğer önemli bir belirsizlik olduğuna kanaat getirirsek, denetçi raporumuzda ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz veya eğer böyle açıklamalar yetersizse, görüşlerimizi değiştirmemiz gerekmektedir. Sonuçlarımız, denetim raporumuzun tarihine kadar elde ettiğimiz denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Ancak, gelecekteki olaylar veya koşullar Grubun devam eden işletme temelini sürdürememesine neden olabilir.
- Konsolide finansal tabloların sunumu, yapısı ve içeriğini, açıklamaları da dahil olmak üzere değerlendiririz ve konsolide finansal tabloların, AB tarafından benimsenen IFRS'lere ve Alman Ticaret Kanunu'nun 315e (1) maddesi uyarınca ek gereksinimlere uygun olarak Grubun varlıkları, yükümlülükleri, mali durumu ve finansal performansının gerçek ve dürüst bir görünümünü sağlayıp sağlamadığını değerlendiririz.
- Grup içindeki varlıkların veya iş faaliyetlerinin finansal bilgileri hakkında görüş bildirmek için yeterli ve uygun denetim kanıtlarını elde ederiz. Konsolide finansal tabloların denetiminden yönlendirme, denetim ve performansın denetiminden sorumluyuz. Görüşlerimizden tamamen tek başımıza sorumluyuz.

- Grup yönetim raporunun konsolide finansal tablolarla uyumluluğunu, Alman yasalarına uygunluğunu ve Grubun durumuna ilişkin sunduğu görünümü değerlendiririz.
- Grup yönetim raporunda sunulan geleceğe dönük bilgiler üzerinde denetim prosedürleri uygularız. Yönetim tarafından kullanılan önemli varsayımları ve bu varsayımlardan geleceğe dönük bilgilerin doğru bir şekilde türetilip türetilmediğini değerlendirmek için yeterli ve uygun denetim kanıtlarına dayanarak bu bilgileri değerlendiririz. Geleceğe dönük bilgiler ve bu bilgilerin dayandığı varsayımlar hakkında ayrı bir görüş bildirmeziz. Gelecekteki olayların geleceğe dönük bilgilerden önemli ölçüde farklı olma riski yüksektir ve bu kaçınılmaz bir risktir.

Denetim sırasında belirlediğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, denetim kapsamı ve zamanlaması ile ilgili olarak yönetimle iletişim kurarız.

Essen, 6 Mart 2024
KPMG AG
Denetim Şirketi

Dr. Hain
Mali Denetçi
[Alman Kamu Denetçisi]

Huperz
Mali Denetçi
(Alman Kamu Denetçisi)

DENETİM KURULU RAPORU

Denetim Kurulu, 2023 mali yılı boyunca Yönetim Kurulu'nun çalışmalarını sürekli olarak izlerken yoğun destek ve tavsiye sağladı. Denetim Kurulu, Wilo Grubu'nun iş gelişimi ve etkileyen tüm faktörler hakkında düzenli toplantılarda tam bilgi sahibi oldu. Denetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu'ndan mevcut iş durumu ile ilgili düzenli yazılı raporlar ve mevcut ve planlanan Grup faaliyetleri hakkında bilgi aldılar. Denetim Kurulu'nun onay gerektiren önlemleri detaylı olarak tartışıldı ve Denetim Kurulu'na sunuldu. Ayrıca, Denetim Kurulu Başkanı ile CEO arasında toplantılar arasında ortaya çıkan önemli konularda doğrudan bilgi alışverişi oldu.

Denetim Kurulu, 2023 yılında toplam dört düzenli toplantı gerçekleştirdi:

- 19 Nisan 2023 tarihli toplantıda, Ukrayna'daki saldırganlık savaşının etkileri, 31 Aralık 2022 tarihli yıllık mali tablolar ve konsolide finansal tablolar ele alındı. Wilo Grubu'nun iş performansı, özellikle küresel ekonomik durum göz önünde bulundurularak detaylı olarak tartışıldı. Ayrıca, Gustavo Preston Company, Inc. (ABD) ve Boyer & Seeley, Inc. (ABD) satın alımları onaylandı. ABIONIK Group GmbH (vergi grubunun ana şirketi) ile FSM Frankenberger GmbH (vergi grubundaki bir alt şirket) arasında kontrol anlaşması da onaylandı.
- 14 Haziran 2023 tarihli toplantıda, Denetim Kurulu, M&A faaliyetleri ve Su Arıtma Stratejik İş Birimi'nin yeniden yapılandırılması dahil olmak üzere mevcut ekonomik durumu tartıştı. Ayrıca, mevcut inşaat projelerinin durumu hakkında bilgi alındı.
- 23 Ekim 2023 tarihli toplantıda, Denetim Kurulu, mevcut ekonomik gelişmeleri ele aldı ve yıllık uluslararası yönetici konferansının sonuçlarına odaklandı. Denetim Kurulu, Plad Equipment Ltd. (Kanada) ve Arfon Rewinds Limited Company (İngiltere) satın alımlarını onayladı. Ayrıca, Rudolf Bischof GmbH'nin atık su iş bölümünün satın alınması, daha önce Denetim Kurulu Başkanı tarafından onaylanmış bir şekilde tamamlanmıştı.

- 13 Aralık 2023 tarihli toplantıda, Denetim Kurulu 2024–2030 stratejik planlamasını onayladı ve mevcut ekonomik durumu ile mevcut inşaat projelerinin durumunu tartıştı. Ayrıca, Eurocarbo S.p.A. (İtalya)'nın hisselerinin % 2.2'sine kadarının satın alınması onaylandı. ABIONIK Group GmbH (vergi grubunun ana şirketi) ile FSM Frankenberger Verwaltungs–GmbH (vergi grubundaki bir alt şirket) arasında kontrol ve kar devir anlaşmasının yapılmasına da onay verildi.

WILO SE'nin 2023 mali yılına ilişkin konsolide finansal tabloları ile yönetim raporu, yıllık raporla birlikte sunulmuş ve ayrı finansal tabloları da içermekte olup, her ikisi de KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Essen, Almanya tarafından denetlenmiş ve şartsız bir denetim görüşü verilmiştir. Denetçi ayrıca, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan iç kontrol sistemi (ICS), iç denetim sistemi ve uyum sisteminin uygun olduğunu belirlemiştir ve tasarım ve kullanımlarında şirketin devam eden işletme temelini tehdit edebilecek herhangi bir gelişimi erken aşamada tanıma konusunda uygun olduklarını belirtmiştir.

Yukarıdaki belgeler zamanında Denetim Kurulu'na sunulmuş ve kapsamlı bir şekilde incelenmiştir. Denetçi, ana denetim bulgularını rapor etmek ve kapsamlı ek bilgi sağlamak amacıyla 20 Mart 2024 tarihinde Denetim Komitesi toplantısında yıllık mali tablolar ve konsolide finansal tabloların tartışmasına katılmıştır. Denetim Komitesi, Denetim Kurulu için hazırlık çalışmaları yapmış ve özellikle risk yönetimi sistemi ve iç kontrol sistemi bulgularını da değerlendirmiştir.

Diğer komiteler bulunmamaktadır.

Yıllık mali tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim raporu ve Grup yönetim raporunu detaylı bir şekilde inceleyip tartıştıktan sonra, Denetim Kurulu denetçinin görüşünü onayladı ve 21 Mart 2024 tarihli toplantısında, denetçinin de katıldığı şekilde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan yıllık mali tabloları ve konsolide finansal tabloları kabul etti. Yıllık mali tablolar bu şekilde kabul edilmiş oldu. Denetim Kurulu ayrıca WILO SE'nin net karının dağıtımını önerisini de onayladı.

İnceleme döneminde Yönetim Kurulu'nun yapısal değişiklikleri olmamıştır. Ancak Denetim Kurulu'nun yapısal değişiklikleri şu şekildedir:

Profesör Kurt Mehnert, 19 Nisan 2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, istifa eden Denetim Kurulu üyesi Profesör Michael ten Hompel'in düzenli görev süresinin sonuna kadar Denetim Kurulu üyesi olarak atandı.

WILO SE ve yürütme organları, iyi ve sorumlu kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak gönüllü olarak geçerli Kurumsal Yönetim Kuralları'nın güncel versiyonuna uymaktadır. Şirketin özgül doğasıyla ilgili olarak (özellikle Olağan Genel Kurul toplantılarının hazırlanması ve yapılması, raporların yayınlanması, Denetim Kurulu komiteleri), Kurumsal Yönetim Kuralları'ndan sapmalar bulunmaktadır; bununla birlikte, Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu ücretlerinin bireysel olarak açıklanması ile ilgili yasal düzenlemeler uyulmaktadır. Kurumlar ve kurumsal ortaklar için bu Kurallardan sapmalar hakkında ayrıntılı bilgi, Alman Şirketler Kanunu'nun 161. maddesi uyarınca bir uygunluk beyanı ile derlendi.

Yukarıdaki koşula bağlı olarak, WILO SE gelecekte de Alman Kurumsal Yönetim Kuralları Komisyonu'nun önerilerine uygun olarak hareket etmeyi sürdürmeyi amaçlamaktadır.

Wilo Grubu, zorlu bir pazar ortamında karlı büyüme yolunda ilerlemeye devam etmiş ve başarılı bir mali yıl geçirmiş bulunmaktadır.

Denetim Kurulu, bu başarıda önemli bir faktör olan Yönetim Kurulu üyelerine, Wilo Grubu çalışanlarına ve çalışan temsilcilerine çalışmaları ve örnek nitelikteki özveri ve olağanüstü bağlılıkları için teşekkür etmektedir.

Dortmund, Mart 2024

The Supervisory Board
Lars Roßner
Chairman

SÖZLÜK

Varlık anlaşması

Bir şirketin varlıklarının (örneğin arazi, bina veya makine) ayrı ayrı satın alındığı ve alıcıya devredildiği şirket satın alma biçimi.

Nakit akışı

İş faaliyetlerinden elde edilen net nakit girişi.

Nakit havuzlaması

Likidite yönetiminin optimizasyonu için araç. Günlük likidite eşitlemesi, Grup içinde ana şirket tarafından yapılır, böylece fazla likidite Grup şirketlerinden çekilir ve likidite eksiklikleri giderilir.

Kurumsal öngörü süreci

Kurumsal öngörü sürecinde, hem riskler hem de fırsatlar, küresel megatrendler açısından öngörülen gelecekteki gelişmelerden türetilir ve analiz edilir ve dolayısıyla kurumsal stratejinin devam eden gelişiminde sistematik olarak dikkate alınır.

EBIT/EBIT marjı

EBIT, net finansman maliyetleri ve gelir vergilerinden önceki kazançtır. EBIT marjı, EBIT'in net satışlara oranını açıklar.

EBITDA/EBITDA marjı

EBITDA, net finansman maliyetleri, gelir vergileri ve amortisman ve itfa öncesi kazançtır. EBITDA marjı, EBITDA'nın net satışlara oranını tanımlar.

Kurulmuş pazarlar

Dış raporlama amacıyla, Wilo Grubu kurulmuş pazarlar ile büyüyen pazarlar arasında ayırım yapmaktadır. 31 Aralık 2023 itibarıyla kurulmuş pazarlar Avrupa ülkeleri, ABD ve Kanada'yı kapsamaktadır.

Büyüyen pazarlar

Dış raporlama amacıyla, Wilo Grubu kurulmuş pazarlar ile büyüyen pazarlar arasında ayırım yapmaktadır. 31 Aralık 2023 itibarıyla, büyüyen pazarlar Çin, Hindistan, Kore, Güneydoğu Asya ülkeleri, Avustralya ve Okyanusya, Rusya, Belarus, Kafkas ülkeleri, Türkiye, Orta Doğu, Afrika ve Latin Amerika'yı kapsamaktadır.

IFRS (Uluslararası Finansal Raporlama Standartları)

Wilo Grubu ile ilgili tüm uluslararası finansal raporlama standartları kuralları ve yorumları için toplu terim: IAS (Uluslararası Muhasebe Standartları), IFRS (Uluslararası Finansal Raporlama Standartları), SIC kararları (Daimi Yorumlar Komitesi) ve IFRS Yorumlar Komitesi'nin yorumları.

Endüstri 4.0

Endüstri 4.0 gelecek projesi, Alman hükümetinin yüksek teknoloji stratejisinin bir parçasıdır. Endüstri 4.0, makine, ürün ve depolama sistemlerinin akıllı ağlarının endüstriyel katma değere yol açtığı dördüncü endüstriyel devrimi ifade eder. Bunlar özerk bir şekilde bilgi alışverişinde bulunur, eylemleri tetikler ve birbirlerini bağımsız olarak kontrol eder. Bu, üretim ve lojistikte endüstriyel süreçlerin temel olarak iyileştirilmesine olanak tanır.

Megatrend

Bu terim, toplum, ekonomi, çevre ve teknoloji üzerinde önemli bir etkiye sahip olan geniş kapsamlı, uzun süreli eğilimleri tanımlar. Megatrendler uzun vadelidir, yani on yıllar boyunca gözlemlenebilir ve küresel bir etkiye sahip olma eğilimindedir. Stratejik yönetim sürecimizin bir parçası olarak, megatrendler geleceğe sistematik bir bakış açısıyla bakmamızı sağlar ve ayrıca genel stratejiyi bilgilendiren fırsatları ve riskleri belirlememize yardımcı olur.

Netleştirme

İki veya daha fazla ortak arasındaki alacak ve borçların mahsup edilmesi. Ortaklar arasındaki ödeme, döviz, kredi veya likidite riskleri, netleştirme anlaşmaları yoluyla azaltılabilir.

İkinci kaynak tedarikçiler

Malzeme yönetimi ve üretim sektöründe, ikinci kaynak tedarikçi (ikincil tedarikçi) terimi, yapısal olarak aynı olan ve bu nedenle başka bir ürünle değiştirilebilir veya uyumlu olan bir ürünün bir veya daha fazla alternatif tedarikçisini tanımlamak için kullanılır.

Akıllı Ev

~~Bu şemsiye terim,~~ konut teknolojisinin (ısıtma, aydınlatma, klima, emniyet ve güvenlik teknolojisi vb.) ve ev aletlerinin akıllı ağ oluşturmalarını ve tüketici elektroniği bileşenlerinin (ses/görüntü) ağ oluşturmalarını ifade eder. Bu bileşenlerin internet ve/veya mobil cihazlar kullanılarak akıllı bir şekilde yönetilmesi, günlük yaşamda önemli verimlilik kazanımları sağlayabilir ve konforu ve güvenliği artırabilir.

Akıllı kentsel alanlar

Wilo, akıllı kentsel alanları, organizasyonun, altyapının ve yaşamın çeşitli yönlerinin dijital ve akıllı bir şekilde birbirine bağlı olduğu metropol alanları olarak tanımlar. Akıllı bir kentsel alan, insanların yaşam kalitesini iyileştirmek için son teknoloji bilgi ve iletişim teknolojilerini kullanır. Akıllı, yenilikçi altyapılar, şehirleşme bölgelerindeki hareketliliği daha verimli hale getirmeye, kaynakları korumaya ve çevre üzerindeki olumsuz etkileri azaltmaya yardımcı olur.

MEDYA

Bu yıllık rapor 28 Mart 2024'te yayınlanmış olup Almanca ve İngilizce olarak mevcuttur. Her iki versiyon da www.wilo.com adresinden indirilebilir.

Ayrıca yıllık raporun İngilizce versiyonu çevrimiçi olarak da mevcuttur.



desktop



mobile

www.wilo.com/annualreport2023

YAYIN DETAYLARI

Yayımcı

WILO SE
Wilopark 1
44263 Dortmund

Konsept ve Tasarım

KorteMaerzWolff Kommunikation, Hamburg
Group Digital Business & Marketing

Litografi/Türetme

delta E GmbH, Munich

Çeviri

EVS Translations GmbH, Offenbach

Tarafından Basıldı

druckpartner GmbH, Essen

Resimli krediler

Adobe Stock
Alamy
123RF
Getty Images
iStock
Shutterstock
S.29: Public domain / BPMI President's Secretariat / Muchlis Jr
Wikimedia Commons
WILO SE

WILO SE

Wilo Türkiye
Orhanlı Mah. Fettah Başaran Cad.
No:91 34956 Tuzla - İSTANBUL
T: +90 216 250 94 00
F: +90 216 250 94 01

E-posta: info.tr@wilo.com
www.wilo.com.tr

